

Inmobiliario

La ciudad del deporte del Atlético de Madrid costará 350 millones Moto

China se la juega con la batería del futuro

-P8-9

Cómo invierten los gestores

El 'gran toro' indio que logró una rentabilidad media de hasta el 54%

-P18



# CincoDias

www.cincodias.com

## Amazon bate récords de inversión: 15.700 millones en centros de datos en Aragón



Jorge Azcón, presidente del Gobierno de Aragón, PABLO MONGE

Trabajo. El gigante tecnológico prevé crear 6.800 empleos tras ampliar tres instalaciones

Territorio. Declarada región estratégica hace cinco años, la inversión sextuplica los planes — P4-5



La vicepresidenta segunda, Yolanda Díaz, EFR

El Gobierno dinamita el diálogo social con la reforma de los convenios --

Sabadell pone el foco en los fondos indexados por si acuden a la opa ---

## Precios de la luz cada 15 minutos el próximo año - 32

### La mejora de los resultados aviva la Bolsa europea

Analistas. El entorno económico soporta la apuesta por el continente Cifras. El beneficio por acción del Stoxx 600 aumenta previsiones

Escribano suma unas plusvalías latentes de 110 millones en Indra

—P12

Los rumores de un nuevo fondo cripto disparan las cotizaciones

-P19



-P15. Editorial P2

### **Editorial**

### La mejora de la economía europea llega a los parqués

ace apenas dos semanas, Eurostat confirmaba que la zona euro había crecido un 0,3% en los primeros tres meses del año. El dato ponía fin a más de un año de estancamiento, con cifras algo por encima o por debajo del 0% y con una leve recesión técnica a finales de 2023. Consecuencias de una crisis energética e inflacionista que disparó los costes de la industria (sobre todo en Alemania), erosionó las cuentas de los hogares y forzó al BCE a una vertiginosa subida de tipos que enfrió aún más el engranaje económico. Aunque Bolsa y economía no van siempre alineadas, sobre

todo cuando se trata de gigantes multinacionales, la tibieza económica se trasladó a las empresas: el Euro Stoxx 600 sumó, en marzo de este 2024, cuatro trimestres consecutivos de descensos de beneficios. Pero el viento ha cambiado de dirección.

De entrada, el descenso del resultado entre enero y marzo fue inferior al previsto, de un 5% frente al 14% que anticipaban los mercados. Y además, el consenso de los analistas espera una leve mejora de cara al segundo cuarto del año, después de haber revisado al alza sus cálculos gracias, sobre todo, a la banca (que agradece el retraso en las bajadas de tipos) y al sector farmacéutico.

En definitiva, tanto la macro como la micro europea parecen haber salido del pozo. Aun así, el Viejo Continente opera a una marcha o dos menos que Estados Unidos, donde la máquina del consumo funciona a pleno rendimiento y el sector tecnológico está abanderando la revolución de la inteligencia artificial. No extraha, así, que, a pesar de los consejos de los analistas (este año apuestan mayoritariamente por la Bolsa europea), sea Wall Street la que marca un máximo tras otro.

La lectura es, pues, doble. La economía de Europa es resiliente, y en menos de dos lustros ha sabido capear dos shocks históricos sin precedentes: pandemia y

pérdida del principal suministrador de energía. Ha sido posible gracias a una política económica razonable, y razonada en clave europea, no nacional, a diferencia de otras ocasiones. No hay que desesperar ni dar por perdido el futuro europeo. Pero no cabe conformismo; el continente debe aspirar a competir con China y Estados Unidos. Por todo ello, no deberían caer en saco roto las prédicas de Mario Draghi y Enrico Letta respecto a la necesidad de fortalecer la integración europea (unión bancaria, unión del mercado de capitales) como única via para que el continente recupere competitividad y pueda, asi, afrontar los retos del futuro.

### Las claves

### **Empresas**

### En la transición del motor, el ingenio humano tendrá la última palabra



GETTY IMAGES

Respecto a la transición energética, y en particular la de la automoción, hay puntos de vista muy diversos. Existe un grupo -no muy amplio, cierto es- que cree que es todo una gran conspiración del poder político para que la gente no tenga coche propio ni libertad de movimientos, por lo caros que son los coches eléctricos. Pero esa teoría se ha venido un poco abajo con la irrupción de los modelos chinos, que, aunque sea por subvencionados, son más asequibles.

Hay otro grupo de convencidos de la necesidad de luchar contra el calentamiento global, que, sin embargo, cree que no todo el mundo debe tener coche propio, aunque sea eléctrico, por su impacto en la movilidad urbana (en cierto modo, este enfoque da la razón a los que creen que hay un complot anticoches). A este bando -minoritario- tampoco le encaja en su esquema del mundo el abaratamiento de los vehículos, que puede ir a más con las tecnologías que se están investigando, como las baterías de estado sólido. Cuando se pasó del coche de caballos al de combustión también abundaba la incredulidad. Pero las economias de escala y el ingenio humano tienen la última palabra.

### Energia

En el río revuelto del sistema eléctrico, el consumidor suele pagar el pato

El precio mayorista de la luz tendrá que fijarse en España en periodos de 15 minutos, en vez de 60, a partir del año que viene. Sin embargo, por una razón entre política y burocrática, antes habrá unos meses de transición en los que OMIE, que celebra las subastas, y REE, que opera la red, funcionarán a ritmos distintos: OMIE seguirá con los tramos de una hora, mientras REE se pasa ya a los cuartos de ídem. Ante la duda, este tipo de problemas del sistema eléctrico suelen encarecer la factura, y este caso no es una excepción. Serán solo cuatro meses. no hay que asustarse, aunque el consumidor ya está curado de espantos.

### Tecnología

La nube de Amazon sobrevuela Aragón

Los androides sueñan con ovejas eléctricas, y los centros de datos con electricidad de fuentes renovables. El sueño de que España se convierta en un polo mundial de la inversión, y en particular de las manufacturas v las infraestructuras intensivas en energía, se va materializando poco a poco. Amazon Web Services ampliará sus instalaciones de centros de datos en Aragón, y creará 6.800 puestos de trabajo.

El tema del gasto de agua, también muy alto en estas infraestructuras, no está tan resuelto, aunque AWS asegura que devolverá al sistema tanta como consuma. Es, en cualquier caso, una inversión espectacular, que demuestra que España, y en particular Aragón, tienen mucho que ganar con su posición puntera en energia verde.



Los grandes modelos lingüísticos actuales que impulsan productos como **ChatGPT nunca** alcanzarán la capacidad de razonar como los humanos. No entienden el mundo físico, no tienen memoria persistente, no pueden planificar. Son intrínsecamente temerarios

Yann LeCun

JEFE DE IA DE META **PLATFORMS** 

### Lifestyle

Los iPods, otros más de la lista de víctimas absorbidas por el 'smartphone'

El teléfono móvil ha aglutinado los múltiples accesorios que llevábamos encima hace décadas: la cámara de fotos, el reproductor de música (walkman, discman o aparato de mp3), el transistor, un libro para leer, y ahora también las tarjetas de crédito. En conjunto, pesa menos, y solo hay que estar pendientes de no perder una cosa, pero cuidado con perderla.

Con todo, los nostálgicos de los discos de vinilo y los de las casetes tienen nuevos colegas del revivat: los que añoran los iPods, con su lista de canciones casi infinita... o eso creiamos, hasta que descubrimos Spotify. Igual que las máquinas de escribir de puevo cuño, permiten escuchar música sin desconcentrarse con las constantes notificaciones del móvil.

CincoDías

Directora Amanda Mars

Subdirectores Nuño Rodrigo y Daniel Toledo Jefes de redocción

Fernando Sanz, Bernardo Díaz y Cecilia Castelló

Areas

Roquel Diaz Guijarra (Empresas), Loura Saices (Mercados), Nurio Salabral (Intersión), Natalia Saranartín (Opinión), Begoria Barba (Suplementos)

José Luis Gómez Mosquera

Comercial publictdad Maria Jesús García

Depósito legal: M-2603-1978. Difusión controlada. Edita Ediciones

El Paia, S.L.

## Empresas / Finanzas

### A partir de 2025 habrá precios en el mercado eléctrico cada 15 minutos

Una norma europea amplía los precios de la luz de 24 a 96 cada día para gestionar las renovables casi en tiempo real > Los operadores OMIE y REE no logran coordinar los plazos de aplicación

### EARMER MORFORTS

Un reglamento europeo (2017/2195) que debía haberse aplicado en 2021 y para el que España pidió una prórroga hasta 2025 obligará a casar precios en el mercado mayorista de la electricidad (pool) cada 15 minutos, frente a los preclos por hora que rigen en estos momentos. Esta medida, aparentemente técnica, afectará a los consumidores con el precio regulado (PVPC), más de ocho millones en estos momentos, que está ligado en buena medida a las cotizaciones de este mercado; a los productores, especialmente, a las instalaciones de energias renovables; a los agentes del mercado, y, sobre todo, a los operadores del mercado (OMIE) y del sistema, Red Eléctrica.

Los clientes con PVPC (no así los del mercado libre, que tienen contratos a plazo con precio cerrado) pueden gestionar su consumo según las cotizaciones de cada hora del día, que, desde principios de abril, ha acumulado hasta 330 horas en cero o negativas. Por lo tanto, a partir el próximo año, habrá 96 precios en un día: uno cada cuarto de hora. Según REE, estos podrán seguir viendo los precios por horas.

El objetivo del regiamento (de directrices de balance eléctrico) es que en un mercado de creciente producción de renovables (especialmente fotovoltaica) se pueda gestionar esta generación casi en tiempo real, lo que evitará los llamados desvios, que encarecen el precio final de la luz. Algo que se podrá conseguir, segun la norma, ajustando el precio en un espacio menor de tiempo (cada cuarto de hora) para que se pueda gestionar mejor la seguridad del sistema, "que varía mucho dentro de una misma hora", señala un experto.

Los desvios se producen cuando la energia y la demanda real en un dia difieren respecto a la que se había programado y pactado inicialmente (el día anterior). Cuando estos se producen, tienen que ser cubiertos, en la mayoría de los casos, por centrales que generan en diferentes Intervalos, según las instrucciones de REE, para que la demanda y la generación "sean iguales de manera constante".

Hasta aqui, nada que no se pueda resolver técnicamente. Sin embargo, ha surgido un problema entre OMIE, encargado de celebrar las subastas en el mercado diario de electricidad a la que acuden los generadores y marcan los precios para las 24 horas del día siguiente, y REE, que gestiona los desvios (la producción necesaria finalmente para cubrir la demanda). El operador del sistema, filial del grupo Redela, está obligada a cumplir los plazos que impone el citado reglamento pues, de lo contrario, sería sancionada. Por ello, ha anunciado que comenzará a aplicar los precios cuarto-horarios, en la parte que le corresponde, a partir de noviembre, porque si espera a fin de año, en plenas Navidades, podría tener problemas en su aplicación, indican fuentes empresariales.

Sin embargo, el mercado mayorista (el diario e intradiario) seguirá siendo por horas hasta el primer trimestre de 2025, muy probablemente hasta febrero. Y es que OMIE no está obligada por el Reglamento europeo, sino por las decisiones del resto de operadores del mercado europeos, que han decidido seguir con los precios por hora hasta ese

¿Qué pasará en esos cuatro meses de convivencia en los que el pool mantendrá 24 precios de la luz por día y REK aplicará 96? Un ana-



Planta fotovoltaka en Trujillo, Cáceres.

**REE y OMIE** 

los costes

activarán la norma

con cuatro meses

de diferencia, lo

que encarecerá

PACO PUENTES

lista asegura que "si los precios diarios son para cada hora y los desvíos cada cuarto de hora, estos serán difíciles de ajustar por lo que los costes del sistema y, por tanto, la factura de los consumidores se encarecerá". A los agentes se les va a medir el cumplimiento cada 15 minutos cuando solo han podido comprometer su energia por hora. "Las diferencias multiplicadas 96 cuartos de hora al día, por miles de plantas renovables y por el coste de los desvios puede alcanzar hasta 40 euros/MWh", segun cálculos y críticas del sector.

### Los Nemo

El que el operador del mercado, OMIE, no pueda acoplarse a los plazos de Red Eléctrica es porque tampoco lo van a hacer sus homólogos de la Unión Europea (los denominados Nemo), con los que debe estar coordinado para lograr el acoplamiento de los mercados mayoristas de la UE y lograr un precio único europeo, lo cual se logra a través del

algoritmo denominado Euphemia.

Según las mismas fuentes, se intentó que dicho algoritmo encontrara una solución para los países que no estuvieran integrados, pero resultó infructuoso. Por tanto, todos lo harán en febrero. Los países más afectados serán España e Italia, ya que en el resto el mercado intradiario ya es cada 15 minutos, por lo que el ajuste les resultará más sencillo. Mientras no funcione todo el sistema en cuarto-horario "todo se multiplicará por cuatro, en todas las interacciones e interconexiones y se producirán desbalances", opina un experto.

Mientras tanto, los agentes del mercado han pedido una reunión con Roclo Prieto, directora de energia de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC), para intentar encontrar una salida. También plantearon el problema ante la CE, que respondió que se trataba de un problema nacional.

### Una medida que viene de lejos

En Red Eléctrica trabajan para adaptar la operación del sistema a periodos de 15 minutos. Esta medida, que activará en noviembre, se reflere al mercado de los desvíos, porque los de ajustes ya se liquidan cada cuarto de hora desde 2022. Todo ello responde al reglamento directriz sobre el balance europeo y es "un hito para la integración y armonización de estos servicios a nivel europeo y lograr las máximas eficiencias", señaló en su día la empresa. Sin embargo, la aplicación irá desacompasada con el operador del mercado, OMIE, que no podrá hacerlo hasta febrero. En el sector critican una situación que encarecerá los costes, "que no se ha querido evitar y no proporclona ningún beneficio en tanto no se pueda vender la energia cada 15 minutos", según un experto.

### Apuesta estratégica por España

# Amazon invertirá 15.700 millones en una megarred de centros de datos en Aragón

El gigante tecnológico aspira a crear 6.800 puestos de trabajo con la ampliación de las tres instalaciones que tiene en la comunidad y un nuevo enclave en Zaragoza

#### EVA PÉREZ CUESTA ZARAGOZA

La sonrisa flecha, símbolo de Amazon, se estampará en el producto interior bruto (PIB) de Aragón, Amazon Web Services (AWS), la filial tecnológica del gigante estadounidense, anunció ayer una inversión de 15.700 millones de euros en la comunidad aragonesa hasta 2033. Se trata de la mayor inversión tecnológica en el sur de Europa y probablemente la mayor anunciada nunca en Espana. Para hacerse una idea de la dimensión del plan de Amazon, el proyecto de Volkswagen para electrificar sus fábricas de coches en la península, considerada hasta ahora la mayor inversión de una empresa extranjera en España, cuenta con un presupuesto de 10,000 millones.

Por eso, la presentación del proyecto fue celebrada ayer a bombo y platilio por el presidente de la comunidad, Jorge Azcón, Junto a las principales responsables de la multinacional en España y de infraestructuras de Amazon en Europa - Suzana Curic y Niamh Gallagher -. El proyecto supone ampliar las tres infraestructuras que la compañía fundada por Jeff Bezos tiene en Aragón (en El Burgo de Ebro, Villanueva de Gállego junto a Zaragoza y Plhus, en Huesca) para construir la mayor red de centros de datos del sur de Europa. Estas colmenas de servidores son fundamentales para el almacenamiento de datos en la nube y para la computación de internet.

La multinacional construirá un edificio operativo en Zaragoza. En total, las instalaciones digitales ocuparán más de 350 hectáreas en la región, según datos de la compañía, que aspira a crear 6.800 nuevos puestos de trabajo. "Es la inversión más importante que se ha hecho en la historia de la comunidad autónoma y la más importante que se va a hacer en Europa en los próximos años", subra-

yó ayer Azcón. AWS eligió Aragón como una de sus regiones estratégicas hace ya casi cinco años, cuando decidió construir los centros de datos, pero el paso dado ayer supone sextuplicar su inversión inicial.

Los tres centros de datos que ya están en marcha desde hace año y medio, ubicados en Huesca y en el cinturón de Zaragoza, supusieron hace dos años la creación de 1.300 puestos de trabajo y la inversión de 2.500 millones de euros en diez años, pero las ampliaciones de todos ellos, según Azcón, incrementar en un 30% la riqueza de la comunidad autónoma en los próximos años y "posicionarán a Aragón como potencia tecnológica no solo en España, sino como hub tecnológico a nivel continental y mundial".

Hay dos cuestiones que han sido clave para que Aragón se lleve esta inversión millonaria, el suelo y la energia; y una tercera que lo ha hecho posible: las puertas abiertas de una Administración que a las grandes tecnológicas les acorta trámites y acelera gestiones. De hecho, horas antes de que se anunciara esta inversion, el Consejo de Gobierno del Ejecutivo aragonés aprobaba la declaración de interés autonómico de esta ampliación, lo que permitirá agilizar y reducir hasta en un 50% el tiempo para los permisos. El que el proyecto sea declarado PIGA, o de interés general, permite incluso acometer expropiaciones de terreno si fuera preciso. Por suelo no será, pero por energia -a pesar de la altísima demanda de estas instalaciones de datos, que ni sus propietarios quieren cuantificar - tampoco.

"Todas aquellas empresas que sean intensivas en el consumo de energía tienen que fijarse en Aragón", señaló Azcón. Lo cierto es que la comunidad produce ya el doble de lo que consume a través de fuentes renovables, sobre todo eólica y fotovoltaica. Y de momento



Suzana Curic, directora general de AWS en España y Portugal; Jorge Azcón, presidente de Aragón, y Niamh Gallagher, directora de política pública de infraestructuras de AWS. EP

se puede permitir sectores que, como este, suponen una alta demanda eléctrica. Los tres centros de datos aragoneses, ha subrayado la responsable de la empresa en España, se alimentan de electricidad generada por fuentes renovables. No es poca cosa. Su consumo ha implicado ya un 20% más en el total de la comunidad, y esto sin contar con la ampliación anunciada ahora.

### Necesidad de agua

Pero los centros de datos, no solo necesitan viento y sol. También agua. Por eso, Suzana Curic hizo otro anuncio importante en una región donde los recursos hídricos

Es la inversión más grande realizada en la historia de la comunidad autónoma

La empresa ya declaró Aragón como región estratégica hace cinco años siempre son fuente de conflicto: Amazon Web Services "devolverà a la red el agua que consuma". Toda una declaración de intenciones sostenibles. Y está por ver si acabarán llegando otros anuncios, en el campo de las renovables. De momento, la empresa no contempla impulsar parques de generación eléctrica propios para autoabastecerse. Lo hace - segun informó - con alianzas y acuerdos externos. Preguntado por esto, el propio Azcón no lo descartó: "Aragón es líder en producción renovable y queremos seguir, puede que con noticias dentro de muy poco\*.

El talento digital es otra de las claves para que una empresa como esta anuncie una inversión milionaria. Lo citó Curic en su intervención anunciando también el interés de la compañía por tender puentes con las dos universidades aragonesas, la pública de Zaragoza y la privada San Jorge, ubicada precisamente en el término municipal donde está uno de los centros de datos de Amazon, Villanueva de Gállego.

La compañía estadounidense tiene varias iniciativas en marcha como su programa Think Big Space para formar a estudiantes de colegios locales en disciplinas tecnológicas. Y el Gobierno también acompaña a la empresa en esta apuesta. "Multiplicaremos las plazas en aquellos grados universitarios y de Formación Profesional que más demandan las empresas", explicó Azcón. La semana pasada, el Ejecutivo aragonés anunció un parque tecnológico de 40 hectáreas que verá la luz, según palabras del presidente, a lo largo de esta legislatura para favorecer la actividad empresarial tecnológica.

La visión de Aragón como nudo tecnológico es lo que subyace detrás de todos estos planes e inversiones millonarias. La idea del Gobierno autónomo es que la tecnología sea como lo que fue en su día el automóvil con la llegada de la multinacional Opel (ahora Stellantis) o la logistica con Inditex, el nuevo motor de una región que aspira a hacerse un hueco protagonista no solo en la nube, sino en todo el sur de Europa. Y para eso, hace falta también la colaboración política. La demandó Jorge Azcón cuando contó, en de-

claraciones posteriores al anuncio, cómo llamó "al ministro de Transición Digital, José Luis Escrivá, para contarle la inversión de Amazon, pero su agenda no le ha permitido venir ni a él ni a la secretaria de Estado". Y apuntó más directo todavia cuando pidió la misma colaboración que, en el Plan de Transición Digital del Gobierno de España, se contempla por ejemplo para proyectos como la supercomputadora Mare Nostrum, en Cataluña. Azcón agitó la bandera de la igualdad y siempre lo hace con trasfondo, en plena batalla política ahora que además llegan las elecciones europeas.

Escrivá se encontraba de viaje en Corea del Sur pero la nota de presentación del proyecto recoge unas declaraciones suyas valorándolo. "Ratifica a España como un hub digital clave en el sur de Europa con grandes ventajas, como la conectividad y las condiciones climáticas y energéticas locales", señaló el ministro, quien añadió que la inversión de la filial de Amazon situa al país "a la vanguardia de la innovación tecnológica y de la inteligencia artificial en Europa".

### Apuesta estratégica por España

### La inversión de la 'big tech' en España bate un nuevo récord de una firma extranjera

El proyecto de la multinacional estadounidense al menos duplicará la capacidad de centros de datos actual del país > Se trata de la mayor apuesta de Amazon Web Services en el sur de Europa

#### A. SIMÓN / M. JIMÉNEZ / M. GRANDA MADRID

Amazon puede batir todos los récords de una inversión extranjera en España. El gigante estadounidense anunció ayer que destinará 15.700 millones de euros hasta 2033 para ampliar tres centros de datos y levantar un edificio de servicios en Aragón. Se trata del mayor volumen anunciado por una multinacional extranjera, por encima de la del grupo Volkswagen. Además, se trata de la cifra de inversión más elevada de Amazon Web Services (AWS) en el sur de Europa, según la multinacional.

Entre las grandes inversiones industriales de los últimos años se encuentra la del grupo Volkswagen y sus socios del Future: Fast Forward, La compañía anunció en 2022 la movilización de una inversión de en torno a 10.000 millones para levantar una planta de baterlas en Sagunto (Valencia), así como para electrificar la producción de coches de Martorell (Barcelona) y Landaben (Navarra). En una entrevista con CincoDías, el entonces CEO del grupo alemán, Herbert Diess, aseguró que España será el centro europeo para la producción de coches compactos eléctricos.

Por su parte, el grupo Stellantis también prepara inversiones que superarán los 4.000 millones en España: quiere instalar su plataforma de producción de coches eléctricos pequeños y compactos STLA Small en Vigo y Zaragoza. En esta última ciudad pianea levantar una planta de baterlas, aunque Stellantis ata estas inversiones al dinero que reciba de los Perte VEC.

Entre las grandes inversiones anunciadas en España se encuentra igualmente la de alguna empresa nacional, como Iberdrola, que en su plan estratégico prevé destinar 41.000 millones hasta 2026, de los que el 15%, 6.150 millones, irán a territorio nacional.

Esta inversión a través de AWS, además, viene a



Los centros de datos de Amazon se ciernen sobre las casas en el borde de Loudoun Meadows, en EE UU. GETTY

revolucionar la capacidad en centros de datos en España. Según cifras de la asociación de empresas de doto centers (Spain DC), en 2022 estas instalaciones en Espaha cerraron con una potencia total instalada de 150 megavatios y de 200 MW en 2023. Y la anunciada por Amazon podría duplicar ese volumen, según cálculos de distintos expertos consultados. En esta actividad, la capacidad se mide por MW tanto por la infraestructura construida como por los equipos necesarios para dar servicio a los clientes.

En la abultada cifra de inversión anunciada por Amazon no solo se incluye la ampliación de los tres centros de datos que ya avanzó tiempo atrás la compañía y

El sector estima que AWS apunta a tener una potencia de entre 300 y 500 MW en Aragón el cuarto edificio que va a levantar en Zaragoza. También se refiere a partidas como el mantenimiento, los costes de personal y el equipamiento tecnológico (fundamentalmente, el hardware de cómputo y almacenamiento, que es una partida mucho mayor).

### Potencia necesaria

Según fuentes de la industria de los centros de datos, cada megavatio en una infraestructura digital de este tipo supone una inversión de entre 10 y 14 millones en su construcción y otros 20 millones de gasto en los equipos de hardware. No hay que pasar por alto que la tecnologia de Nvidia, por ejemplo, clave para la utilización de la inteligencia artificial (IA), supone una cifra muy relevante. Por ello, cálculos del sector estiman que AWS apunta a tener una potencia de entre 300 y 500 MW en Aragón, aunque desde la empresa declinaron confirmar la cifra.

Hasta ahora, las mayores inversiones de Amazon en España han ido destinadas a crear su red de naves logisticas. Hoy, dispone de una treintena y la última de ellas es la que la socimi Montepino le construye en Malaga.

En la actualidad, los mayores puntos de centros de datos de Europa se ubican en Londres (979 MW), Francfort (722 MW), Amsterdam (496 MW) y Paris (416 MW), como recoge un reciente informe de la consultora inmobiliaria JLL a cierre de 2023. Según ese estudio, el entorno de la Comunidad de Madrid es el principal polo en España de este tipo de infraestructura, con 107 MW de capacidad

y 133 MW en construcción. De esta forma, Aragón se convertirá en el principal punto de centros de datos en España. En esa comunidad autonoma. Microsoft anunció la construcción de otras tres instalaciones con una inversión prevista de alrededor de 2.000 millones.

La patronal Spain DC prevé que en cinco años la potencia instalada en España ascienda a 600 MW, aunque esta estimación no

incluye el despliegue de infraestructura propia como el de Amazon. Lo que está fuera de duda es que tras el anuncio esta big techse convierte, y a mucha distancia, en la mayor tenedora de estos equipamientos en Espana. "Será la suma de cuatro o cinco de nosotros", dicen desde una de las compañías de data centers más importantes del país.

No obstante, hay que

aclarar que Amazon no es un proveedor como Equinix, NTT, Nabiax o Digital Realty (antigua Interxion), que ofrecen servicios de alquiler de espacio para alojar servidores de clientes, suministrando electricidad y refrigeración para los equipos instalados, además de altos niveles de seguridad física y lógica y conectividad. No es un proveedor de colocation, segun el argot del sector. El gigante creado por Jeff Bezos utiliza sus centros de datos para impulsar su negocio de la nube, ofreciendo cómputo, bases de datos, aplicaciones y tecnologías emergentes como aprendizaje automático e IA. La fuerte inversión de hiperescalares (grandes empresas tecnológicas como AWS), inmobiliarias y fondos en el desarrollo de nuevos centros de datos viene explicado, en todo el mundo, por el auge de los servicios en la nube para empresas y de la inteligencia artificial.

En España, hasta la inversión anunciada por Amazon, el principal protagonista era la socimi Merlin Properties, que prevé invertir unos 2,600 millones en aumentar su capacidad hasta 260 MW en 2026, lo que le puede convertir en el principal propietario, pues las inversiones de AWS se distribuyen hasta 2033. La inmobiliaria está en un proceso para captar 1.000 millones, que junto a otros 1.000 millones de deuda, invertirá en este tipo de infraestructuras.

También ayer se conoció que el fondo británico ICG entra con fuerza en el sector de los centros de datos en España. Ha invertido 300 millones (150 millones en capital y otros 150 en deuda) para poner en marcha Templus, una empresa que se presenta como "la primera plataforma de centros de datos regionales del sur de Europa". Al frente de la misma está Ignacio Velilla, quien fuera director de Equinix en España. Según explicó a CincoDias, Templus nace con el propósito de democratizar el dato y que las infraestructuras de data centers sean algo cercano a las empresas y no solo se concentren en los grandes hubs globales, europeos o nacionales, como puedan ser Madrid o Barcelona.

El proyecto, que cuenta también con Teras Capital, arranca con cinco centros de datos (en Madrid, Málaga, Sevilla, Ceuta y Mallorca) y una potencia conjunta de 15 MW. Su objetivo es acabar el año con unos 10 centros entre España y Portugal y duplicar la potencia. Entre las próximas ubicaciones que exploran están Barcelona, Valencia, Zaragoza o San Sebastián.



Recreación de la ciudad del deporte del Atlético de Madrid, empos por el clue

### La ciudad del deporte del Atlético costará más de 350 millones

El club solicita al Ayuntamiento de Madrid las licencias para iniciar la construcción del recinto

### MADRID

La futura ciudad del deporte del Atlético de Madrid, que se levantará en cinco parcelas situadas alrededor de su actual estadio, acarreará una inversión superior a los 350 millones de euros solo para su ejecución y construcción. Así lo cifran los promotores del proyecto, que ya dan por finalizada la fase de diseño y planificación del mismo, y encaran el inicio de las obras. Para ello, la entidad deportiva ya ha solicitado al Ayuntamiento de Madrid las licencias para comenzar con ellas.

El coste se eleva de forma significativa sobre los 200 millones en los que el alcalde de Madrid, José Luis Martinez-Almeida, estimó la operación en la presentación del proyecto, en el verano de 2022, cuya ejecución entonces se planteaba para un máximo de 24 meses. Transcurrido ahora ese plazo es cuando se dan los primeros pasos para su construcción. El objetivo es que esté en funcionamiento a finales de 2026.

El espacio contará con una superficie total de 265.000 metros cuadrados, repartidos entre cinco parcelas de las que dos son municipales. El Ayuntamiento de Madrid cede su uso al Atlético de Madrid por un periodo de 75 años a cambio de hacerse cargo de la inversión. Parte de la misma procederá de los fondos que el club recibe de CVC como parte del

Plan Impulso, con el que el fondo británico entregará un total de 2.000 millones de euros a los clubes de fútbol españoles para el desarrollo de infraestructuras. El club madrileño sufragará en torno a 258 millones gracias a esos fondos.

Está por definir cómo y quién financiará la cantidad restante del proyecto. El Atlético de Madrid ha llamado a la puerta de inversores para participar en el mismo y explotar algunos de los equipamientos contemplados. De ahí algunos cambios que aparecen en el proyecto final frente a lo presentado en un inicio.

En una de las parcelas se contempla ahora la construcción de un centro comercial "que aglutinará una amplia oferta deportiva, comercial, de restauración y ocio", espacio donde en un inicio se proyectaba un hotel y un aparcamiento. También

El espacio contará con una superficie de 265.000 metros cuadrados en cinco parcelas

El consistorio madrileño cede al club el uso de suelo durante 75 años figura un pequeño campo de golf donde inicialmente aparecía un miniestadio con capacidad para 6.000 espectadores.

Según Oscar Mayo, director general de Ingresos
y operaciones del Atlético de
Madrid, la ciudad del deporte "está pensada para todos
los madrileños, además de
para mejorar las infraestructuras y revitalizar esta
zona gracias al desarrollo
de desuso". La instalación
anunciará su nombre definitivo en próximas fechas.

De las cinco parcelas del proyecto, solo una está planificada para uso puramente deportivo del Atlético de Madrid. Será el llamado Centro de Alto Rendimiento, con campos de fútbol e instalaciones para los entrenamientos del primer equipo masculino y femenino y también de las categorías inferiores. Otras dos estarán dedicadas a equipamientos deportivos municipales: en una se ubicará una pista de atletismo y varios campos de fútbol, mientras que en la segunda se levantarán cuatro canchas polideportivas cubiertas.

Y en las dos restantes se levantarán, por un lado, un espacio de ocio y multideporte, con una playa artificial para la práctica del surf y el campo de golf, además de espacios de escalada, patinaje, pádel o tirolina; y por otro, el mencionado centro comercial.

# La inmobiliaria alicantina TM proyecta 1.100 millones de ventas en su plan estratégico

La promotora de la familia Serna prevé elevar sus ingresos un 37,5%

La empresa alicantina decide entrar en el mercado de Valencia

#### ALFONSO SIMÓN MADRID

La promotora alicantina TM Grupo Inmobiliario busca dar un salto relevante en su negocio con mayores ventas y nuevas ubicaciones. La compañía de la familia Serna proyecta en su nuevo plan estratégico unos ingresos conjuntos entre 2024 y 2027 de 1.100 millones de euros, lo que la convertiria en una de las empresas más relevantes del sector. Supone un 37,5% más que los 800 millones de ingresos obtenidos entre 2020 y 2023, según adelanta la firma a CincoDias.

En el último año con datos disponibles, que corresponde al ejercicio de 2022, esta sociedad radicada en Torrevieja facturó 260 millones. "Nuestro nuevo plan estratégico recoge el interés de diversificar en nuevos productos y nuevas zonas", explica Ángeles Serna, presidenta de TM.

En esta búsqueda de nuevos mercados, la promotora acaba de presentar su primer proyecto en Valencia, en un suelo de 18.000 metros cuadrados en el municipio de El Puig. Se trata de una edificación de 280 viviendas en primera línea de playa, dirigida tanto a primera como segunda residencia.

En este proyecto, la promotora espera que airededor del 60% sea cliente nacional. En este caso, la inversión será de alrededor de 90 millones, tanto en suelo como en construcción.

La apuesta por Valencia sigue la estela del patrocinio que desde esta temporada protagoniza la promotora en las camisetas del Valencia CF en LaLiga. "Con el patrocinio del Valencia se nos abren más oportunidades", reconoce Serna, quien explica que el



Recreación de un proyecto de TM en El Puig (Valencia), en una imagen cedida por la empresa.

mercado de esta ciudad es uno de los de "más vitalidad" del país.

### Arco mediterráneo

La empresa, históricamente muy potente en Torrevieja, en Alicante y últimamente en Benidorm, busca crecer en todo el arco mediterráneo. Otro de los grandes proyectos actualmente en su ciudad de origen se llama Lagoons Villages, para 240 viviendas.

En Benidorm ha desarrollado en los últimos años sus mayores proyectos. Por ejemplo, las torres Sunset Cliffs, Sunset Waves y Sunset Sailors, edificios icónicos levantados en parte de los 165.000 metros cuadrados adquiridos por la compañía en 2018 en la Playa de Poniente. Además, TM quiere incor-

Benidorm concentra sus proyectos más icónicos con las tres torres Sunset

La compañía va a reforzar su red comercial en Polonia, Suecia, Bélgica o Alemania porar aún más nacionalidades de sus compradores de vivienda, actualmente son de 37 países, y reforzar algunas como la República Checa, Rumanía y Estados Unidos. Para ello, potencia su red comercial con oficinas en origen, como en Polonia, Suecia, Bélgica y Alemania.

El nuevo plan estratégico también recoge que la compañía duplicará su plan de inversión de suelo, aunque no desvela las cifras. En su anterior plan, la empresa familiar se hizo con 350.000 m2 de suelo para desarrollar 4.000 viviendas.

En el caso de su división hotelera, el nuevo plan estratégico recoge el objetivo de superar los 80 millones anuales de facturación, lo que supone un 30% más de crecimiento respecto a los ingresos actuales.

TM posee cinco hoteles en México, el último de ellos recientemente inaugurado en Piaya del Carmen se llama The Beachfront by The Fives Hoteles. La promotora cuenta, incluso, con más terrenos en esa zona del Caribe mexicano para desarrollar en el futuro, con capacidad para alrededor de otros 300 apartamentos, una zona comercial y, posiblemente, un centro de convenciones, explican desde la firma.



### FedEx, el aliado ideal para tu negocio online

En el vertiginoso mundo del e-commerce, las claves para convertir clics en clientes radican en la comodidad, rapidez y calidad del servicio que ofrezcas. ¿La solución? FedEx, la compañía de transporte express más grande del mundo. Un aliado estratégico con el que podrás llegar a tus clientes en cualquier lugar, de manera rápida y segura.



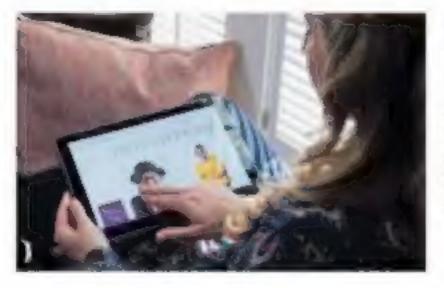
### Tus productos en cualquier rincón del mundo

Según GWI Commerce Flagship Report, el 28% de los consumidores prefieren un vendedor que pueda entregar al día siguiente\*. Gracias a la amplia variedad de opciones de envío de FedEx, adaptadas a tus necesidades y presupuesto, tus productos pueden llegar a la mayoría de destinos de Europa y del mundo en un plazo de 1 a 5 días.



### Un servicio adaptado a las necesidades de tus clientes

Con FedEx Delivery Manager<sup>a</sup>, tú y tus clientes podréis tomar el control total de las entregas. Desde modificar datos de entrega hasta elegir un punto de recogida o incluso autorizar la entrega a un vecino, esta innovadora herramienta te ofrece la flexibilidad y la tranquilidad que necesitas en cada envío. Sin duda la mejor manera de aumentar la tasa de éxito en las primeras entregas y expandir tus servicios de e-commerce sin costes adicionales.



### Devoluciones más simples

Un dato importante: el 33% de los clientes tiene una mayor probabilidad de adquirir un producto si el proceso de devolución es sencillo\*\*. Por ello FedEx no solo garantiza entregas rápidas y seguras, también te da control total sobre la devolución de envíos y te ofrece una experiencia sin complicaciones tanto para ti como para tus clientes con FedEx Global Returns.



Para obtener más información entra en fedex.com/ecom Con FedEx ¡estás a punto de llevar tu negocio online al siguiente nivel!

\*GWI Commerce Flagship Report 2020. \*\*Shopify, Future of Commerce 2021.

### Revolución en el sector del automóvil

## La batalla por la batería del futuro en la que China se juega su hegemonía en el coche eléctrico

Los acumuladores de estado sólido prometen abaratar y aumentar mucho la autonomía de estos vehículos > Proyectos de todo el mundo aceleran para ofrecer esta tecnología de forma masiva

### **MANU GRANDA**

La llegada del vehículo eléctrico ha supuesto un cambio radical en el equilibrio de poderes del automóvil. Si durante el sigio pasado Europa y EE UU dominaron y colonizaron el mundo con sus coches de combustión, ahora los fabricantes chinos, tras décadas de inversión en I+D y capacidad productiva, han dado la vuelta a la tortilla y están por delante de los grandes consorcios del automóvil tradicionales en el campo del coche eléctrico. Además, lo están de una forma apabullante: las compañías del gigante asiático controlan poco menos de dos tercios de la producción mundial de baterias de ion litio y China aglutina el 41% de las exportaciones mundiales de coches eléctricos, aparte de controlar la producción y refinado de materiales claves, según un informe elaborado por Natixis CIB. Son capaces de producir más, más barato y su tecnología es superior.

Sin embargo, así como China acaba de tomar la delantera, puede volver a perderla. "La batería de estado sólido es una tecnología revolucionaria y muy nueva que tiene el potencial de cambiar las reglas del mercado en cualquier momento", señala una gran empresa del motor que está investigando esta tecnología y pide no ser identificada. Así, esta batería promete tiempos de carga mucho más rápidos y una autonomía muy superior a las actuales, además de prácticamente no envejecer con el uso.

Al mismo tiempo, seria más segura y permitiria hacer coches eléctricos más baratos, según Basquevolt, empresa vasca centrada en el desarrollo y construcción de baterías de estado sólido. El punto diferencial de su batería es que cuenta con un electrolito sólido hecho de polímeros, un elemento barato y fácil de conseguir. La compañía, que no prevé alcanzar la producción en masa hasta al menos 2028. aspira a que su batería permita vender vehículos eléctricos a 15.000 euros.

### La gran unión china

Cuando se dice batería de estado sólido no se habla de una en concreto, sino que es la forma en la que se conoce a diversas tecnologías de numerosos proyectos que hay por todo el mundo. Y aunque cada una tenga sus propias características, se diferencian de las baterias

El país asiático aglutina el 41% de las exportaciones mundiales de eléctricos

Pekín ha creado el Casip, una unión de fabricantes de baterías y coches, para aunar fuerzas ca teórica.

Ante tantas diversas IIneas de investigación y proyectos, algunos de ellos muy avanzados, Pekin ha decidido crear el Casip, una unión de fabricantes de baterías y coches (algunos rivales entre si, como BYD y CATL) y personalidades del mundo académico chino, para aunar fuerzas y tener una cadena de valor en funcionamiento para 2030. "Necesitamos estar preparados ante el riesgo de que la tecnología de baterías de estado sólido pueda anular (la ventaja de China en la producción de baterías]", dijo Ouyang Minggao, profesor de la Universidad de Tsinghua, en la ceremonia de creación el pasado enero del Casip, en unas declaraciones recogidas por Nikkei Asio.

La Agencia Internacional de la Energia, en su informe anual sobre el vehículo eléctrico dado a conocer en abril. resaltó el aumento de las inversiones destinadas a este tipo de tecnologías disruptivas. "De 2021-2023, las inversiones acumuladas en baterías no solo se triplicaron con



fosfato. El gigante chino CATL informó el año pasado de que contaba con una batería de estado semisólido capaz de propulsar un avión de pasajeros e Indicó que podría comenzar su producción en masa para vehículos eléctricos en 2023. La empresa no dio más detalles ai respecto, aunque presentó el mes pasado una batería LFP (de litio-ferrofosfato) con una autonomia de 1.000 kilómetros dependiendo del coche, convirtiéndose así en la primera batería de este tipo en conseguirlo, según CATL.

taron solo el 60% del total, mientras que la proporción de conceptos emergentes como las pilas de niquel-hidrógeno, las baterías de flujo, las de estado sólido y las de iones de sodio aumentaron, pasando de menos del 15% a más del 25%", Indicó la AIE.

creces, hasta los casi 1.400

millones de dólares, sino

que se diversificaron. Las

quimicas del litio represen-

El miedo de China ante un posible sorpasso de Occidente en la tecnología de las baterías parece fundado ante iniciativas como la de Factorial en EE UU. Esta compañía fundada en 2013 sorprendió al mundo en la feria tecnológica CES de 2023 al presentar un prototipo de batería de estado sólido de 100 amperios hora, de la cual ya se han enviado muestras a posibles futuros clientes, entre los que hay fabricantes de coches que han invertido en ella como Steliantis, Hyundal o Mercedes Benz. La firma estadounidense ya ha levantado una planta en Methuen, en el estado de Massachusetts, en la que ha Invertido unos 50 millones de dólares para tener una capacidad productiva de unos 200 MWh. Si bien es un gran paso, sigue siendo un tamaño pequeño en comparación con las plantas de baterías actuales de ion litio. Por poner un ejemplo, la gigafactoria que Volkswa-

gen está construyendo en Sagunto (Valencia), a través de su filial PowerCo, tendrá una capacidad inicial de 40 GWh ampliables a 60.

"Nuestras baterías de estado sólido de próxima generación están diseñadas para ofrecer hasta un 50% más de densidad de energia en comparación con las tecnologías actuales de iones de litio, lo que tiene el potencial de ampliar la autonomia de conducción de los vehículos eléctricos hasta un 50% al reducir su peso", explica Siyu Huang, consejera delegada de Factorial, a Cinco-Días. "Las baterlas de estado sólido de alta densidad de energia podrán reducir sustancialmente el peso de los vehículos eléctricos a escala porque pueden almacenar más energia en un paquete más pequeño o liviano, y eso afectará el costo", añade la directiva, que asegura que la tecnología actual de baterías de iones de litio "ha alcanzado su límite teórico".

Basquevolt, una compañía mucho más joven que Factorial, está por detrás de esta pero parece ir a buen ritmo. "En marzo alcanzamos el hito de empezar a producir celdas de baterías de estado sólido de unos 20 amperios hora. Antes del verano comenzaremos a enviar las primeras muestras a potenciales clientes". señala su CEO Francisco Ca-



### Una autonomía récord de 1.000 kilómetros

Bateria de litio-ferro-



**Un BYD Yangwang U9** eléctrico, de fabricación china, GETTY IMAGES

Volkswagen trata también de tomar posiciones, con inversiones en startups

Toyota prevé producir en masa este tipo de baterías a partir de 2027

rranza, quien asegura que Basquevolt ha logrado "en dos años lo que los americanos en diez". La firma vasca, que mantiene conversaciones con distintos fabricantes europeos, confia en enviar en el primer trimestre de 2025 muestras de baterías de 80 amperios a sus posibles clientes. La empresa, con un 25% de capital público, ha recibido fondos de las dos ediciones del Perte del Vehículo Eléctrico y Conectado (Perte VEC) lanzadas hasta ahora, y confirmó a este periódico que se presentará a la tercera edición que se lanzará este mes.

Ei grupo Volkswagen también está tratando de tomar posiciones en esta tecnologia, con inversiones en startups como QuantumScape. PowerCo informó en enero de que la batería de estado sólido de esta compañía hizo más de 1.000 cíclos de carga manteniendo más de un 95% de su capacidad, por lo que un coche eléctrico seria capaz, dependiendo del modelo, de recorrer en torno a unos 500.000 kilómetros sin una pérdida apreciable de autonomia. "Estos resul-

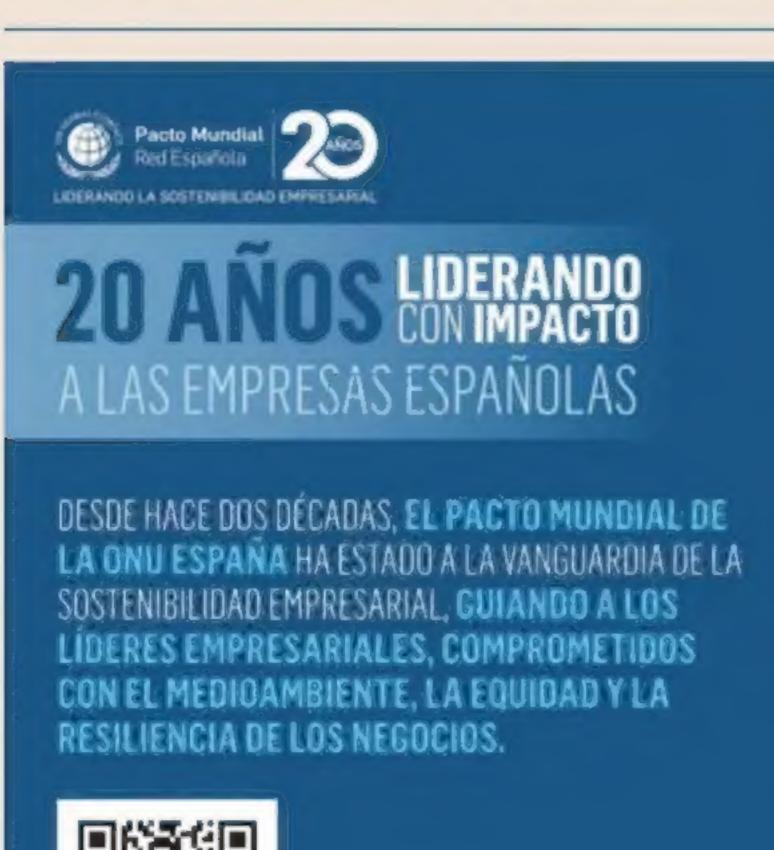
tados son muy alentadores y son un hito hacia la producción en serie de las baterías de estado sólido", indicó el consejero delegado de PowerCo, Frank Blome. Casí a la vez que se conocieron esos resultados, Reuters informó de que Volkswagen también mantenia conversaciones con la francesa Blue Solutions para un acuerdo de desarrollo conjunto de baterías de estado sólido.

Toyota, el mayor fabricante de coches del mundo. también ha hecho anuncios en torno a esta tecnología. La firma nipona ha prometido producir en masa este tipo de baterias e introductrias en sus coches eléctricos entre 2027 y 2028, un horizonte temporal también marcado por Nissan. Sin embargo, Toyota ya habia dicho que tendría coches con baterías de estado sólido en los Juegos Olímpicos de Tokio de 2020, algo que no sucedió. El año pasado, Toyota aseguró que esta tecnología le permitirá reducir a la mitad el peso, el tamaño y el coste de sus baterías, y que estas contarán con 1.200 kilómetros de autonomia con tiempos de

carga de diez minutos. En cuanto a Tesla, el mayor productor de coches eléctricos del mundo, no ha informado de proyectos en torno a la batería de estado sólido.

China, por su parte, tiene iniciativas importantes como la de WeLion, que produce baterias para la marca Nio. "Hay actores chinos que no tienen una tecnología superior a la del resto, pero que ejecutan el plan industrial muy rápido como WeLion", indica Carranza. Esta última alcanzó un hito importante en abril al comenzar la producción en masa de baterias de estado semisólido, las cuales comenzarán a usarse en los coches de Nio desde este mismo trimestre, como en el ET7 que podrá recorrer más de 1.000 kilómetros con una sola carga.

"Con las baterias de estado líquido actuales no es posible alcanzar esos 1.000 kilómetros. En el desarrollo de la bateria semisólida hay otras compañías como Geely o SAIC", añade Carranza. SAIC, dueña de la marca MG. también ha lanzado al mercado chino el IM L6 con bateria de estado semisólido.





### REPSOL COMERCIAL DE PRODUCTOS PETROLÍFEROS, S.A.

#### Convocatoria de Junta General Ordinaria de Accionistas

Por acuerdo del Consejo de Administración de REPSOL COMERCIAL DE PRODUC-TOS PETROLIFEROS, S.A. (en adetante, la "Sociedad"), se convoca a los señores accionistas a la Jurita General Ordinaria de Accionistas que tendrá lugar el provincida 24 de junio de 2024, a las 13 00 horse, en el domicilio social, calle Mendez Alvaro nº 44, de Madrid, un primera convocatoria, y para el día 25 de junio de 2024, a la misma hora y en el mismo kuger, en segunde convocatoria, para el caso de que a la primera no concurriera número suficiente de acciones para proceder a su celebración Ba "Junta General"), en la que se traturán los seuntos que figuran en el exquiente

#### ORDEN DEL DIA

- 1º.- Examen y aprobación de las Cuentas Anuales y del Informe de Gession correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2023 y censure de la ges-Uón del Consejo de Administración durante dicho ejercicio.
- 27.- Aplicación del resultado del ajercicio cerrado a 31 de diciembre de 2023, a le vista de la propuesta del Consejo de Administración.
- 37.- Aprobación, en au caso, de la propuesta de distribución de un dividendo extraordinario con cargo a reservas voluntarias.
- C.- Reelección de auditor de cuentas de la Sociedad.
- P.- Aprobación, en su daso, de operaciones intragrupo al arrepare de lo establiscido en el artículo 231 bis de la Ley de Sociedades de Capital.
- P.- Acuardos que, en su caso, producim entre la composición del árgano de admi-
- P.- Acuerdos que, en su caso, proceder sobre la retribución de los obresjeros de la Socieded.
- P.- Atribución de facultades para el deservollo, documentación y ejecución de tos: acuerdos de la Junta.

Se hace constar que, de conformidad con el artículo 205 de la Lay de Sociedades. de Capitat, el Consejo ha ecordado requenr la presencia de Hoterio, a fin de que tevante acta de la Junta General, cuyo acta replanal tendrá la consideración de acta die la Junta

Podrán asistir a la Junta General los titulares de acciones que las tuvieren inscritas en al Libro Registro de acciones nominativas con cinco días de antelación a aquel en que haya de celebrarse en primera convocatoria, y los titulares de accorea que acreditor en el acto de le Junts mediente documento público su regular adquisición de quien aparezca en dicho libro como titular.

Todo accioniste que tenga derecho de asistencia podrá haceres representer en la Junta General por medio de obo accionista. La representación es contente por escrito y con carácter especial para cada Junte.

No será de aplicación este fimitación cuando el representante ses et cônyuge, ascandiente o descendiente del representado, ni tempodo quento aquili astente poder. general conferido en documento público con facultadas para administrar todo el pairimonio que tuviere el representado en territorio necional. Teles circunstancias se acreditarán mediante la presentación de documentación que acredite suficienfamente la relación de parentasco, o mediante la exhibición del documento público. Deade la feche de publicación de la presente convocatoria, los accionistes podránexaminér en el domicillo social y solicitar la entrega o el envio grahatos de les Cuentua anuales y el informe de Clestión correspondientes al ajercicio cerrado a 31 de osciembre de 2023, junto con el Informe del Auditor de Cuentas, así como el texto iteral de les propuestes de los acuerdos correspondientes a los puntos del orden del dis. Adicionalmente, desde la publicación del presente anuncio y hasta el eletimo de anterior al previsto para la celebración de la Junta, los accionistas podrán solicitar de los Administraciones los informociones o actarociones que estimen procesas, o ferminar por escrito las preguntas que estimen pertinantes, ocerça de los asuntos comprendictor on el orden del dia.

> Medrid, 31 de mayo de 2024. Le Secretaria del Consejo de Administración, Diss. Silvia Márquez Salas.

#### AGRUPACIÓN **DE COMERCIANTES EUROPEOS DEL** MUEBLE S.A. (ACEM S.A.)

### JUNTA GENERAL ORDINARIA

Por scuerdo del Conseso de Administración, se convoca a los Sess, aproxestes, e by Jurilla Gersena: Ordinaria que se detellerara en la Colle de Maria Zambrane, 31 AVTCZ 520(nill) de Zaragoda, el día 38 da junio de 2024 a las 12:00 heras en primera aranoextoria y, para el nase de que no se alcanzare et quonum sufficiente para celabrarse la denta Junto en primera sonvocatoria, en segunda convocatoria el dia 27 de junio de intifini, en el mismo lugar y hora, con amegio id signimitie.

### ORDEN DEL DÍA

Printing. Examine y aprobable, is below de, de las Cuerras Anuales, el balance de situación, in cuenta de periódas y ganancias, ig mamoria y al estado de cambios del ció corrado a 3º de diciambre del 2.003, ao norm la apicamón del reputado de rijuna

de, de la pession del deparo de administración correspondente al ajercicio económi-CO Lemaco a 31 de desembre del 3 003. Tercero. Forestar al organis de autorino traction para que, de conformidad con la normative regente, procede at disposite regulario de las suerrias procaves, así surrio para la disbidia formalización y ejecución de

Segundo. Exerten y apreciación, si proce-

os acuerdos adoptados. Cuarto. Propussia y aprobacion, si pronera, del masiano del dominio accial y la modificación del artículo 4

rio suo Fafallules que mon. Quieto. Propiesta y aprobación, si procede, para la pelebración de futuras Consesos de Administración y Asembleas Generales per medios telemáticos, su como an lugar diferente si dei domicilo social y, en concroto, en las cruciadas de San Sebestión do los Reves 2000), (Madrid), Polona de Mallorca, (Balearea), Torrevega (Allcarde) Caravaca (Murcia), Cartagaria (Murcia) Villariusve de la Serena Badelout. Girba (Asturias), así como la considuente modifference del aminuto 18 de los Estaturos

Serio, Delegación de tacultades a les Consejeros Delegacios.

De acuerdo con el articulo 287 de Resi Derrete Logislatius 1/2018, do 2 de julio. par el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se hace consign el dereche que corresponde a todies los acicionelas de marrirgo en el dominile social al terio integri de las modificaciones adar varias prepuestas.

A partir de la fecha de seta curvocatoria los acreamistas tendran a su deposición, en el domicilio social de esta accierdad, las Cuentas Anueles objeto de aprobación, a maying efecting question primetter de la sociedari, da forma inmediata y gratura, los documentos que seran sometidos a la consderación de la Junta. Los Sies accionis que representan al monos el 6N del capital podran examinar en el domisilio social por si, o en unión de experto contable, los donumerlos que sevan de soporte y antécedenne de las Cuentas Anuares.

> En Zaragozu, a 17 de mayo de 2024. El Secretario del Consejo de Administracion D. Jone Sebino Antura de Alatz

### **BIENES RAICES** PAMAR, S.A.

CONVOCATORIA DE JUNTA DENERAL OFFICIARIA

Pte of address tractor orbits the BIENE II FUA: CES PASSIVI. S.A (en adelante "la Socie-dad") se convoca Junta Cemeral Critinaria. que las celebrará en Madrid, en presence de la notario de Madriel D<sup>o</sup> Mara Lista Soura Facher on C/ Crenso, T. 4°Ct. 19000 Mactivet, of 15to 26 (for juries the 20014 is late. 90:00 horaz en primera convecatoria, y a da siguente un el mismo lugar y hors, en segunda comocidoria, con el fin de delibetar y resolver acerca del siguiente

### ORDEN DEL DIA

Primero. Examen y agridución, en su como de las Cuertas Anuales y agricación de resultados del elercicio económico cemado el día 31 de diciembre de 2022. Segundo - Examen y gomborton, on so

caso, de los Cuertas Anuales y aplicación de recultados del esercicio econdo reado el des 31 de dissembra de 2003. Tercero,- Decisiones a tomar respecto del privi estuado en Pipero del Pintor Rosules. U. P. Innueros

Cuarto - Modificacion del articulo 2 de los

Quinto / Estudio de propuestas de eserción Sexto - Rugges y proguntas.

articulos 197, 272 y 267 del Texto Perundido de la Ley de finciedades de Capital, se fuce constar et desecho que corresponde a los acretoristas de la sociedad a exeminar a partir de esta convocativia en el domicilio system los documentos que han de per sometidos a sprobación de la Junta y a sos oter las echaraciones que estimen precisas respecto de los mismos, así como el texto magro de la modificación estatutaria propuesta y el mierma justificiano de la mierna

> En Madrid, a 15 de mayo de 2024 El Administrador Unico. D. Ferrundo Rodriguez Duplii

### **CEDIE 2018, S.A.**

Habiendo observado un error envoluntario en la publicación del anuncio de la sociedad mercantil "CEDIE 2018, S.A.\* en el BORME numero 96 de fecha 21 de Mayo de 2024, así como en prensa diana, ar haber omtido la publicación de un punto en el Orden del dia, se transcribe sequidamente, quedando redactado de la signiente fonna.

4. Nombramiento de auditores de cuentas individuales de "CEDIE 2018, S.A." y de las consolidadas del "GRUPO CEDIE 2018, S.A.".

Lo que se hace público para general conocimiento.

El Barce de Valdeorras (Ouvenae) 21 de Mayo de 2024. El Secretario (no consejero) del Consejo de Administración, Jenie Francisco Vicepus Mayo

### La producción de coches remonta en abril, pero con menos eléctricos

Las situaciones particulares de Mercedes-Benz Vitoria y Ford Almussafes han influido en las cifras > El sector pide más ayudas para animar la demanda

#### MANU GRANDA MADRID

La producción de coches en España pasó el bache de marzo y volvió a coger velocidad en abril. Según los datos publicados ayer por Anfac, la patronal española de fabricantes automovilisticos, la actividad de la plantas nacionales se incrementó un 20,3% en el cuarto mes del año, lo que se tradujo en uma producción de 208.906 vehículos. El notable aumento se explica por el efecto Semana Santa que el año pasado cayó en abril, lo que hizo que la producción cayera de forma interanual este marzo. En el acumulado del cuatrimestre, la producción de coches en España creció un 3,8%, hasta las 863,731 uni-

dades, lo que supone estar

aun un 12% por detrás de las

cifras prepandemia. Sin embargo, los buenos datos ofrecidos por Anfac tienen un asterisco: los coches electrificados. Hasta abril, España fabricó unos 98.212 vehículos enchufables (se incluyen hibridos enchufables y eléctricos puros), unas 10.400 unidades menos que en el mismo periodo de 2023. La mayor caida la experimentan los eléctricos puros, con una bajada del 14,8% (50.997 vehiculos), mientras que los hibridos enchufables cayeron un 3.3%, con 47.215 unidades. Si bien Anfac no dio las razo-



esta se puede explicar por las situaciones particulares de Ford Almussafes y Mercedes-Benz Vitoria. En el caso de la primera, la fábrica de la marca estadounidense no hace coches eléctricos, pero sí la versión híbrida enchufable del Kuga, del que ha reducido notablemente su producción porque ha tenido que detener máquinas para preparar las líneas de montaje para acoger la nueva versión de este SUV. Además, la planta tiene vigente un ERTE por la falta de carga de trabajo por la pérdida del resto de sus modelos y la aparición de problemas en la cadena de suministro.

vasca de Mercedes-Benz ha cambiado también sus lineas para las nuevas versiones de sus furgonetas eléctricas. Esto es especialmente notorio en el dato nacional de producción de furgonetas eléctricas, el cual ha arrastrado a números negativos a la producción total de vehiculos eléctricos. Si solo se tuviesen en cuenta los turismos, estos han subido hasta abril un 23,9%, con 44,160 turismos ensamblados.

Anfac, por su parte, achaca la bajada en la fabricación de eléctricos a una menor demanda por parte de Europa, nuestro principal mercado. "Es relevante que producción de electrificados registra una caida cercana al 10%, algo que es una mala noticla. El ritmo es insuficiente si queremos cumplir con los objetivos establecidos por el Gobierno español y la Unión Europea. Y es que de nada sirve que se fabriquen vehículos si la demanda de compra no es suficiente, y en vehículos electrificados el peso de la demanda interna es aún bajo. Necesitamos un esfuerzo mayor de las Administraciones que acompañe al de los fabricantes y facilite a los consumidores optar por las nuevas tecnologías", indicó José López-Tafall, director general de Anfac.

### Los mastodontes del 'streaming' propulsan al sector audiovisual a su mejor momento

#### **LUIS ENRIQUE VELASCO** MADRID

La sociedad de la nieve, Elite, La casa de papel... Más allá de ser producciones españolas mundialmente reconocidas, comparten una caracteristica adicional: han sido producidas con el sello de la compañía de la N roja, Netflix. La industria audiovisual del país lleva cambiando varios años y en esa evolución las grandes plataformas de streaming han jugado un papel clave. Esta es una de las conclusiones de un estudio presentado ayer en Madrid por la Universidad Rey Juan Carlos, en colaboración con la plataforma norteamericana de contenido por suscripción. Este informe destaca como el aterrizaje de estos mastodontes del audiovisual están empujando a la industria española a internacionalizarse y dotan al sector de conocimientos, tecnologia y nuevas formas de trabajo que empujan al entretenimiento con marca España

a convertirse en referente a nivel global.

El aterrizaje de Netflix en España, pionera en ofrecer un catálogo de contenido bajo demanda, se produjo en 2015. Desde entonces, la migración hacia lo digital y la democratización de los dispositivos móviles ha ido consolidando un modelo que hoy aglutina cerca de 25 millones de suscriptores en España y cerca de 660 en el mundo. Sin embargo, la fórmula mágica de esta

productora ha sido fundamental para atraer generosas cantidades de inversión a un sector que desde 2020 el Gobierno cataloga como estratégico. El capital desplegado en producción audiovisual en España ha escalado de los 328 millones de euros en 2015 a cerca de 850 millones en 2023. Y se espera que hasta 2026, la tasa de crecimiento anual en inversión de operadores como Amazon Prime HBO o Disney+ crezca un 15.4% anual.

# Sabadell pone el foco en los fondos indexados ante el riesgo de que acudan a la opa

La entidad busca un 'proxy' para controlar la respuesta de los ETF, que en teoría se limitan a replicar índices y no toman decisiones ante ofertas de compra

#### NURIA SALOBRAL MADRID

BBVA va a ir a buscar puerta a puerta a los accionistas de Banco Sabadell para sacar adelante su opa hostil por la entidad, condictonada a que sea aceptada al menos por el 50,01% del capital. El accionariado del banco que preside Josep Oliu está muy fragmentado, sin accionistas de referencia capaces de determinar el destino de la oferta de BBVA, y serán los numerosos fondos de inversión con títulos de Sabadell los que tengan la última pala bra. También los fondos cotizados o ETF con acciones del banco. Pese a la pasividad en la gestión que caracteriza a estos vehículos, los ETF podrian optar por acudir a la oferta de BBVA, una posibilidad ante la que Sabadell quiere protegerse y para lo que pretende contar con la ayuda de un proxy solicitor. firma especializada en asesorar a las cotizadas sobre la intención de voto de sus accionistas institucionales.

Hasta el momento, la voluntad mayoritaria de los accionistas de Sabadel) sobre la opa de BBVA es una incógnita. Soto ha trascendido que algunos accionistas han valorado "positivamente" la operación, segun declaró el presidente de BBVA, Carlos Torres, el mismo dia en que se anunció la opa hostil, y que uno de ellos sí estaria a favor de la oferta de compra. Segun publicó la agencia Bloomberg, se trata de uno de los más significativos: David Martínez Guzmán, consejero dominical de la entidad y propietario del 3,495% del capital de Sabadell, lo que le convierte en el segundo mayor accionista.

El resto de participaciones destacadas en el capital de Sabadell -ninguna alcanza el 4% - corresponde a fondos de Inversión. BlackRock posee la mayor de todas, del 3,9%, Junto a las participaciones de Fintech Europe (3.105%), Dimensional Fund Advisors (3,011%), Millenium Group Management (1,953%), Norges Bank (1,815%) o Vanguard (1,338%). Y buena parte de estas participaciones se canalizan a través de ETF l'ondos cotizados que repli can al Ibex o al sectorial de banca europea que les lleva a poseer acciones de Sabadell.

En teoría, estos fondos cotizados no tendrían que pronunciarse sobre la opa de BRVA. Se trata de vehículos de gestión pasiva: si tienen acciones de Sabadell es gracias a que replican un indice Pero en Sabadell no dan por hecha esa pasividad. Fuentes financieras señalan que Sabadell estaría próximo a Morrow Sodali, mientras que BBVA trabajaría con Georgeson, si bien desde ambos bancos rechazan hacer comentarios



Segun explican fuentes financieras, la práctica habitual de los ETF en caso de opa es no pronunciarse sobre la operación. Así, en la opa de BBVA, el ETF se limitaria a esperar al nivel de aceptación y su resultado y solo vendería sus acciones de Sabadell en caso de que el banco dejara de cotizar en el lbex. Sería el momento de ajustar la ponderación del fondo cotizado a la nueva composición del selectivo español. En caso de que un ETF acudiera a la opa de BBVA con sus acciones de Sabadell, quedaría sobreponderado en BBVA,

con lo que dejaria de ser fiel a la réplica del indice. "No tomamos decisiones respecto a opas en nuestros fondos cotizados. Esperamos a sa ber el grado de aceptación y si ha tenido éxito, entonces vendemos las acciones", explican desde una firma especializada en ETF

La máxima de los fondos cotizados es replicar el indice, pero algunos también tienen margen de maniobra para ser flexibles. "Cuanto más pequeña sea la ponderación de un valor en el indice, más fácil será poder aceptar una opa pese a que se trate de un fondo de ges-

Josep Olitz, presidente de Banco Sabadell.
PARLO MONCE

La ponderación de Sabadell en el Ibex es del 1,76%, frente al 9,96% del peso de BBVA tion pasiva", señalan fuentes financieras. Así, la ponderación de Sabadell en el Ibex es de apenas el 1,76%, frente al 9.96% de BBVA. La aceptación de la opa por parte de un fondo cotizado supondría sesgar la composición del indice, dando mayor peso a BBVA, aunque no de forma significativa. "Si la oferta sale adelante, los ETF no van a querer quedarse en un valor con poca liquidez y que previsiblemente acabe fuera del Ibex. Pese a ser gestión pasiva, un valor que vaya a dejar de cotizar tiene menos Interés", explica un asesor de voto.

## Antonio Catalán (ACHM Hotels by Marriott): "España no puede aguantar otros 15 millones de turistas más"

### CARLOS MOLINA

Antonio Catalán, presidente de ACHM Hotels by Marriott (antigua AC Hotels), una de las marcas de la mayor hotelera del mundo, criticó ayer con dureza el modelo de negocio del turismo en España, que se encamina a los 100 millones de viajeros extranjeros tras alcanzar un récord histórico en 2023 con 85,3 millones de turistas. "Nos faltan precios y nos sobran clientes. España no puede aguantar otros 15 millones

de turistas este año. Aunque las cosas están cambiando, ya que los viajeros han crecido un 15% frente al 28% del gasto. Ese es el camino a seguir", apuntó durante la presentación de la reforma del antiguo hotel AC Cuzco, que ahora pasará a contar con la marca The Westin Cuzco, tras una reforma de 17 millones de euros.

Un portavoz de Marriott International consultado por CincoDías matizó que todavía no se ha firmado el acuerdo para usar la citada enseña. "Estamos en conversaciones con ACHM respecto a un potencial rebronding del hotel AC Cuzco, pero aun no se ha alcanzado ningun acuerdo formal"

Se trata del tercer hotel de la marca The Westin en España, ya que en la actualidad existen otros dos activos en Valencia y Marbella (Málaga) con esa enseña, y el primero en Madrid. En realidad tampoco es el primero, ya que el único que existia hasta ese momento en Madrid era el hotel Palace de Ma

Carga contra los pisos turísticos como responsables de la mala imagen del turismo

Asegura que el camino a seguir pasa por que los viajeros cada vez gasten más drid, propiedad de Archer y gestionado por Marriott El nuevo The Westin Cuzco tendrá unas tarifas medias que oscilarán entre 400 y 450 euros al dia, gracias al tirón de los macroeventos que se van a producir en el nuevo Bernabéu o en el futuro Palacio de Congresos y Exposiciones.

Al igual que el resto de empresarios hoteleros, el presidente de ACHM Hotels by Marriott cargó contra los pisos turísticos como principales responsables de la

mala imagen del turismo. "Es un disparate el crecimiento de los pisos turisticos. Solo en Madrid hay 14 000 ilegales. No se trata de una competencia que nos preocupe, es un tema de seguridad y de incomodidad para los vecinos", precisó tras mantener el lunes una reunión con el alcalde Madrid, José Luis Martínez-Almeida, que ha prohibido de facto la actividad para todos aquellos gestores de viviendas de uso turístico sin licencia.

### Escribano cumple un año en Indra con asiento en el consejo y plusvalías latentes de 110 millones

El 8% que controla la firma de la tecnológica vale hoy un 60% más

Su creciente peso en el capital le permitirá ingresar 3,5 millones de dividendo

#### DAY HER S. PHILLER MADR D

Escribano se sentará en el consejo de administración de Indra. La compañía de defensa tendrá voz y voto en las decisiones de la tecnológica apenas un año después de iniciar su ofensivaaccionarial. Fue a principios de mayo de 2023 cuando Escribano superó el umbral del 3% del capital, lo que le convertla en accionista significativo a ojos de la CNMV Una posición que reforzó unos meses después hasta liegar al 8% y convertirse en el segundo mayor accionista de Indra, solo por detrás de la Sociedad Estatal de

Participaciones Industria les (SEPI), con un 28%

Como anunció Indra en la noche del lunes, Escriba no tendrá presencia en su órgano de gobierno a través de su presidente, Javier Escribano, como dominical Este ocupará la vacante dejada por Elena García, consejera independiente, que presentó su renuncia para "facilitar" la reorganización del consejo. Accionistas con peso inferior en el capital de Indra, como Sapa (7,9%) o Amber (6,2%), ya tenian representantes en el órgano de gobierno, pero Escribano no reclamó su asiento hasta el pasado 30 de abril Entonces el consejo estaba al completo al alcanzar los 16 miembros que sus estatutos marcan como tope. La renuncia de Elena García ha facilitado el camino

La entrada en el órgano de gobierno, que será aprobada por la junta de accionistas de Indra el próximo 27 de junio, será el colofón a una inversión muy rentable La compañía, propiedad al 50% de los hermanos Javier y Ángel Escribano, este último su consejero delegado, destinó alrededor de 183 millones de euros para comprar las acciones que hoy le dan el 8% del capital. de Indra. Unos 65 millones cuando superó el umbral del 3%, y otros 118 millones por el paquete del 4,6% ad quirido en noviembre. En base a la cotización actual, y tomando como referencia el cierre de ayer, con un precio de 20,74 euros que supone un máximo histórico, ese paquete vale hoy 293 millones de euros, un 60% más, lo que implica una plusvalia latente de su inversión de 110 millones en apenas unos meses

Las primeras compras de acciones de Indra por parte de Escribano se produjeron en un momento de lento despegue de la cotización. El precio en aquellos primeros meses de 2023 se situaba en una horquilia de entre 10 y 12 euros por título, mientras que en noviembre, cuando dio el gran salto



hasta el 8%, ya superaba los 14 euros. La presentación del nuevo pian estratégico de Indra en marzo, en el que mostró su ambición de al canzar una facturación de 10.000 millones de euros en 2030, supuso el despegue definitivo a los niveles actuales, en los que la acción supera los 20 euros, unos niveles que no se velan desde 2007 Solo en el último año la acción se ha revalorizado cast un 75%.

Su creciente peso en el capital también permitirá a Escribano ingresar alrede dor de 3,5 millones de euros por el dividendo que indra repartirà con cargo a los resultados del año pasado

La llegada de Escribano al consejo de Indra se produce en un momento clave para la compania participada por la SEPI, con un plan estratégico enfocado al ámbito de la tecnologia aplicada a defensa, donde su segundo accionista es especialista. Un plan estratégico, el de Indra, que contempla una intensa actividad en adquisiciones. Por el tamaño de ambas, lo lógico sería pensar en que fuese Indra la que participase, o incluso llegara a adquirir Escribano. La primera facturó 4,343 millones en 2023, mientras que la segunda rozó los 100 millones en 2022, último ejerciclo con datos disponibles. Su objetivo a medio plazo es alcanzar los 200 millones.

"Nuestra apuesta ha sido clara y decidida, y responde

a los mensajes que nos han llegado desde la Administración o el Ministerio de Defensa de coger tamaño como sector", explicó Ángel Escribano en una reciente entrevista a CincoDias respecto à su inversión en Indra

Indra, por su parte, sigue viendo a Escribano como un sólido aliado. En su plan estratégico lo identifica como tal, y no como objetivo de adquisición. Ambos están asociados en un programa del Ministerio de Defensa para desarrollar un arma láser antridrones, Además, ambos participan en el proyecto europeo JEY-CUAS para el desarrollo de sistemas antidrones.

### La exministra Cristina Garmendia, nueva presidenta de Mediaset España

#### **QUINO PETIT** MADR-D

En un movimiento empresarial de calado político, Mediaset España anunció ayer el nombramiento de Cristina Garmendia, exministra en el segundo Gobierno socialista de José Luis Rodriguez Zapatero, como nueva presidenta del grupo de comunicación audiovisual propietario de Telecinco y Cuatro

Doctora en Biologia Molecular y MBA por IESE, empresaria y hasta ahora presidenta de la Fundación Cotec para la Innovación y consejera en diversas entidades, Garmendia (San Sebastián, 62 años) sucede al financiero Borja Prado en la presidencia de la filial española del grupo de comunicación italiano. Así lo decidió el con-

sejo de administración de la sociedad reunido el martes. Hasta ahora, y desde dictembre de 2017, la exministra ha sido consejera independiente de la compañía y miembro de la comisión de nombramientos y retribuciones, asi como de la de auditoría y cumplimiento.

La presidencia de Mediaset España permanecía vacante desde la sahda de Prado a finales de 2023, tras casi dos años en el cargo y diversas tensiones con el equipo directivo. Prado había sucedido a su vez al recientemente fallecido Alejandro Echevarría, que ejerció como presidente durante un cuarto de siglo, formando una exitosa alianza con Paolo Vasile como consejero delegado. El re-



Cristina Garmendia, BFE

sultado de aquella coalición televisiva propició grandes cuentas de resultados y un modelo de television no menos controvertido que, por otra parte, revalidó durante anos el liderazgo de las audiencias, en la actualidad en manos de su competidor Atresmedia.

Echevarria y Vasile también promovieron la salida de la compañía al mercado de valores y pactaron con Prisa, grupo editor de El-Pois, la integración de sus actividades de televisión en abierto. El resultado de aquella operación fue un conglomerado que mantiene en propiedad siete canales de televisión digital terrestre (TDT), además de una plataforma de contenidos a la carta, diversas productoras y una división publicitaria.

El grupo dejó de cotizar en la Bolsa española, y abora pertenece al imperio transnacional Media for Burope. propiedad de los herederos de Silvio Berlusconi.

### RENAULT ESPAÑA, S.A.

El avisión de Administración de la Souversad de la propinsión de la disparable en sub-bala Ansistrative de information in a specific by to sociedarios de lapitar, in la adunte General Delinario de Accionistas, que se celebrará en Ascebendas (2010) Madre) Avendo de Europa 1, el próximo día 20 de junio de 2024 a lea 12 30 horas, en primera convocatoria, y a a morta hora del eguernis del en pegunda, onver atorsa en el superior de que nor no teber te avantado el como resperante no estro recolorea. Alstrarse en un rela convocidorea. Es comit de esta introdución somete a la desheración y apropación de la Justia interes los SELECTION DESCRIPTION OF STREET

### ORDEN DEL DIA

Primers. - Exemen y aprobación, en su caso, de las Cuertas Anuales e informe de Castón de te Socieded ser como te Gristian del Consejo de Administración de RENALLT EBPANA, B.A., tado ella referda el Epiracio Societ apriedà il 31 de dissentire de 2023.

Begando, - Examen y aprobación, en su caso, de la propuesta de apropictón del Resultado del Epercacio Sincatel de 2023.

Turcare. - Case de reambros del Consego de Administración

Courte, - Northeamario da munitirs dal Comaça da Administración.

Quintis. - Dategación de facultadas para la formalesción, tracripción y ajacución de fos acuardos adoptados por la Junta Germal de accionistas, y pera formalizar al preceptivo depósito DO 100 CHIEFTON STUDIOS

Beste, - Aprobeción del este de la Junta.

De acuardo con la establacida en el articulo 187 de la Lay de Sociedades de Capital, hasta el peptimo de entenor el preveto pera la celebración de la Junta General, los accionistas podrán eventar am consecuto Administración as informaciones lacturaciónes que estimos procisas scenta de los asumitirs, lor construit dos en el trabar del pala lo for malar por estimbilias prepuntas que estatem pergentas. Asenseno los ar conicas podran solicitar velocamente tivante la erebrar im de la Junta General de informaciones à acumaciones que consideren convenien tes er mautor con dichos abunitos.

quarrente desde la publicación de la presente convocatoria, los accionatas terren devechoa examinar en le domición social los documentos que han de ser cometidos e la aphiblicate! de la 📝 la. 🖿 como el informe de los Auditores de Cuerdas Externos, pudiendo 🕬 memo abilarus da forme escadade y grainde le estraga o arres da tos documentos referdos solicibios dok en el dorficillo social "Secretaria del Consejor Avenda de Madrid - 12, 4, 1008 Valladolid. De Lordnermotato con los articulos 8" - u y 5 de los Estatutos Sociales y artículos 1"V a 1811 y 184 a 189 del Tando Parkeydido da la Lay da Sociedadas da Capital, landrán el danacho. SE ASSIR 6 9 JUNE JAMES ACCESS FOR SECONS BUILDINGS OUR SEE! MUNICIPAL DE ENTICIPI O at ones como materio instituta a su favor en el registro ormabile, prespondente con ar memos. Thus their to articles on a to fective perhalade posts to treatment on de le Junta y se provear de la indescrincierne langa de asisten la lucha triba podra ser austrinda por ex opor una certificada de región una estado estado electros por la entidad entergoda o and we can common destrict.

los tenedores de mesos de ventrondo apriores tentran decemb a agrupante hasta reune. esta efia, como minimo la roa efeccia de autantiencia y colacido en la ruma pudiendo recaer a necesariación de estas abrupaciones en una upquiera de los accidinatas educados as zarrigore que fail agrupacion qui haga comitar por aporto, de no hacerto qui cualquera de ellos podrá corteni au representación en la Junta a favar da civo auciónista con derecho de esas who are overest parentaria, on streight and let

Le representación pera sende a la Jante General de Accorrectes podré ser delegade en la forma establecida en los Estacitos Sociales y en el Texto Refundido de la Ley de Sociedades

Valladolid, a 17 de mayo de 2024 The state of the s

### **GRUPO EZENTIS, S.A.**

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2024



El Consejo de Administración de GPUPO EZENTS, S.A. jun adminito "Establis o in "Socialist") de conformatica con la provisio en sua Establica Sociales, el Ferglamento de la Junta General y en el taido refuncido de aj um de Sociedades de Capitar no acordado cominciar Junta General Circinana de Accionistas, esca que as casebre el protono da 25 de junio de 2024 a as. 12:00 horas en pracera conscisiona, en el Notal Elha Mastrió Alcada, calle Alcada el 476, 20027. Mastrid y or calo de no alcaname el quinum legamente establecció di dia siguiente. 25 de junio de 2024 en el ricumo lugar y a la ricuma hora.

El Corsego de Acrometración de la Sociedad ofrece la gostibilidad de participar en la veunion resounte la asesserica Finica a la Junta, la asesserica fenda y el otorgamiento de la representación y la extesión del voto a través de residos de comunicación a distancia con caracter previo a la Junta, pará tratar di aquiente -

l. Pantos relativos a los capetos acuados, la grupameto de aplicación dal remitado y la gustión social: THE WILL FREE STATE OF RESERVE STATE OF STATE OF STATE OF of the following was to buy the early of the experimental following the second of the Complete the state of the state

The service of the property of the service of the property of o a ser reproductive of 4. Examen y aprobación de la gestión desarrellada por el Comero de listrición le listrición de la gestión desarrellada por el Comero de listrición le listrición de la gestión desarrellada por el Comero de listrición de la gestión desarrellada por el Comero de listrición de la gestión de sa gestión desarrellada por el Comero de listrición de la gestión de sa gestión de la gestió

#### Postque relativem of Germejo de Adenestatración de la Sociedad:

5 Nombramierati de Di Francisco Jose Filas Navanto como corospero acacerto a la careguna de dominical.

#### Fijacion del numero de miembros del Consejo de Administracion.

The Contract of the Contract o

#### 7 Reclacotor de KPMC Auditorea. S., sumo auditor de cuertes de la Societad y su Grupo consolidado para el opercos 2024.

(4. Parts que se servite a votaçais con carácter epresitave:

6 Vocación consultivo del informe anual sobre remuneraciones de los consejoros correspondiente al que con 2523.

#### V. Punto relativo à la retribución de lus connejeros de la Sectodad:

Aprobación de la Portica de Remuneraciones de los Correspos aprovable a lo que resta dos ejercicios 2024 y a los ejercicios 2025 x 2027.

#### Vt. Purrio relativo al cagital social:

40 Aprobación de un aumento del capital sucial de la Sociedad, en camplimiento de la cidabecida en les convalos de financiación de techni 19 de diciembre. de 2023 par un imparte total, nominar mai primar de un millon novecientes noventa y nueve mil hovecientes novema y estra ouras (1 999 996 EL mediante lg emission de catorica militanes doscientas cuaventa, y cinco militance. 14.245 (IÚ) nuesca accomes ordinarias de in Sociedas de (I) di∆.1294105, 16425 € de vacui reminali vado umo de cilas con una prima de cirvator de 0 7 402 705/2047/1675 euros por escatir, de la marria cilade y serve que las activativade en ntrutation para su suscription per diverses actividores, cuyo desemboliso se linvara a cube mediunte compressición de cremos. Cansiquiente modificación del uniquio contespondiente de los escaturos sociales.

#### VII Puntos retativos a tas autorizaciones y delegaciones al Camojo de Administracion:

- 11 Delegación en el Corsego de Administración, con facultades de sustación, de le facultad de aumeniar el capital social mediante la sersico de ruevas. HERE SELECTION OF C3 3 2 7 3 2
- 13. Approximation of Cornego de Administración para la filipa de la leira de la filipa de la fil 48 de la Lay de Sociedades de Capital, dejando un efecto un la parte na ultimada, la autorización hasta afora agente cun los Internal Andi aproprida par la Julia General Ordinara de 29 de junio de 2023.
- Delegacion en el Consego de Administración de los boujitades de interpretacion subsancion, ejecucion, formalizacion e micropicio de los acuardos acopisados.

#### and the second of the second o

On conformidad con lo entantecido en los aniculos 519.1 de la Ley de Sociedades de Capital 18.5 de los Estacion Sociedas y 9.8.2 de Regionardo de la Junta -Comerati los accomitats que representant al menos, el tras par ciento del capital social, podrán solution que se publique un complemento a la consociatione de esta -Junta General incluyenda sino o intes puntos en al Orden del Dia sempre que tos nuevos puntos espan accompañadas de una publicación o, en su caso de una

Astronomo, y de ecuerdo con lo establecato en los anticatos 519 3 de la Ley de Secretades de Capital. 76 6 de las Estabatios Secretai y 9 6 b del Regismento de in Junia, jos apportares que representen al menos, el tres por carato del capital social podran presentar fundamentadas de apueldo acono atuntos po incluitos o que debon inclurse en el Orden del Dia de la presente Junta Gonerar

El revoció de ambos devictos debera norificarse de forma finhaciente a la Secretaria no consejora del Consejo de Asministración de Esertia, y nicibina en el dominular sucial «Calle Autoroccon 26-25-4" (07/ Sevilla) dentro de las curco (5) das sepuentes a la publicación de este carevocamena.

En el escrito se hará constar de manora clara y expresa los pumos del Ordon del Dia que se deseum incluir en la convicusione o la propuesta de acuerdo que se

publicació como minerio con quince 15) dilas de antelación a la facha serialado pará la celebración de reda Junta Jeneral en primera convecaciona. Jas graquestas Fundamentadas da abtenda e la documentación que en su caso las adjusterse publicaran en la pagina web de la Sociedad r<u>ivere extentas copi</u> y assistan dispundatas. para los accupiedas en los mismos terminos que las projucidas de acuardo formuladas por el Corasgo de Administración de la secuedad.

### THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN

the attraction can los articulas 277-78 Larry David appear was a second of the sec for the sound of higher of a contract of the sound A Mark to the High plants and the Mark to the Art to th a ser de a ser le le relieur and a second of the second of ar are graph in the graph of the force of the second of th at the first that the second of the second o cernal as that in an arm of the quality and the state of t es er a ge ar broom a grow be a grown The state of the s Automoción 76-26 41007 sevillaj a la atención del Presidente del Pr policitante deberá acreditar su identidad adjuntando to the second to the second se for your only on the work to

### DERECHO DE ASISTENCIA

Fin writed de la establishation en las articulas 2º de las instatica. Sociales y 13 - del Regiomento de la Junta General tendrán desecho de assetencia a la Junta General las Utiliares de acciones representadas por medio de anotaciones est cuenta que las fengan macriais a su nembro en las repetios de detalle de las envicades advendas a ... to Societad de Gestion de los Sistemes de Registro, Compensación y Liquidación de Valores. Si Alumbra describir con cinco (Si das de antesación a aquel en que haya de orietyame to Junia II a Societad no enge un numero mnomo de acciones pora poder austria à Junia General de Accionatas, votor y fornar parte en usa deliberaciones.

### Autotenção frança a la Junta Grinerat

A new fel to 3 to 10 years for a feet of the feet of the larger of the state of the had have the second to the sec drill on a state of the first of the state o Annual to the particle of the

### ASISTÈNCIA TELEMATICA A LA JUNTA GENERAL

A M I THE THE PARTY OF THE PART per and later of the proper setting of the proper setting of the period of the period

Registra previo in an are in a proper plant of the increase in a minimum of the inthereason has been as a second FRE THE THE PERSON OF THE PERS THE PH PERSON NAMED IN THE PERSON NAMED IN progressive and design and the progressive and o patrick a state " leave do a care the public and a contract of the analysis and a contract

film to the standard and a second or the contract of the second of the s Francisco de la francisco de l part of the first the second section of the second second

Conductor and activation Constitut y access 1/2 to 1/2 separate play a bring and the first and the separate and the Y THE THAT OPEN SOFTED APPROXISE A CALLEGE AT LAST SOFTED TO DEPOSIT A SOFT A SOFTED TO THE PARTY OF THE PART

n of Austral Reservo of the Australia Reservoir in the Companies of the Companies of the Companies of Australia Reservoir in the Companies of the Companies of

Derection do interrespective, información y progression de información de experiencia de la experiencia del la experiencia de de and the entrement of the contract of the co LOT A CONTROL TO LOGIC TOTAL OF THE SECOND TO THE SECOND TOTAL OF THE SECOND TOTAL OF

horas y les 1 00 horas (CEST) del dia de celebración de la Juniz. En el caso de que el accorresta o su representante quiera que se intervencion ficure átendmente en el acte de la reunión debera hacerta constan escribatorio. " " I'M SEE " " " DE LE TER " SE AL TE TE TE

Las microsces de informaciones o activaciones de los accionistes o sus representantes que asistan elemacionente senai contestadas verbumente durante. la Janéa General e por escrito derito de los sede dias siguientes A su celebración

Describe distriction in the second second of the second se The state of the second of the

Z PAGE - ZZ E Z PAGE - 1 1 2 / X X -

De qua mode respecto a las productas de acuerdos sobre aquellos asusmos que de conformidad con la vey no higuren en el troen del XII, los asistentes por raccios tesensácios pessos erratr uso valos a parte del moreserás en que por el Sacretano de la Austa General se de lectura a dicrus propuestas y se habitate. di con espondicinte formulario à times, de la pagna meti corporativa para proceder à du volución.

En tedo caso, el proceso de volucion por via telemanca respecto de todas las propuestas semetidas a la Junta General finalizario en el memerido posterior en el que se departe por el Presidente o por di Sepretanti la conocesión del bériodo de votación de las propuestas de lacuerdo.

- Abandom de la resentir. El assistrio per medico televidado, que desen mandestar no abandoro expreso de la Aunta debera hacerto envando una constitucación electrónica a través de la pagra, vieta corporativa vigué deberá inclué da stecsión de abandadan la neumbre, su nombre y aprillitas o del umbracción struction of the accounts do that the operation is the superior of the superio express de abandonar la roumbo, de lendrán por no reale, actes botos un actalizarses que efectue con postenoridad.
- Otras questiones: Ja Sociedad no pera responsable de los darios y perputors que pudieran ocasionese al accionista o representante delivados de la taba. ocasional de disparabilidad de su página web, ao como de averais, antinocargais, caidas de linos, fallos en la conexión o cualquier otra eventualidad de qual o symbol made aperas a la voluntad de la Socyretad on persueso de que se adoptiro las medicas que cada ofuerrán requesta entre eltas, la eventual suspensioni. remporal o promogo de la aunto a ello fuese precisio para garantizar el pleno ejercicio de sus devechos por los accionistas o suo representantes.

La assercica terminal del acutorista depara sin efecto el voto o la delegación Petituados con amenor cina por cuanques otro procedimiento establecido por 46 SBC(#060

#### The second secon

El derecho de assembla es devigable con arregio a lo escociocido sobre esta trapición do areculos 22 y 27 bis de los Escacios Sociales, 14 del Reglamento de Ainta y 522 de la Ley de Sociedades de Lapisal. En este seredo, los accionistas que tengin devocho de asistencia podrán historiae representar en la Junta General. had compared personal authous estain to see accordingly

La representación debusá center use pos escrito o por los medica de comunicación a distancia previstas en esta convolución a y cun caracter espacial para cada Junta -En caso de que se hojar errotido manuscrones por parte dal accornesta representado el representante envira el vojo con pregio sija menma y tendro ija obligaciondir condenem de has instruutiones durante un año de de la usieta autan de la dunta Genera -

A estr respecto qui et supulesto de stata taryem de asesterica, delegación y voto y dezancia remitida por un accionista, y la Sociedad con la delegación de voto. debetamente firmada sur que este conseguado ol nombre dal representanto sa representación contenda por el accionada será ejercida por el Presidente da la Junta tueneral de Acconistes. Si la delegación rubiera sido diorgada un espresas instrucciones de voto en relación con todos o algunos de los purens del Girlen del Cia anciagendo a exista efectos los que puedan incluma mediante un complemento de convocatora, se entendera que la decada del accionista es la de votar en sentido. Africativo a las propuestas de accento que el Coroleja de Administración formulo 6, en el caso de propuestas que pundan presentar accionistas, en el sentido que l pos mas toverable a los visineses del acconneta, apresentado a justo del Consejo de Asimnestacion-

salvo indicación expresa en contrario del representado en cado de que el representante de encuentre incusad en uma siluación de cunhicia de inforda, de entendera, que si representado ha disugnado adremas, como repredientemis, publicidade y publicamente al Presidente de la Junta General de Accionidas y, si este estavense. es arbación de conflicto de interes, ni Secretario de los Justia General de Aucapteiras y, su esta estumene a pulvez en tibuación de conflicto de vivieres, a la yficenecisetario dri Latriago de Administración. La persona que tatente la representación no calurá vicursa en causa, de conflicto do intento cuando los accionistas representácios. hubberon reutic concert inconcescenes de vete précisals, al représentante

Las soluciades publicas direjotas al conjunto de las actionistas de Ezistas recibendo derejaciones de vido con visias a la Junta General deberán cumple del es requisitos empuestos por la ley de Sociedades de Capital las como con lo espuesto en el articulo 77 los de los I statutos de la Sociedad y el articulo 14.10. del Registratio de la Junta de la Sociedad, est masona funto de solicitud publica da representación como de potenciales situaciones de conflicto de intenta del representante requestos que seran ventroados en la butta General a los efectos de areptar la validaz de las conespondentes delegaciones.

Se interma de que se encuentran en séuacion de conflicto de intereses, (é todas los miembras del Consejo de Administración en relación con los puntos 4. - 1 y 12. det Diam det Dia, y 80 en las supumbes fectopides étilités apartados la cici africulo 526 - de la lay de Sociedades de Lapité que publiman predentante hima del Orden del Dio con arregio a la Ley el coreeyes aleccado, en es cue cen-

LA representación las interpre revocabre La aparterios del accionida representado a la Junta Cameral de Accionidas, ya lesa portonalmente Disoca o falentascantente D. studgrato gocultamenden pir eti miccerayen timo espreiamento de abruit, el provinciano eco utamistro e mocultamento de acidem nos alternas adigiri nos o

### and the second of the second o

De conformatad con la previsió en las enticipas 27.2 de las Estables Sociates y 14.2 del Regiamento de la Junta General 10004 las accionestas con defectos de adistrincia poid an otri gar su representazion por alguno de los siguientes medics.

- Entraga o envio a ta Sociedad por comercionomica postar de la tarjeta de asestenina, delegación y volo a distancia decidamente pumpimientolica y finnada por int accommiss at distriction account (Callie Automotion 26, 28, 4100). Sevella, o a la citanna de Minand (Calle Santa Lienne 6), planta 2º Epitico 6, 26037 Madruha la alevado del Presidente del Carsego de Administración, acompañada de la tarjeta de acedencia o certificado de tegrimación espretido por alguna de las immonative disposition as authorizate in the Secondar day Georgia die dat Subsentius de Pargistra. Compressionalis in Legislatura de Valorias. S.A. (Bernstein) que accinific sus conductors de rectionesta y de copia de lay Qocuymento Nacional de Identidad, passiporte o qualquies ofre docuymento identificadas oficiali velido y estas product.
- Il Compression electronics exhibits by office electronics del accionists a travel del aquiente entire titus committante interestante del provide en la pagine with corporative oppositions of the second control of the s mediante alguno de los siguientes medias (in Documento Nacional de Identidad Electrónico (la centrificado electrónico de asuario reconocido yalido y rigione, de conformidad con se normanive apricator. y emitodo por la Autorizado Publica de Gentificación Espeñale (ET RE S) deprendiente de la Fabrica Nacional. de Monde y l'imbre, o les les cresionautes de "usuano y contravental" que el acconneta recibire en su dirección de carreo electrónico, tras la verificación de

Salvo indicación contrarial del accionista representación de expresentación de expende a las propiestas de acciento no formidades por el Conseje de Administración p a los assintas que laurino figurando en el Orden del Orden de la leumón puedan ner sometidas a volución en la Junta. En este usos el el accionista no Indica filha cosa el representante ejement el vote en el sontido que la su junto lasse más favorable a los estenteses del accionesta representació.

La persona a cuyo favor de confesta la representación apor podra ejercitaria asistendo personamente a la Junta, ya sea Suca o telemplocamente, en los términos.

La representación contenda por cualquiera de los medios previstos en la presente convocatoria defierá rentimise por la Sociedad antes de las 24 huras del do extendetamente artenor al primeto para la celebración de la Junta Cemeral en primeta o segunda convocatoria, según catemponda. Con postetro idad al plaza 4diulido, spoj serán validas, qui epresentaciones conferidas por escrito que se presenten a los servicios de organización de la ¿prita, en el lugar y dio de calidización. de la Junta General y con caracter previo a la fiora de mico de la munión.

Le Sociation he puesto a dispresion dei accomista di residio de tarvita de contiernos. Delegación y voto a distance en la pagina wito de la Sociativa (<u>minor sum litt. carlly</u> 

De conformació con la previsto en los articulos 23 de los Essalutos Socialismos de la Junta General, todos los accionistas con deveuho de acistencia. podrar erreta na reto sobre las propuestas reselvas a purtos comprendidos en el Orden de la convocationa con caracter previo a la celebración de la Junta. Gertexal plus algains de los suguientes intendus.

- Entrega o seven a la Secución des correspondences postal de la faneta de assistencia delegación a voto a distancia debidamente cumplementada, al dominitor sorut Cafe Automocon 25 76 41097 Sevillar o a la oficina de Madrid (Cafe Serta Jeonof 55 planta 2º Edificio B 78037 Madrid) a la atempon dat Presidente del Consess de Administración, econocimado de la tarjeta de esparrigio o certificado de legitirnación especiado por arguno de los entidades. depostarias adherdas a la Sovietad de Gestión de los Sistemas de Registro Companisación y Liquidación de Valores, S.A. (Cerclear) que acredite su condictor de abourteste y de copre de su Decumento Hacronial de Identificad, passignate à dissiquier otro documente identificativo pficial várido a estos efectos.
- Compression electrónica a través de signante entace (<u>days, com la pelición de la partir de pagina verb corporativo grays, esc., sinu de</u> is Societat, para to one disberán segun las instrucciones previstas en la payma veto y acrediar su identidad mediante atquiro de los aquirontes medias, (a) Documents has una de toleradad à habronica da partificado encisorida de valur o reconocido valudo y eigente, de conformatad con la normativa aplicable, y ervitats par la Autoritat Publica de Certificación Española (CEPES) dependente de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre, o (c) hai credenciales de Lausano. y contraseñal que el accionista recebra en as dirección de contrata el contrata de contrata. A bavela de est formulario especial de registro depondire en el apartado destinado ar efecto.

Los vites emitidos mediante comunicación electronica o con espondencia presar habran de recturar por la Seperaid antes de las 24 foras del dia inmediatamente. anteres el previsio para la celebración de la Junta General en primera o regunda convinción a según correspondi

La Sociedad ha puesto a discussición del accionista el misorio de tayera de assistencia, devigación y voto a de tancia en la degina web de la Sociented News exercito. Jakon THE RESIDENCE OF THE PARTY.

La Junta Coment de Accionates pera transmitte en directo per internet, y a elle podràn acceder tanto los accentidas como quienes no sean accionatas, y una visc fesauraria puara ses segucia en difendo alteaves de la pagina web vivivi ejentis cren -

### Sufficiently in 1985 and the

Con arregio a la dispuestra en el artículo 12 de: Registrate de la Junta General, en retación con el 539 2 de la cey de Sociedades de Capital, la Subridad ha Nathritado. un foro directroreco de accouraçãos en la pagara meb de la Secreciad nevel exemte comit.

(as formas de l'imponamiento de foro dectronço de accomistas se enquentan disponibles en la pagina web corporativa favivir events com-

### THE RESIDENCE OF STREET, SALES AND ADDRESS.

Consec de Administración ha aprindado resultar la presencia de Notano para que revante acta de la Junta, de conformidad con lo dispuesto en el articulo 203 1. de la lay de Sociedades de Capital en relacion con los infrazios 101 del Regismento del Registro Memantil. 16 9 de los Estatutos Sociales y 9 11 del Regismento. do la APRAGOTTO S

### The second second second

Las dates de caracter pérsonal que les accurrentes revetan à Grupo Eterries, S.A. con NF A2606 ; 207 sons el caracter de suo derechtes de austorició, détroupeur y vito en la Junta General e que sean fanillados por emidades trancarias y apreciadas y agencias de valores en las que dichos accionistas tengan depositadas. sus accorres, a traves de le entotad regalmente habilitada parie la Revanza del registro de anotaciones en cuenta. Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro Componención y Expudación de Valoria. S.A. IEEE/CLERI seran Intrados por Grupo Exertin. S.A. en culcidad de resconsable de tratemente, unicarriente a los efectos de comicicatoria, organización colebración y difusion de la Junta General, siendo la base del tratamiento uma obligación legal y conservándose los daries. durante lodo el tempo en que subsesta la relación e molaro posteriormente hasta que prescribar las exenticates responsabilidades derivadas.

Las datas seran accestres al rippano que assera a la Junta General y podran ser tabisados a las peros en el ejecucio del detecho de información previsto en la ley o accesións al publico en la medida en que consten en la documentación dispositivo en la pagina vieto corporativo (<u>www.nzemis.com)</u> o la monviesten en la Junta. General, cayo desantalo podrá até objeto de gratimoen audiovisual y difusión exiónica en dicha pagina web. As assets a la Junta Cameral el/la asseterie presta su consentments para esta grabación y difesion-

Las télutres de les Gates personales botifan remitir sus soin fuites de accesto rectificación nuovesde portainidad y la finitación de su batalhiento así cotho-

de Grupo Ezenta. S.A. into en la ci Santa Leonor (8) Parque Empresaria Anton Edificio B. 2º planta 28037 Macind increditando debidamente na devindad Enfodoutar podra menone una recamiación you son har mas información arte la autoridar de pontro de preferención de denos compretente.

abover with the wind of a sign on a sign on the case of the included the contract of the contr 1 3 2 4 4 and are the control of the part of the property of the part of the 1440 A 2 3 1 37 4 5XC 2

### PREVISIÓN DE CELEBRACIÓN DE JA JUNTA GENERAL EN SEGUNDA CONVOCATORIA.

BUT MIT IN LEGACO 2004 A LEGACION ME REPORT OF THE PROPERTY OF THE CONTROL OF THE

Medial a 14 de mero de 2024 Doria Alauara Bueno Avhar Socretaria no coresejora del Consejo de Administración

### **Análisis**

### 20 años de Vueling: José Manuel Lara sabía lo que hacía

Por Jordi Alberich. La aerolínea supuso un cambio de estrategia en la oferta de los vuelos 'low cost' en el país

Economista

ueling alcanza sus 20 años de vida habiendo ido más allá de la mejor de las predicciones iniciales. Su aportación para el conjunto de la economia española en estas dos décadas ha sido relevante pero, de manera muy especial, para Barcelona. La compañía aérea ha resultado determinante en la conectividad de la ciudad, especialmente en su eclosión como ciudad turística a lo sargo de todo el año.

El gran acterto fue entender que, lejos de pretender insostenibles conexiones intercontinentales, la oportunidad radicaba en conectar Barcelona con sus espacios naturales de desarrollo: España y la Unión Buropea. Una sensatez que le ha permitido reforzar conexiones ya existentes así como crear muchas nuevas rutas con ciudades medianas, entonces al margen del mapa aéreo, que han resultado altamente oportunas en esta Europa tan interconectada. Asimismo, la linea supuso la aparición de un concepto de low cost amable y cercano. a diferencia de otras compañías que, en ocasiones, parecia que hicieran del maltrato al viajero una de sus características identitarias.

Estando de aniversario siempre corresponde recordar y reconocer a los impulsores del proyecto pero aún más en este caso, pues de acercarnos a los origenes podemos extraer algunas lecciones para el futuro; aprender de lo que fue bien y de lo que no en unos años en que el futuro aeroportuario se convirtió en una de las grandes cuestiones del país.

Hace 20 años, a inicios de este siglo. Barcelona, y Cataluña en general, vivía un sentimiento dispar, incluso contradictorio. De una parte, el país avanzaba, inmerso en una globalización rampante; años de euforia que convivían con la sensación generalizada de que Cataluña perdía peso relativo con respecto a un Madrid que se modernizaba a toda velocidad favorecido, en alguna medida, por las fuerzas de la globalización y las



Un avión de Vueling aterriza en el aeropuerto de Berlín, GETTI MAGES



La compañía ha sido determinante en la conectividad de Barcelona, especialmente en su eclosión como ciudad turística políticas gubernamentales. Una sensación de agravio generalizado, y exagerado, entre el empresariado catalán que le llevaba a exigir la ampliación del aeropuerto de El Prat para convertirlo en hub de vuelos intercontinentales.

Con este estado de ánimo se llegó a la gran convocatoria empresarial y social del IESE en 2007 y a la posterior compra de Spanair en 2009. Una adquisición que hizo vibrar al país pues, además, coincidió con la inauguración de la nueva terminal aeroportuaria. Inmersos en ese clima de euforia, sus nuevos propietarios y gestores garantizaron que, en poco, la recién adquirida compañía conectaria Barcelona con todo el mundo. Sin embargo, al cabo

de tres años entró en liquidación, ¿Las razones del estruendoso fracaso? Seguramente el dejarse llevar por la excitación de aquellos años, diseñando una operación sustentada en un apoyo politico identitario, un populismo accionarial y carente de los recursos que requiere una compañía aérea. Sin capital y sin proyecto, la cosa acabó fatal

Por el contrario, el proyecto de Vueling estaba muy elaborado, con un accionariado suficiente, un equipo directivo experimentado y la certeza de que el proyecto solo adquiria sentido desde Barcelona. Por elio, a sus promotores solo les faltaba una pieza, el socio local. Y aquí es donde emerge el añorado José Manuel Lara, con quien me veia muy a menudo en aquellos años.

Recuerdo cómo, semana tras semana, le preguntaba por el proyecto de Vueling y me comentaba que los promotores seguian sin encontrar un socio local que incorporar al accionariado. Nos sorprendia cómo un proyecto tan bien diseñado, que podia favorecer a un sector tan fundamental como el turístico, no despertara el interés de ninguno de los enriquecidos empresarios catalanes del sector. Finalmente fue el grupo empresarial liderado por José Manuel Lara, que nada tenía que ver con el turismo, el que se integró en el capital fundacional, permitiendo que la nueva compañía aérea arraigara en Barcelona.

A la vista de la salud con que Vueling alcanza los 20 años, parece indiscutible que José Manuel Lara sabía lo que hacía. De una parte, con su apuesta por el proyecto de una compañía aérea low cost que conectara a su ciudad con Europa. Y, de otra, con un discurso que alteraba a la mayoría empresarial del país, al señalar que parte del atraso relativo de Barcelona era responsabilidad de su élite económica, incapaz de arriesgar y asociarse para grandes proyectos. Con lo que le encantabaprovocar, aprovechaba la minima ocasión para dirigirse a auditorios empresariales señalando: "Preferís una tienda en el paseo de Gracia al 5% de El Corte Inglés". Felicidades y mucha suerte a Vueling.



CincoDian
Jueven, 23 de mayo de 2024

## Mercados/Inversión

# Las empresas europeas salen del bache ante la expectativa de que los resultados aumenter

El beneficio por acción de las cotizadas del Stoxx 600 se contrae un 5% hasta marzo, menos del 14% que esperaban los analistas > La mejora soporta la apuesta de los expertos por el continente

#### GEMA ESCRIBANO MADRID

El tono más moderado por parte de los bancos centrales y la campaña de resultados han permitido a las Bolsas sobreponerse a las pérdidas de abril, el peor mes para la renta variable en medio año La robustez de las cotizadas estadounidenses es incuestionable, pero las firmas europeas logran un aprobado raspado en el primer examen del año. Según datos de Bank of America, con el 90% de las empresas habiendo presentado las cifras de los tres primeros meses del año, el beneficio por acción registra una contracción del 5% interanual. Este dato contrasta con el incremento del

7.1% de las cotizadas esta-

dounidenses superando

ampliamente la mejora del

3.9% que esperaba el con-

senso del mercado.

Si bien son ya cuatro trimestres consecutivos condescensos del resultado (ponderado por el numero de acciones) en el Viejo Continente, esta vez la realidad ha superado a las expectativas. Antes de que diera comienzo la temporada, las firmas de análisis apuntaban a una caida del 14% interanual. peor incluso que la campaña del tercer trimestre de 2023, un periodo en el que este indicador cayó un 12%. En linea con la recuperación que experimentan los indicadores macroeconómicos, los benefictos de las cotizadas europeas parecen haber tocado suelo y el consenso cree que en el segundo trimestre se volveran a registrar crecimientos positivos. De hecho, a medida que avanzaba la campana de resultados, los analistas ya fueron revisando al aiza sus previsiones y esperan que en el segundo trimestre el beneficio por acción aumente un 3%.

Durante la campaña, el 54% de las empresas superaron las estimaciones, frente al 42% de la recta final de 2023, que resultó la peor lectura en diez años. Pero

### La Bolsa se sobrepone a las pérdidas de abril



Sectores europeos por rendimiento Variación en % desde el 18 de abril



este comportamiento no fue homogéneo. Juan José Pernández-Figares, director de inversiones de Link Gestión, señala a los sectores financieros y las grandes farma céuticas como las principales sorpresas positivas.

Los datos recopilados por Bloomberg Intelligence demuestran cómo el 71% de los bancos europeos superaron las expectativas del mercado en su margen de intereses. A la cabeza del sector se cuelan las entidades españolas e italianas. En el arranque de año, el beneficio de la banca cotizada en España aumentó un 17,2%, hasta los 6 676.7 millones, mientras el margen de intereses repuntó un 17.8%, hasta los 23 475,4 millones. Este buen desem peño es una de las razones que justifican el comportamiento del Ibex 35 y el Mib italiano que se situan a la cabeza de las Bolsas europeas con subidas del 12,15% y 13,54% en el ano.

Además de mejorar los buenos resultados de 2023. las provisiones para insolvencias de los bancos fueron inferiores a lo esperado, una 🔒 🦏 clara señal de que la economía ha sorteado mejor de lo esperado la subida agresiva de los tipos. La provisión tota, de la banca europea fue de 9500 millones de euros, inferior a los 11.300 millones esperados. Los analistas remarcan que el riesgo de crédito no ha empeorado como se preveia desde el segundo semestre de 2023. Para el conjunto del año, los analistas esperan que las provisiones alcancen los 48 300 millones, por debajo de los 49.400 millones de principios de año. Bloomberg Intelligence señala que unos ingresos por prestamos ma yores y menores dotaciones a insolvencias son indicativo de que las expectativas del sector siguen siendo conservadoras y podrian aumentar en el futuro.

El buen sabor de boca que han dejado los resultados y los mensajes lanzados por los directivos durante la presentación de las cuentas han sido un acicate para que los anabstas revisaran al aiza sus previsiones. Aunque Rooms

Aena sigue sin tener competidor con un beneficio por título de 11,827 euros

Los bancos se cuelan en el ranking de firmas con mejores perspectivas Aena sigue sin tener competidor con un beneficio por acción de 11,827 euros, los bancos se cuelan en el ranking de firmas con mejores perspectivas.

### Revisiones

En las ultimas cuatro semanas los analistas han elevado un 5,2% ei beneficio por acción de BBVA hasta los 1,475 euros, incremento que alcanza el 9,79% para Sabadell y el 7,48% para Unicaja. Algo más modestas son las revisiones para el resto de entidades. Santander, que reiteró su objetivo de rebasar los 12.000 millones de beneficio y marcar record, la mejora se limita al 2 11%, porcentaje que alcanza el 2.48% en CarxaBank y el 0,30% en Bankinter Junto a los bancos, las grandes farmacéuticas como AstraZeneca, Novartis y Novo Nordisk fueron las mayores sorpresas Unas ventas su periores a las previstas y unos costes de operativos más bajos contribuyen a la mejora de las perspectivas para los próximos meses.

Los analistas de Bank of America señalan que unos resultados del primer trimestre mejores de lo esperado se han traducido en un incremento de las estimaciones de beneficio por acción del consenso del Stoxor 600 para 2024 y 2025 desde sus minimos con un aumento de alrededor del 1% desde abril. Lejos del retroceso del 5% previsto el pasado octubre. Esto unido a la recuperación de la economia y las expectativas de rebaja de tipos dan esperanzas para que la renta variable europea logre por fin batir a la estadounidense

Dia a dia son más las firmas que se suman a este mantra UBS aconseja favorecer las acciones europeas frente a las estadounidenses. Los expertos señalan que la expectativa de que la economía haya tocado suelo, que la rebaja de tipos en la eurozona llegue antes que en EE UU y que el liderazgo de las colizadas europeas está infravalorado crean condiciones propicias para que los indices del Viejo Continente tomen el testigo.

### El Ibex esquiva las caídas de las Bolsas europeas

El selectivo español logra sostener los 11.300 puntos gracias a Inditex

### Las actas de la Fed dudan sobre si la política monetaria es lo bastante restrictiva

#### CINCO DÍAS MADR: D

La Boisa española acumula tres jornadas consecutivas de inmovidsmo casi absolu to: el lunes se anotó un 0.1%. el martes restó un 0.04% y en la jornada de ayer se dejó un 0.05%.

Dentro del Thex, los encargados de liderar las ganancias fueron Acciona Energía y Solaria, que avanzaron un 4,76% y un 4,26%, respectivamente. Tras ellos se situaron Merlin (2,94%) y Acciona (2,35%). En el terreno de las caldas, el protagonismo fue para Grifols, que se dejó un 6,27%, y para Mapfre, que restó un 5,08% con el descuento del próximo dividendo que va a abonar la aseguradora.

El comportamiento de Inditex, que sumó un 0,74%, fue suficiente para que el lbex escapara de las caidas registradas en el resto de Europa, donde el Euro Stoxx 50 se dejó un 0.4 3%, mientras el Cac cecto un 0.61% y el Dax alemán, un 0 25%

Entre la bateria de datos macroeconómicos, en Reino Unido se conoció que el IPC

se redujo al 2,3% en términos anuales en abril desde eì 3,2% registrado en marzo. "Esta evolución algo inferior a la esperada, reduce la posibilidad de que el Banco de Inglaterra inicie la bajada de tipos en junio", valoran los expertos de Bankinter.

El equipo de inversión de la agencia de valores Porto colom AV destaca las subldas de las Bolsas mundiales. impulsadas por los buenos datos macro y el continuo apoyo de los resultados empresariales. En cuanto a los tipos, subrayan que el mercado descuenta en estos momentos que la Fed llevará a cabo dos bajadas en 2024, y la primera en septiembre.

En el mercado de materias primas, los expertos recalcan las notables subidas gracias a las buenas proyecciones económicas globales, con excepción de China, donde los buenos datos que se conocen son contrarrestados por otros que siguen sugiriendo que la economia no ha logrado revertir la situación de debili dad provocada por su sector inmobiliario en el ultimo ano.

CASINO

CASTILLA-LEON, S.A.

Por souerde del General de Adminis-

teación elebració el Sa 19 de layo

do 25, 4 no minica is Junta Cerminal

veteranta de Accessarias de Afrika.

(AuTituA 2 N 5-A que tendra

sugar en el dominior social y arrete.

a de Madrig Roy 1 8 Patarior de

os Condes de Garrazo (800 lluo

Contactolists a sign 3.60 horses del dia

26 Je arvo de 211,4 en Primera con

viocationa y en su labó en hegunda

Convoxational si procedime el dia si

guerrio a la mesma fronta y en al inegmo-

ORDEN DEL DIA

PRIMERO. Exameny aprobación si

procede del Masino di senta de Por

didas y Ganariolas y Metroria Illorres

Examenly aprobaccon, stids, procede

de la set de Sersono de Adminis-

SEGUNDO. Apresidion del resultado

TERCERO. Fecultar el Secretario Ge-

reral del Cionseio, pura la elevacion a

publica un recipionario de los acuerdos

en las que hare preceptivo, pueten-

do seamble discumentos publicos y

QUINTO: Repassión lectura y apro-

bacion en su caso del Acta de lo

Se hace constar conforms a to pre-

vesto en el articulto n. 2 ¿ de la Lev

de Societades, de Capital el derecho

que la partir de la presente Convoca-

terral cualquer fatoro podra deterrer de

le nociedad, de forme ermediata y gra-

suita, los documentos que han de ser

nometidos a la aprobación de la rele-

Boecillo (Valladolid), a 00 de mayo de

Feto, Drin, Almardona Salvas Nascarro

GONZAIO, SECRETARIA DEL CONSEJO

dog and remittenders.

ma, asi como er informe de auditoria.

**CUARTO** Rueges y preguntas.

racion, durante el ejen alvo 2021.

rugar con arregio al argumente.

pandientes el ejement (4).

del emusio alta a

Drivados.

Juria

Estiman que puede ser necesario que los tipos sigan altos más tiempo

Ahora se da por hecho que se mantendrá el precio del dinero en junio y julio

#### MIGUEL JIMÉNEZ WASHINGTON

La Reserva Federal (Fed) lleva la politica monetaria como un conductor en mitad de la ruebla. No está muy claro el camino a seguir Busca cada señal de la carretera (cada dato de inflación, las cifras de empleo...) para tratar de orientarse. La publicación este miércoles de las actas de la ultima reunión de su comité de política monetaria, del 30 de abril y el I de mayo, confirman que el banco central no tiene nin guna prisa por bajar los ti pos de interés. Esa mirada al retrovisor de lo que ocurrió hace tres semanas muestra que los responsables del comite tienen dudas de que la politica monetaria sea lo suficientemente restrictiva y de que los tipos altos estén teniendo el efecto deseado Segun las actas, aunque

la politica monetaria se considera restrictiva, "muchos participantes comentaron su Incerticiumbre sobre el grado de restricción" Estos parti cipantes consideraban que esta incertidumbre provenia de la posibilidad de que los elevados tipos de interes estuvieran teniendo efectos menores que en el pasado. de que los tipos de interes de equiabrio a largo plazo fue ran más elevados de lo que se pensaba o de que el nivel del producto potencial fuera inferior al estimado. "No obstante los participantes consideraron que la politica monetaria seguta estando bien posicionada para responder a la evolución de la situación económica y a los riesgos para las perspectivas", anade el documento desvelado este miércoles.

batieron la posibilidad de mantener los tipos altos durante más tiempo en caso de que la inflacion no mos trara signos de avanzar de forma sostenible hacta el 2% o de rebajarlos en caso de un debilitamiento mespe rado de las condiciones del mercado de trabajo "Varios participantes se mostraron dispuestos a endurecer aun más la política monetaria en caso de que los riesgos para la inflación se materializaran de forma que tal medida resultara apropiada" dicen las actas, aunque ese movimiento se considera poco

### Mensajes

probabie

Tras la ultima reunion de politica monetaria, la Fed insistió en esos mísmos mensajes. Dijo que nece sita tener una mayor con franza en que la inflación se dirige hacia el objetivo del 2% antes de empezar a bajar el precto del dinero El presidente de la Reserva Federal Jerome Powell su bravo la "falta de progreso adicional" en ese sentido.

'Es probable que ganar esa mayor confianza lleve más tiempo de lo previsto Estamos dispuestos a mantener el actual rango objetivo para el tipo de los fondos federales durante el tiempo que resulte apropiado" explicó, algo que re cogen también las actas. Powell ya habia ido anticipando ese mensaje en intervenciones anteriores V el mercado lo esperaba. Por eso, aunque el tono se en-

dureció con respecto a la reunión de politica mone taria de marzo, los inver sores delebraron el hecho de que prácticamente des cartase la posibilidad de una subida. Ahora las actas muestran que algunos de los miembros del comité están abiertos a esa posibilidad, algo que, por otra parte, han manifestado en intervenciones publicas recientes.

Todos los ojos están puestos ahora en la reunión de los próximos 11 y 12 de junio en la que los miembros del Comité de Politica Monetaria publicaran ademas sus previsiones sobre crecimiento, paro, inflación y singularmente sobre donde creen que deberan situarse los tipos de interés oficiales a final de año. Las cosas han cambiado may rápido desde la reunión de marzo, en que la opinión mayoritaria era que hasta fin de ano habria un recorte de 0,75 puntos en los tipos de interés de los fondos federales, lo que el mercado traducia como tres hipotéticos recortes de 0.25 puntos Los malos datos de inflacion de marzo bastaron para echar por tierra esos pronósticos.

Ahora se da por hecho que la Fed mantendrà el precio del dinero en junio v julio en el rango del 5 25%-5.5%, su máximo en 23 años.

que sigue sin cambios des de julio del año pasado. Las cotizaciones de los futuros muestran al mercado dividido sobre la posibilidad de que haya un primer recorte de tipos en septiembre

Ahora mismo el merca do lo considera la opción más probable, pero sin demasiada conflanza, segun los datos de CME Watch Hay una gran división en el mercado con respecto a la posibilidad de una segunda rebaia en diciembre (sin dar por segura la primera: Lo que no se contemplan a tenor de las probabilida des implicitas en las cotizaciones, son subidas de los tipos. El mejor dato de infiación de abril posterior a la ustima reunion de la Fed. aleja ese escenario que ya Powell vera improbable

Jerome Powell estableció la costambre de comparecer en rueda de prensa después de cada reunión del Comite Federal de Mercado Abierto (FOMC). Sus antecesores solian comparecer una vez cada trimes tre En las reuniones en que el banco central se había limitado a emitir su escueto comunicado sin dar más explicaciones, la publica ción de las actas tres semanas después aportaba mucho color, muchos matices para interpretar la posición de los responsables de la política monetaria.

Los participantes de-



El presidente de la Fed, Jerome Powell, en una reciente intervención publica, REUTERS

### CASINO CASTILLA-LEON, S.A.

Por acuerdo del Comerco de Admimiganguages depletiments of the 0 the attent der 1904, se a sovoria la Junta Gene. tel Extraoramento de Acidenstas de CASHIC CASTILLA & IN SA THE remark rusar en el domicilio social Cametera de Martino, Km. UTB. Palar lo de los Conden de Gamazo, BOEUI cur Wallactrobely a rate 11 10 horas need dia 20 de junio de 2004 en Primero. Communicational y or 44 ratio on Segunda Convocationa a procediese or वान अविभागवान ने भी कानामान प्रवास ५ सा स्

Esta Junta General Extraordinana de According de CASINO ASTILLA LE IN Side se conseque place el cumpa. Property do to Sentent to 19, 3 del 03 de novembre de 100,1 dictade por ta Austránicia Physinicial beunito 3 de Valladulid doride nos abliga, trasefectaral to nutritary by a Junta sevieral de socios de 29 de abril de 2020 8 or vocaz novvamente junta para ratificar ida cuentas depositadas der ejercicio 2019 , esta vaz lemendo los sorios la información compaña para envir valuamente su volu-

### ORDEN DEL DIA

PRIMERO.- Aprobac y ratificar cas Eventas anuales del ejercicio 2019 depostarias en el Registro Memante de valladolis di 24 de huviembre de 2020.

BEQUINOQ. Faculty at Secretario General del Conseio, para la elevación a publica en microporan de los acuen dos en los que uere preceptivo pudigrido sizionibe documentos publidos. y privados

TENCERO - Ruegos y preguntas. CLIARTO, Redaución rectura y aprobación en su caso del Acía de

Boucillo (Valudolid) is disk de sibril de dos má vembouelra. Fdp. Ding. Almudeng Sava Navarro Conzulo, SECRETARIA DEL CONSEJO

17



### Las empresas y la salud del planeta

Suplemento especializado en energía sostenible y medio ambiente, con especial atención en las renovables, sector en alza en este proceso de descarbonización de la economía.

Encuentra toda la información acerca de la problemática del cambio climático y sus efectos en la economía y la sociedad.





### Como invierten los mejores gestores

# El 'gran toro' indio que logró un 54% de rentabilidad media en 37 años

Empezó con un capital de 420 dólares que convirtió en 5.800 millones invirtiendo en Bolsa ▶ Solo ha sido superado por el también fallecido Jim Simons, pero este utilizó programas informáticos

#### MIGUEL M. MENDIETA MADRID

Igual que el estadio Santia go Bernabèu es la unidad de medida -centralista- para tas infraestructuras, Warren Buffett es el patrón oro de los gestores de inversiones. ¿Quién está a la altura del Oraculo de Omaha? Los me dios han hablado del Buffett francés (Vincent Bolloré), del Buffett ingles (Terry Smith) e incluso del Buffett español (Francisco García Paramés) Pero si hay un inversor que se merece esta comparación es el Buffett Indio, que ha logrado superar incluso los resultados del origina)

Rakesh Jhunjhunwala (nacido en Hyderabad, In dia, en 1960 y fallecido en 2022) es una leyenda dentro del mundo de la gestión de activos. El inversor empezó en Bolsa en 1985 con el equi valente a solo 420 dólares actuales, y los convirtió a lo largo de 37 años en 5.800 millones, transformándose en uno de los hombres más ricos de su país

Esta rentabilidad equivale a un retorno medio anual del 54%, un nivel de exce lencia solo superado por el recién fal·lecido Jim Simons (66% de retorno medio en 30) años). Simons y su equipo lo logration siendo los pronetos de la gestión cuantitativa y el uso de programas informá ticos para detectar pautas de comportamiento e ineficiencias en los mercados. En cambio, el gestor indio lo hizo a la manera tradicional, comprando y vendiendo acciones

Dos factores explican el que Jhunjhunwala no tu viera el reconocimiento de otros famosos inversores, como George Soros o Bill Ackman, El primero, que ei gestor siempre operó en su país de origen, un mercado bursátil relativamente pequeño y muy alejado de los grandes centros financieros, como Nueva York y Londres. El segundo, que durante toda su carrera se dedicó a gestionar su propio patrimonio y nunca administrò el dinero de otros.

Pero ¿cómo fue posible que Jhunjhunwala obrara



El inversor Indio Rakesh Jhunjhunwala, REUTERS

el milagro de los panes y los peces en un mercado como el indio? Durante las tres décadas y media que operó en la Bolsa India, el indice bursátil. de referencia subió una media anual del 16%, un retorno que él triplicó holgadamen te Segun sus colaboradores más cercanos, la caracteris tica que le hizo triunfar fue un acertado optimismo, que le permitió hacer y sostener arriesgadas apuestas en algunos momentos en que el resto de inversores estaban de salida.

Rakesh nació en una famina de clase media india, hijo de un inspector de im puestos. Desde muy joven se habituó a escuchar en casa conceptos financieros. Eso le lievó a estudiar contabilidad, lo que le otorgó unas bases teóricas para iniciarse en el mundo de la Bolsa.

Una de sus primeras in versiones, cuando aun es taba en la universidad, fue la compra de unas acciones de la compania Tata Tea Las adquirió a 43 rupias y en solo tres meses las vendio por 143. Estas primeras gananctas le animaron a seguir investigando sobre estrategias de inversión y mercados financieros. Para 1989, solo cuatro años después de sus primeras urversiones, ya ha bia ganado más de 2,5 millones de rupias.

Una de las características de su inversión es que solía ir a contracorriente. Al igual que hacen los seguidores de la filosofía de inversión en valor, seleccionaba acciones que veia muy infravaloradas. Su planteamiento consistia en estudiar los fundamentos de la empresa y entender por qué el mercado le habia

dado la espalda. En su caso, además, añadía una capa de tendencias y análisis técnico, y un componente macroeconómico de sus inversiones, lo que lo aleja de los más puns tas del polue investing.

La mayoria de los títulos bursátiles que compró, no solo recuperaron los niveles previos, sino que se revalo rizaron mucho más. Esto hizo que apodaran a Jhunjhunwala en la India como el Gran Toro. Una referencia a la acepción inglesa que se da a los mercados alcistas bull market- frente a las fases de caidas bursátiles bear market, mercados

Uno de sus mejores momentos fue entre 2003 y 2006, cuando el índice de referencia de la Bolsa india, el Sensex, casi multiplicó por cuatro su valor. "Creo que

OSO

nunca me dejo llevar por la euforia, ni por el pánico, sino que siempre he sido capaz de ser muy racional y anali zar con objettvidad las com pañtas en las que invierto", explicaba a un programa de la CNBC

Siempre operó en su país de origen, muy alejado de los grandes centros financieros

Solía ir a contracorriente y seleccionaba acciones que veía muy infravaloradas Entre las empresas en las que Jhunjhunwala invirtió, quizás la más importante fue Titan Company, una compañía pionera en el sector joyero indio. Su inversión le reportó unos beneficios impresionantes gracias a su rápida expansión. Desde que entró en su accionariado, en 2002 los títulos se revalorizaron un 8 100%

El inversor estadouni dense Montsh Pabrai explicaba en unas recientes con ferencias que la operación con Titan Company explicaba muy bien la forma de operar de Rakesh. En 2003 tomó un 6% de la compañía Aunque se revalorizó mu cho, en 2011 duplicó su participación. En esta ocasión pagó 20 veces más por las acciones que en la primera ocasión, "hay poca gente que psicológicamente pue da hacer algo asl, lo normal seria seguir pensando en el precio original y pensar que se habían encarecido demasiado, pero a él no le importó, y fue un acierto" Al cabo de dos décadas de inversión, los 3.4 millones de dolares se habían con vertido en 1400 millones.

### Gestora propia

Rakesh Jhunjhunwala reali zaba sus operaciones a través de su propia gestora de activos, Rare Enterprises tuna combinación de su nombre y el de su mujer, Rekha). Durante la última década, el magnate indio había empezado a diversificar su cartera, incluyendo varias inversiones en activos inmobiliarios. Compró varios apartamentos en un edificio situado en una de las zonas más lujosas de Bombay (Malabar Hill). En 2021 lo demolió y construyó su propio edificio de 12 plantas como residencia familiar

Una de sus últimas operaciones fue la adquisición de una compañía aérea de bajo coste, Akasa Air, en la que llegó a tener el 46% de) accionariado. Precisamente, una de sus últimas apariciones fue la presentación en sociedad de la aerolinea, unos meses antes de su muerte

### Los rumores de un nuevo fondo de criptos disparan la cotización de las monedas digitales

Bitcoin y ethereum suben con fuerza por la apuesta de inversores institucionales

Destaca la demanda de los fondos de pensiones

#### PIERRE LOMBA TAGE

El inestable mundo de las criptomonedas vuelve a agi tarse. Desde finales de la semana pasada, el bitcoin -la moneda digital de referencia- y ethereum, otra de las más populares, experimen-

tan un notable rally alcista. Detrás de este nuevo tirón se encuentra, primero, que los grandes inversores institucionales en EE UU han hecho publicas sus inversiones, confirmando su apetito creciente por los fondos cotizados de bitcom. Además, corre por Wall Street el creciente rumor de que la SEC. el supervisor bursátil estadounidense, se prepara para dar luz verde a un nuevo fondo cotizado de criptomonedas, esta vez de ethereum. El criptoactivo ha subido más de un 22% desde el lunes.

Este jueves llega la primera fecha limite para que se decida si el ethereum podrá formar parte de un

fondo cotizado, como los ya aprobados en enero sobre bitcoin. Esta luz verde impulsó una avalancha de fondos de 12 000 millones de dólares hacia el criptoactivo. La SEC ha solicitado a la Bolsa de Nueva York y a CBOE Global Markets (operadora de la Bolsa de Chicago) que actualice los formularios por los que solicitaban cambios en las reglas que pudiesen permitir que estos fondos puedan cotizar, y estas lo han hecho en el último minuto del plazo.

De acuerdo con fuentes de Bloomberg, es una senal de que la luz verde del regulador está cerca. "Una aprobación dei ETF del ethereum en el mayor mercado de capitales del mundo es una posibilidad remota, pero las esperanzas están aumentando", apunta Ben-Laidler, estratega de mercados globales de eToro, que matiza: "Incluso un rechazo de la SEC podria venir acompañado de una vía para una eventual luz verde y ser sigruficativo en el desarrollo e institucionalización de lo que sigue siendo una de las clases de activos más nuevas, pequeñas y dominadas por los minoristas" Para el analista, las probabilidades de que se apruebe este nuevo ETF son menores que en enero, primero porque "es demasiado pronto" y, en se-

gundo lugar, porque hay menos presiones legales para

Los fondos cotizados de criptos han extendido el apetito inversor por los activos digitales más aliá de los inversores minoristas y las plataformas de troding. Asi lo confirmó la presentación trimestral (y obligatoria) de los gestores estadounidenses que tienen más de 100 millones de activos en su cartera. Esta, dice Manuel Villegas, analista de activos digitales en Julius Baer, "permite una mejor visión de la distribución de la propiedad" Y las vistas no son malas: los mayores tenedores son fondos de cobertura,

creadores de mercado (entidades que compran grandes cantidades de activos para garantizar liquidez) y gestores de carteras. El total de activos en manos de estos fue de entre el 16% y el 35% de los activos que los ETF de bitcoin han puesto en el mercado.

Para Villegas, sin embargo, lo que más resalta de estos informes es la demanda incipiente de los fondos de pensiones. El del Estado de Wisconsin, por ejemplo, ha aprobado destinar un 1% de sus 146,000 milliones al bitcom. El analista señala que aun hay actores institucionales del mercado por subtrse al carro del bitcom.

### Citi incluye a CaixaBank en su lista de bancos favoritos y saca a BBVA

Deutsche Bank sustituye a Sabadell entre los menos preferidos por el banco de inversión estadounidense > Los expertos ven posibles más fusiones y compras

#### VIRGINIA GÓMEZ A COLUMN

¿Cuál es la situación del sector bancario tras los últimos resultados? Esta es la pregunta que se hace la firma de inversión Citi en su reciente informe sobre las entidades financieras en Europa. Con todas las cuentas del primer trimestre ya publicadas, los analistas han octualizado su lista de bancos más y menos preferidos.

Entre los nombres de los favoritos se mantienen HSBC y Barclays y, como novedad, entra CauxaBank, después de que semanas atrás sacara a BBVA tras presentar la opa sobre Sabadell Mientras, en los menos preferidos, entra el alemán Deutsche Bank (en sustitución de Sabadell), el noruego DNB (en sustitución del escandinavo SEBI y SHB.

Los analistas de Cltiapuntan que tras la fuerte revalorización registrada hasta la fecha, el sector vuelve a cotizar a precios contables (valor en libros) y el coste implicito de los recursos propios (es decir, el coste de oportunidad) se ha acercado a la media a lar-



José Ignacio Goirigolzarri, presidente de CaixaBank. EFE

go plazo. En el informe, los expertos destacan que "el impulso del beneficio por acción (BPA) absoluto se ha estancado, pero sigue siendo superior al del mercado europeo en general, que estásufriendo rebajas de calificación, y la rentabilidad del capital (incluidas las recompras) sigue siendo atractiva" A raiz de la opa hostil lanzada por BBVA por Sabadell, el banco de inversión explica que parece "plausible que se produzcan más fusiones y adquisiciones con los balances de los bancos en una posición saneada, una mayor seguridad regulatoria, un crecumiento de los préstamos todavía moderado y unas recompras de acciones menos rentables" tras la reciente revalorización.

En cambio, ven como negativo el hecho de que falte un sistema común de garantia de depósitos y de una unión bancaria, lo que "hace que las fusiones y adquisiciones transfronterizas sean menos probables, debido a la falta de fungibilidad del capital y la financiación" En su lugar, esperan que la atención se centre en la consolidación nacional, en "regiones fragmentadas como Italia, España y Reino Unido"

CabraBank "opera con una de las mayores rentabilidades del sector", explica la firma, que prevé una revisión para 2024 del ROTE trendimiento de capital tangible) del 18% -por encima del objetivo de 16% gracias al aumento de los ingresos- y de un "todavia saludable 15% en 2025"

### marca un nuevo máximo histórico en Bolsa

Indra acelera su rally y

La firma revalida su anterior récord, alcanzado en noviembre de 2007

#### CINCO DÍAS MADRID

La acción de Indra despegó con fuerza a raiz de la presentación de su nuevo planestratégico à principios de marzo, en el que mostró su ambición de alcanzar una facturación de 10.000 millones de euros en 2030. A esa cita liegaba ya espoleada por los resultados de 2023, desvelados unos dias antes, que fueron récord para la compañia, con un beneficio de 206 millones y unas ventas de 4.343 millones.

Desde entonces, los titulos comenzaron su escalada hasta los 20 euros, precio que alcanzó tras la publicación de los resultados del primer trimestre. Estos, de nuevo, con cifras récord de beneficios y ventas. Una cotización que indra no alcanzaba desde noviembre de 2007. y que ayer quedó superada por un nuevo máximo histórico, al cerrar en los 20,74 euros por título.

En lo que va de año, Indra se revaloriza un 48.14% en Boisa y logra la medalla de bronce, por detrás de Saba dell (73,1% de escalada) y Unicaja (50,2%). Mas allá, desde el inicio de 2023 sus titulos

logran una revalorización del 93.8%

Un rally que el consenso de analistas cree que tendrá continuidad: fijan un precio objetivo de 22,54 euros por acción El 60% de las firmas que siguen al valor mantienen un consejo de compra y otro 35% tiene el valor en mantener en cartera. Entre las más optimistas se situan Santander y CaixaBank BPI, con un precio objetivo de 24,2 y 23 euros por acción.

La empresa comunicó ayer que propondrá en su próxima junta de accionistas la elección de Javier Escribano Rutz, presidente del fabricante de defensa espanol Escribano, como nuevo consejero dominical, después de aceptar la renuncia voluntaria presentada por la consejera Independiente Elena Garcia. Una marcha que busca "facilitar" la reorganización del órgano de gobierno de la compania.

Escribano se ha convertido en el segundo mayor accionista de Indra, al ostentar un 8% de sus títulos, solo superada por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), que posee un 28% del capital.

### Ibex 35

20

	Clerre	euros euros \$ intradia intradia (trituio		Volumen (triules)	Efectivo	Capitalización millones de curos	Litimo divid Neto seutus	lendo anunciado Fecha	% Rentals. por dividendo	Máximo 52 semanas	Minimo 52 sensarias	Variación % en el año	Código		
Acciona	126,4	29	2,35	126.6	130 7	173 854	21 773 632 60	6.933,88	4 5 1	04/07 2023	3,57	167 45	99.86	5 18	ANA
Acciona Energia	22,46	1,02	4,76	22.78	21,1	664 337	14.797 805 52	7.394,97	0,70	13/06/2023	3,12	32 92	18 49	-20 01	ANE
Acerinox	10.13	80 0	-0.78	10 22	10 1	507 953	5 151 162 34	2.525.77	0.31	24/01.2024	3,06	10 81	8 67	4 93	ACX
ACS	39.82	0.28	0.71	39.82	39 14	445 352	17 702 797 58	10.817.68	0.46	19/01/2024	0.13	40 84	29.05	-0.85	ACS
Aera	178,7	0.2	-0,11	178 9	176 1	111 760	19 908 049 40	26.805,00	7 66	03/05/2024	4,29	1831	1315	8 90	AENA
Amadeus	65,4	0 64	-0.97	65 98	65 4	451 939	29 602 454 70	29,462,65	0.44	16/01/2024	0,67	70.22	52.56	0.80	AMS
ArcelorMittal	23,91	0 16	-0,66	24 12	2167	236 339	5 634 165 30	20.390,68	0.23	16/05 2024	1,70	26 94	19 92	6.84	MTS
Banco Sabadell	1.927	0.03	1,55	1,944	1,895	28.687.894	55.267.069,19	10.483,31	0,03	16/04/2024	1,56	1,97	0,92	73,14	SAB
Banco Santander	4,805	0.037	-0.76	4,864	4,805	19.358.478	93.304.392,40	76.041,91	0,10	29/04/2024	2,92	4,93	3,01	27,13	SAN
Bankinter	7,91	0 048	0,61	7,962	7,87	1 908.600	15 100.624,71	7.110,03	0,11	26/03/2024	9,16	7,96	5,34	36,47	BKT
BEVA	10,01	0.024	0,24	10,085	9,986	6,738.296	67.516.588,90	58.437.78	0,39	08/04/2024	5,49	11,28	8.06	21.69	BBVA
Cahra8anic	5.054	0.002	0.04	5,088	5,03	11.074.779	55.976.128,81	37.261,76	0,39	28/03/2024	4,56	5,23	3,42	35,64	CABK
Celinex Telecom	34,45	-0.05	-0.14	34,56	33,87	1.004.693	34.459.786,91	24.338.08	0,04	21/11/2023	6.17	38,85	26,02	-3,39	CLINIX
Colonial	6,175	0.015	0,24	6.235	6.09	1.265 301	7 811 361,91	3.332,13	0.01	17/05/2024	4,05	6,71	4,81	-5,73	COL
Enagás	13,88	-0.21	-1,49	14 06	13.83	1 995 706	27 746 440 79	3.636.42	0.70	02/07/2024	12.54	18 55	12 92	-9,07	ENG
Endesa	18,54	0.28	1,53	18 56	18 06	1 593 164	29 391 427,36	19.629,26	0.50	28/12/2023	11,25	21,51	15,85	0,43	ELE
Ferrovial	36,68	0 16	0,44	36.7	36 12	559 717	20 445 757.64	27.168,45	0.29	20/05/2024	1,17	37.52	27,25	11.08	FER
Fluidra	24,06	-0.28	-1,15	24 34	23 88	233 670	\$ 632 889 62	4.622,63	0.35	29/11/2024	1,45	24.42	15 32	27,64	FDR
Grifols	9.268	-0.62	-6.27	9.876	9 258	4 317 003	40 779 480 49	5.663.01	0.36	03/06/2021	4	15 92	6.36	40,03	GRF
IAG	2.051	0.016	0.79	2 056	2 0 3	6 186.423	12 655 020.75	10.107.84	0,15	28/11/2019		2,18	1 58	15,16	IAG
Iberdrola	12,28	-0.03	-0,24	123	12 195	4 82B 585	59 231 284.29	78.878,13	0.20	09/01/2024	3,74	12 43	9.88	3.50	(BE
Indites	43,63	0.32	0,74	43.76	43 11	973 243	42 408 735 79	135.979,53	0.77	31/10/2024	2,75	47 02	30,44	10,65	ITX
Indra Sistemas	20.74	0.24	1.17	20.76	20.44	439 497	9 084 319 72	3.663.81	0.25	10/07/2023	1.21	20.8	11.08	48.14	IOR
Logista	26,64	80.0	0.30	26.66	26.3	120 253	3.188.729.84	3.536,46	1.36	27/02/2024	6.94	27,72	22.3	8.62	LOG
Mapfre	2,24	-0.12	-5,08	2.28	2 24	3 921 653	8 843 584.37	6.898,20	0.06	22/05/2024	6.50	2 39	1,76	15,29	MAP
Meliá Hotels	7,785	-0.045	-0.57	7 815	7,725	388 098	3 016 243 39	1.715,81	0.18	05/07/2019		7.95	5.07	30.62	MEL
Merlin Prop.	10.86	0.31	2.94	10.86	10,41	1 232 780	13 306 602 22	5.101.71	0,24	17/05/2024	4.07	11,24	7,46	10,22	MRL
Naturgy	24,92	-01	-0.40	25 1	24.86	305 212	7 615 071 64	24.162,78	0.40	05/04/2024	4.01	28 44	19.51	7 70	NTCY
Redela	16,53	0 11	-0,66	16.6	16.42	778 097	12 854 447 82	8.944,05	0.27	03/01/2024	6.05	16 87	14.36	10.87	RED
Repsol	14,78	0.1	-0.67	14 895	14,705	2.835.089	41.914.217,56	17.993,11	0,40	04/07/2024	6,09	16,22	12,48	9,89	REP
Rovi	88.85	0.65	0.74	88 85	87,95	26.033	2.305.864,15	4.799,34	1,29	03/07/2023	1,46	88,85	37,96	47.59	ROVI
Sacyr	3.696	0.014	0.38	3 724	3,67	993.213	3.677.349,34	2.571.00	0,06	12/01/2024		3,77	2,6	18.23	SCYR
Solaria	11,26	0.46	4,26	11.31	10,41	2 361 744	25.875 397,30	3.406,95		03/10/2011		18,92	9,29	-39,49	SLR
Telefónica	4,204	0.03	-0.71	4 242	4,178	9 098 234	38 220 564 95	23.837,36	0.15	17/12/2024	7,14	4,31	3.49	18 96	TEF
Unicaja Ranco	1.337	0.004	0.30	1 354	1 332	7 584 497	10 194 401 43	3.549.51	0.05	17/04/2024	3.72	1,35	0.63	50 22	UNI

### Mercado continuo

Adolfo Dominguez Aedas Homes Airbus Airbificial Alantra Almirali Amper AmRest Aperam Applus Services Arima Atresmedia	Clovre	Variación euros	Variación	Mástrio Intradia	Minimo	Moturners (Intuited)	Elective negociado	Cagmalización enillores de euros	Ultimo divid	lendo anunciado Fricha	% Reveals. por dividendo	Máscino Sã semanas	Minimo 52 semanas	Variación % en el ario	Codigo
Adolfo Dominguez	5,4	0.06	-1,10	5.48	5.36	7.740	41 980.62	50,09	4	28/07/2010	-	6.85	4.26	8.00	ADZ
Aedas Homes	20,2	0 1	-0,49	20 3	19,96	9.633	193.828.57	882,74	2,25	22/03/2024	10.64	20,95	13.1	10.87	AEDAS
Airbus	160,62	2	4	161 6	160,3	255	41 028 98	127.256.61	2,80	16/04/2024	1,12	175	120,6	15 15	AIR
Airtificial	0.134	0.001	-0.60	0.136	0,132	1.159 340	154.878,57	178,17	-		-	0,16	D.08	3,57	AI.
Alantra	9.16	0.12	-1.29	9.18	9,08	1 529	14.004,40	353.86	0,08	08/05/2024	0.67	10,8	7,6	8,53	ALNT
Almirali	9,565	0.05	0.53	9.59	9,49	96.386	920 743,32	2.046.82	0,18	17/05/2024	1,94	10,08	7,16	13 53	ALM
Amper	0.116	0 001	0.87	0 119	0,115	4.600.606	537.302,47	173,01	-		-	0,13	0,07	38.28	AMP
AmRest	6.19	0.08	-1.29					1.359.04			-	6,83	4,8	0,32	EAT
Aperam	26,18	-0.4	-1,50	26 96	26.1	3 055	80 817 58	2.043,00	0.50	10/05/2024	7,57	33 87	24.24	-20.62	APAM
Applus Services	12,72		=	12 74	12,72	89 109	1,133 690,72	1.641,82	0.16	04/07/2023	3,26	12.86	8.5	27.20	APPS
Arima	6,32	0.02	0,24	8 34	8,32	2 494	20 750,40	236,53	-		-	9,5	5.65	31,02	ARM
Atresmedia	5,02	0.035	0,70	5 04	4,955	338-229	1.690 841,42	1.133,18	0,18	18/06/2024	3,59	5,04	3, 38	39,68	A3M
Atrys Health	3 9	0.05	1.30	4	3,73	130.324	506.810,07	396.46	-		-	5,9	2,77	6,27	ATRY
Auday	1.93	0.01	0.52	197	1,902	549 164	1.069 998,07	849.76	0.02	14/07/2021	-	1 98	1,07	48,46	ADX
Azkoyen	6.52	-0.06	-0.91	6.52	6,48	4.991	32,408,04	159,41	0,19	19/07/2023	2,84	6,78	5,54	2,52	AZK
Berkeley	0.247	0.014	5.78	0.257	0,231	14.882.804	3.699 502,66	110,11	-		-	0,48	0,16	41,30	SKY
Bodegas Riojanas	4.2	0.04	0.96	4 34	4,18	8.459	36.259,66	21,24	0,10	13/09/2023	2,30	5,2	3,96	-9,09	RIO
Borges	2,74	-0.02	-0,72	2 74	2,74	1.022	4.992,28	63,40			-	3,02	2,34	6,20	BAIN
CAF	33,1	-0.15	-0,45	33 3	32 95	14 195	470 199	1.134,69	0,86	04/07/2023	2,60	34,65	27,05	1,53	CAF
Caja Mediterraneo	1,34	=	-					67,00			-			0,00	CAM
Catalana Occidente	37,75	0.05	0,13	37.9	37.25	29 001	1.092 563.90	4.530,00	0,54	06/05/2024	2,96	37,9	27,5	22,17	GCD
Cevasa	6	=	=					139,53	0,25	29/06/2023	4.17	6,9	5,6	0,00	CEV
CIE Automotive	27.25	0.25	-0,91	27.55	27,2	24.188	660.189,35	3.264.75	0.45	04/07/2024	3.30	29,24	23,7	5.95	CIE
Cleop	1.15	3			-			11.32	-		-	-	-	0,00	CLEO
Clinica Baviera	29.1	0.1	-0.34	29.2	28 3	853	24.601,90	474,55	0,80	31/05/2023	4.45	29,3	17,3	26,52	CBAV
Coca-Cola EP	68,4			68.4	68	260	17 732,20	31.415,25	0,74	09/05/2024	2,80	70	53	13,25	CCEP
Corp. Fin. Alba	51,1	0.4	0,79	51 3	50,8	2.550	130.486,30	1.081,60	0,96	22/06/2023	1,95	51,7	45,25	6,46	ALB
Deoleo	0,237		-	0.237	0,232	174.499	41.035,12	118,50			-	0,29	0,19	3,95	OLE
DESA	13,4		-				4	23,96	0,28	14/03/2024	-	15,3	10,8	11,67	DESA
Dia	0,014	0	-1,46	0.014	0,014	4.194.424	56 970,29	783,88	0.18	13/07/2021	-	0,02	0,01	14,41	DIA
Dominion	3,58	0.045	1,27	3 58	3,54	67 911	242-060,43	541,06	0,10	03/07/2023	2.75	4,28	2,98	6,55	DOM
Duro Felguera	0,595	0.003	0.51	0 605	0.586	104 771	62.035.38	128,03			-	0,76	0,52	-8,74	MOF
Ebro Foods	15,84	0.1	0.64	15 84	15,7	51 526	813.796,64	2.437.23	0,22	27/03/2024	September 1	17	14,36	2,06	EBRO
Ecoener	3,85	=		3.85	3,81	667	2 554,87	219,25				5,3	3,05	-9,20	ENER
e0reams Odigeo	6.87	-0.23	-3.24	7.1	6,76	103.654	715.388,54	876,65	_		-	7,73	5	-10-43	ebe
Elecnor	20.5	-0 35	-1.68	20 85	20,5	14.381	296.309.90	1.743,50	0,07	18/12/2023	0.33	21,3	11,75	4,86	ENO
Ence	3,498	0.032	0,92	3 502	3.444	481.642	1.676.618,14	861,46	0,29	16/05/2023	16,12	3,63	2,62	23,52	ENC
Ercros	3,5	¥	-	3 51	3 495	21.598	75.562,19	320,03	0,15	26/06/2023	4,29	3,6	2,26	32,58	ECR
Facs Farma	3,695	E 0 0	0,62	3 705	3 615	306 579	1.127.049.43	1.168,45	0,04	11/01/2024	1,00	3 71	2,87	16 93	FAE
FCC	13,98	0.02	0,14	14	13,7	11912	165 365,40	6.096,77	0,50	03/07/2023	-	15,4	8,9	+3,9B	FCC
GAM	1,4	0.03	2,19	1 41	1,375	2 516	3.494,75	132,45		27/10/2020		1,55	1,18	18.64	GAM
Gestamp Autom.	2,88	0 045	-1,54	292	2,88	386 102	1.116.258,75	1.657.48	0,07	01/07/2024	\$,11	4 54	2 72	17.90	1000
Grenergy Renov.	28.5	0.5	1.79	28.9	27,5	24.800	701.416,55	872.44	-			34.78	18.2	16 76	GRE
Grifols B	6.555	0 425	-6.09	7.02	6 535	638.670	4.223 117,94	5.663,01	0,37	03/06/2021		16 98	4 84	37.87	GRF.P
Grupo Ezentis	0.204	0.002	0.99	0 204	0,2	1.805.200	366.108,86	94.58	-					128 19	EZE
Grupo San José	4.44	80 G	-1.77	4 55	4,43	37.189	166.014,18	288,72	0,15	21/05/2024	3,38	4 83	3.4	28 32	G5J
<b>Iberpapel</b>	19,5	=	=	19 6	19,3	2 570	49.885,55	209,62	0,50	20/12/2023	1,29	19 85	14 85	8 33	IBG
Inmobiliaria del Sur	6	0.6	-7,50					149,35	0,14	27/06/2024		8.2	6.3	14 29	
Innovative Ecosystem	0,565		-		*	-		32,59	-					0.18	
Lar España	7,35	0.22	3,09	7 38	7,12	143.766	1.046,273,41	615,14	0,29	24/04/2024	8,13	7 69	4 87	20 33	100

### Mercado continuo

	Cerre	euros euros 1 intradia intradia (tita		Volument (titulos)	Electivo Regociado	Capitalización militares de tsarti.	5 Notes Cortes		% Bentals. por dhvidendo	Militaino 52 Sérnanas	Minimb 52 semiras	Variation % est el ario	Cádigo		
Libertas 7	1,71	0.02	-1,16	1.73	1 71	4.150	7.135,50	37,47	0.02	06/11/2023	1.17	1,79	0,88	67,65	LIB
Linea Directa	1,106	0.006	-0,54	1 116	1.1	319.449	353.613,88	1.203.79	0,00	05/04/2023	4,39	1,12	0.8	29,96	LDA
Lingotes Especiales	6.92	0.12	1.76	6 96	6.7	6 367	42 952 34	69,20	0.40	12/07/2023	5.93	8 76	6 04	13 07	LCT
Metrovacesa	9,08	0.03	0.33	9-18	9.05	11 987	109 158 61	1.377.22	0.36	21/05/2024	15.20	9.96	6.8	16.59	MVC
MFE-Media	3.056	0.034	-1.10	3 09	3 032	4 002	12.158,18	1.931.97	-	22/07/2024	3,18	-	-	30.99	MFEA
Miquel y Costas	13.15	0.05	0.38	13.15	129	5.857	76.635,95	526.00	0,12	16/04/2024	3,34	13,25	10,1	11,63	MCM
Monteballto	1.39	=	*	1.44	1 44	10	14,4	44,48	0,06	29/06/2022	-	1,53	1,17	-4,79	MTB
Naturhouse	1,625	-0 025	-1,52	1-67	1 625	17 457	28.706,69	97,50	0.05	19/04/2024	3,07	1,93	1,55	0,31	NTH
Neinor Homes	11,08	-0 14	-1,25	11 3	11 08	59.010	660 744 84	830.65	0.53	15/02/2024	4,05	11 54	7 85	10 11	HOME
Nextil	0,33	=	×	0 3 3 5	0 327	328.489	108.298,22	113,68			-	0.64	0,28	-13,16	HOST
NH Hotel	4,7	0.255	5,74	4 775	4.395	191 723	892 337,01	2.048,08	0.15	12/06/2019	-	4,84	3,8	12,17	NHH
Nicolás Correa	6,6	-0 08	-1,18					63,75	0.27	02/05/2024	3,97	7 36	5,35	4,62	MEA
Nyesa	0,004	0	~4,35	0.005	0 004	538 810	2 374.90	4,38			-	0.01	0	4833	NYE
OHLA	0,426	0.016	3,90	0.412	0.407	6 6 3 1 2 7 1	2 786 951.68	251,82	0.35	04/05/2018	-	0.52	0.31	-5.25	OHLA
Oryzon Genomics	1,962	0.048	-2,39	2 01	1 94	132 445	261 947,02	123,55	+			2,39	1,55	3,92	QRY
Pescanova	0,395	0.009	-2,23	0 406	0.38	337 895	133.107,05	11,35		12/07/2012		0,57	0,2	92,68	PVA
Pharmaklar	36,64	0.62	1,72	36 74	35 56	45 006	1 631 103 38	672,52	0.65	07/06/2023	3.77	43 92	26,16	10.81	PHM
Prim	10,2			10.2	101	2 384	24 123.55	173,77	0.11	13/03/2024	3.61	12,05	9,5	-2,39	PRM
PRISA	0.375	0 001	0.27	0.375	0 368	106.510	39 889 09	407,39			-	0.41	0.27	29 31	PRS
Prosegur	1.732	×		1 732	1 71	108 386	187 114 08	943,99	0.07	19/12/2023	10.95	1 92	1,35	1,59	PSG
Prosegur Cash	0.529	0.006	-1.12	0 5 3 3	0 525	589 297	311 075,38	785,52	0.01	10/05/2024	3.15	0.67	0.45	-1.49	CASH
Pulg Brands	25,9	0.04	0.15	26.1	25 84	141 854	3 681 319 72	14.716.04	-		-	-	-	*	PUIG
Realla	1,03	0.01	0.98	1 03	1.91	9 832	10.005,45	844,87	0,05	19/07/2023	4,85	2.11	1	-2,83	RUA
Reig Jofre	2,76	0.02	0,73	2 84	2.72	33.083	91,526,73	223,18			-	2,99	2,15	22,67	RJF
Renta 4 Banco	10,2	-0-1	-0,97	10 3	10.2	687	7.047,90	415,07	0.12	10/04/2024	4,12	10.6	9,9	0.00	24
Renta Corporación	0.91	-0.018	-1,94	0 938	0.908	25 686	23 526.04	29,93	0.07	19/04/2022	4,10	1 31	0,75	13,75	REN
Soltec	2,61	0 105	4,19	2 6 3 5	2 47	283 239	721 708:14	238,52	-		-	4.62	1.97	24,17	SOL
Squirrel	1.68	=		1.72	1.58	52 978	88 774,08	152,32			-	2.4	1 29	12,75	SQRL
Talgo	4,345	-0.025	-0.57	4 37	4 345	34 341	149 486.50	538,17	0.09	07/07/2023	1.80		3.1	-1.03	TLGO
Técnicas Reunidas	10,53	-0.2	-1,66	10 67	10.26	272 448	2 852 663 08	845,57	0.26	11/07/2018	-	10 85	6 99	26.11	TRE
Tubacest	3,47	0.005	0,14	3 49	3 425	249 194	860 397 92	439,13	0.06	02/06/2023	-	3.69	2,47	-0.86	TUB
Tubos Reunidos	0,715	0.003	-0.42	0 717	0.71	342 313	244 084 94	124,90				0.91	0.5	10.85	TRG
Urhas	0,004			0.004	0.004	108 756 765	423.377.46	181.71			4	0.01	0	-6.98	UBS
Vidrala	111.2			1126	109 6	26 349	2 933 130 80	3.587,66	1,02	11/07/2024	0.92	112.6	65,66	18 55	VID
Viscofan	62.4	0.3	-0.48	626	618	34 321	2 140 444 30	2.901,60	1 40	28/05/2024	3,11	64.9	51.6	16.42	VIS
Vocento	0.894	-0.006	-0.67	0.91	0.832	75 994	66 469 45	211.14	0.05	28/04/2023	5.24	1.05	0,51	62 55	VOC

### **Euro Stoxx**

	Clerre	Variación euros	Variación	Maximo	Minimo intracis	(fittishos) //followert	Regaciado	Capitalización inflorasi de euros	Cheirno chivid	lando arunciado Feche
AB InBev	60.5	0.70	-1.14	51 04	60 32	928 846	56.240 630	122.164.14	0 82	03/05/2024
Adidas	225,4	2 60	-1,14	228 6	224.6	282 772	63.904.920	40.572.00	0,70	17/05/2024
Adyen	1216,4	-0.40	-0,03	1235	1209.2	44 924	54 736 B20	37.764,99	-	
Ahold Delhalze	29,52	-O QB	-0,27	29.72	29 38	1 437 160	42 420 580	27.869,93	0.61	12/04/2024
Air Liquide	182,8	1 86	-1,01	184 94	181 98	203 B36	67 412 570	95.817,70	3.20	20/05/2024
Airbus	160,4	0.94	-0.58	162 46	160 3B	484 633	77 887.660	127.082,30	2,80	16/04/2024
Alllanz	266,6	0 60	-0.22	267.9	266.5	471 857	125 913,000	104.432,28	13,80	09/05,2024
ASML	854.1	0 40	9.05	8618	852	270.000	231 100 100	341.285,19	1,75	26/04/2024
Asa	33.56	0.35	-1.03	34 11	33.56	3 911 332	131 898 200	76.214.58	1 98	30/04/2024
Banco Santander	4,805	0.04	-0.76	4 864	4 805	19.358.478	93 304 300	76.041.91	0,10	29/04/2024
BASE	48,4	0.76	-1.54	49.055	48.2	2 037 959	98 721 470	43,198,07	3.40	26/04/2024
Bayer	28,395	0.08	0,28	28 405	27.865	2 813 470	79 313 760	27.895,93	0.11	29/04/2024
BBVA	10,01	0.02	0,24	10 085	9 986	6 738 296	67 516 520	58.437,78	0 39	08/04/2024
BMW	93,2	1 62	-1,71	93.42	92.06	1 427 343	132.803.400	59.204,28	6,00	16/05/2024
BNP Paribas SA	67,52	0.82	-1,20	68 27	67.45	1 611 847	109 086 100	76.352,34	4 60	21/05/2024
Cie de Saint-Gobein	80,14	0.68	-0.84	80 B	79 98	895.298	71.851.710	40.587,14	2,00	10/06/2024
Danone	59.76	0.24	-0.40	60 02	59 38	723.892	43,207,860	40.592,63	2,10	03/05/2024
Deutsche Boerse	184.85	0.15	0.08	185 15	1835	217.023	40.072.760	35.121,50	3,60	15/05/2024
DHL Group	39.1	-0 08	-0.20	39 19	36 82	1 761 316	68 808 180	48.447.22	1,85	06/05/2024
Deutsche Telekom	22.11	-0.02	-0.09	22.22	21.95	5 833 337	128 785 500	110.250,60	0.77	11/04/2024
Enel	6,674	-0.06	-0.91	6 701	6.612	26 631 523	177 237 900	67.852,42	0.72	
Eni	14,45	0 14	-0.95	14 496	14 342	10.594 999	152 949 800	47.460.89	0,25	20/05/2024
Essilor	208,4	-0.90	-0.43	209 2	207.5	264 832	55,210 820	94.584,64	3,95	06/05/2024
Ferniel	384,5	0.50	0,13	386 4	380 5	291 056	111 874 600	69.470,58	2,44	
Hermes Inter	2184	97 00	4,25	2270	2177	78.680	173.077.600	230.563,60	21,50	02/05/2024
Iberdrola	12,28	-0.03	-0.24	123	12 195	5.228.585	64.125 270	78.878,11	0,20	09/01/2024
Inditex	43.63	0.32	0.74	43.76	43 11	973 243	42 408 720	135.979.53	0.77	31/10/2024
Infineon	37.71	1 36	3.74	37 81	36 12	4 663 403	173 761 200	49.246,29	0.35	26/02/2024
ING	16,448	-0 11	-0.66	16 58	16 448	4 235.759	69.811.660	54.334,03	0.76	24/04/2024
Intesa Sanpaolo	3,5395	-0.01	-0.30	3 5 7 3	3 5 2 8 5	66.526.017	235 999 200	64.711.97	0,15	20/05/2024
Kering	330,15	3 15	-0,95	332 7	325.2	199.957	65.869 240	40.747,37	9,50	02/05/2024
L'Oreal	453,4	5.85	1,31	454 95	445	340.995	154 304 800	242,444,53	6,60	26/04/2024
LVMH	751,9	16 20	-2,11	767	749 6	384 139	289 572 200	376.056,54	7.50	23/04/2024
Mercedes Benz	65,76	1 05	-1,57	66 33	64.7	4.205.029	276.503 100	68.784,96	5,30	09/05/2024
Munich Re	461,5	0.60	0,13	464.6	460 6	203.446	94.022 700	61.730,37	15,00	26/04/2024
Nokia	3,6435	0 10	2,89	3 649	3 5 1 7	11.764.899	42.592.460	20.452,77	0.04	22/04/2024
Nordea	11.24	-0.09	-0.79	11 345	11 205	3 995 902	44 915 830	39.402.80	0.92	22/03/2024
Pernod Ricard	144.2	-0.65	-0.45	145 45	142.95	380 322	54 723.110	36.862,10	2,64	24/11/2023
Prosus	35.05	-0.17	-0.47	35 15	34 8	2 337 464	81 829 830	90.383,69	0.14	02/11/2023
Safran	214,9	2 30	1,08	215.7	212 3	428 764	92 078 490	91.818,29	1,35	28/05/2024
Sanofi	90,8	0.80	0,89	90.87	89 56	1 205 626	109 224 400	114,985,72	3.76	13/05/2024
SAP	179,32	-0 68	-0,38	179 76	178 68	966.502	173.283.500	220.295,38	2,20	16/05/2024
Schnelder Elec.	233,05	1 80	0,78	2346	231 45	605.994	141.186.300	131,499,40	3,15	28/05/2024
Siemens	173,7	0.06	0,03	175 98	1735	1.037.728	180.837.500	138.960,00	4,70	09/02/2024
Stellantis	20,395	-0 04	-0,20	20 465	20 045	7.883.599	160,290,800	64.670,50	1,55	
Total Energies	65,17	1 23	-1.85	65 93	65 13	3 025 648	197 656.700	155.550.78	0,74	20/03/2024
UniCredit	35.95	-0.55	-1.51	36 69	35 905	8.658.703	313.894 000	60.461,99	1,80	22/04/2024
Vinci	115.2	-0 40	-0.35	115.7	114.7	511 511	58 912 950	67,919,30	3.45	23/04/2024
Volkswagen AG	118,4	-0 75	-0.63	1188	116.8	1 304.974	154,087,800	64.901.05	8,76	30/05/2024
Wolters Klewer	148,05	0.90	0,61	148 05	146 95	276.649	40.868.800	36.792,82	1,36	

### Índices de la Bolsa

Indice	Último	Var.%	Var.16 año		
BOLSA DE ESP	ANA	+			
Iben 35	11.329,0	-0.05	12,15		
lbex 35 con div	30 632.5	-0,02	14,58		
Ibex Medium	14 740 4	-0.20	8.79		
Iber Small	8 849 3	0.48	11 37		
Ibest Top Div.	10/529,2	0,27	20.81		
Ibex Growth Mkt.	1 777 2	-0,29	1,51		
litex 35 Banca	864.4	-0.12	29 25		
Ibea 35 Energia	1 463,0	-0.14	2,32		
Ibex 35 Constr.	2.047.7	0.84	4.41		
Bolsa Madrid	1.123.4	-0.10	12 67		
BCN Global 100	932,8	-0,01	15,25		
ZONA EURO					
Euro Stoxx 50	\$ 025,17	-0,43	11,14		
Dau (Francfort)	18 680 20	-0.25	11 51		
Cac 40 (Paris)	8 092,11	-0.61	7 28		
FTSE MIR (MEEn)	34.460,52	-0.41	13 54		
Acst (Ameterdam)	910,52	-0,11	15,72		
PSI 20 (Lisboal	6 950,11	0.65	8.66		
25550 541200					
RESTO EUROPA					
FTSE 200 (Londres					
SMI (Zurich)	11 958,67	-0,36	7,37		
LATINOAMÉRI	CA IMEDIA S	SESIÓN)			
Bovespa	126.438,59	-0,76	·S.77		
SAP Mervel 15					
SAP IPC Mexico	56 323,85	-0.77	-1 85		
ASIA					
Nikkei 225	38 617,10	-0.85	15 40		
Hang Seng	19.195,60	-0,13	12,60		
CSI 300	3.684,45	65,0	7,38		
OTROS (MEDIA SI	ESIÓN)				
Petróleo Brent (\$)	81,88	-1,21	6,28		
Petróleo Texas (\$)	77,68	41,25	8,42		

22 CincoDias
Jueves, 23 de mayo de 2024

## Economía

### El Gobierno enturbia el diálogo social para amarrar el apoyo de PNV y Junts al decreto del subsidio de paro

Trabajo asegura que su compromiso con la negociación con los agentes sociales "está fuera de duda", pero recuerda que las normas deben aprobarse en el Parlamento

#### RAQUEL PASCUAL MADE D

El real decreto ley para reformar la protección por desempleo aprobado este martes recoge dos perlas envenenadas que enturbian el diálogo social. La primera fue anunciada por la vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, Yolanda Diaz. tras el Consejo de Ministros: el Ejecutivo cumplia con el compromiso alcanzado con el PNV para aprobar la prioridad de los conventos colectivos autonómicos y provinciales en determinadas circunstancias. La medida que afecta a la negociación colectiva ha causado malestar entre empresarios y sindicatos porque fue aprobada sin negociarla con los agentes sociales. Pocas horas más tarde, la tensión aumentó en la gran patronal. CEOE-Cepyme, tras conocer a través del Boletín Oft cial del Estado que la norma también introducia un cambio que abre la puerta del Consejo Económico y Social (CES) a las organizaciones empresariales autonómicas que compiten en los territorios con CEOE-Cepyme De esta forma, la patronal catalana Pimec, más independiente respecto a CEOE, entrará en el CES, tal y como adelantó este periódico.

Con ambas decisiones el Gobierno cumple con nacionalistas vascos y catalanes y amarra los votos para convalidar el real decreto del subsidio de paro en el Congreso. Pero este paso amenaza con erosionar ei diálogo social, que cuenta con varias mesas de negociación abiertas, algunas de ellas tan trascendentales como la que discute la reducción de la jornada laboral; o la reforma de la jubilación parcial. Desde Trabajo, sin embargo, aseguran que "queda fuera de toda duda" su compromiso" con el diálogo social, pero aña-



El presidente de CEOE, Antonio Garamencii, junto a la vicepresidenta y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz. 🗈

den que "en el Parlamento reside la soberania popular y a ella tenemos que someter la aprobación de todas las normas fruto de la negociación con los agentes sociales"

Pese a los argumentos del Ejecutivo, varios responsables patronales y sindicales se han quejado de la decisión de incluir en el real decreto para reformar la protección por desempleo dos cuestiones que tienen que ver directamente con la autonomia que les otorgala Constitución a la hora de ordenar las relaciones laborales, sin negociación ni slquiera consulta previa. "No se ha negociado nada. Ni la reforma de la estructura de los convenios pactada con el PNV, ni el cambio en la participación de las empresas en el CES", se quejó ayer un dirigente sindical. Esta situación ha generado una visible incomodidad entre los interlocutores sociales que ha llevado directamente a la patronal a acusar directamente al Ejecutivo de "querer romper el diálogo social al forzar la entrada en foros de diálogo a actores afines a sus intereses"

### Representatividad

Con esta acusación los empresarios rechazan el cambio normativo recogido en el decreto del subsidio de paro que especifica que los consejeros que representen a las asociaciones empresartales en el CES serán escogidos, tal y como dice la disposición adicional sexta del Estatuto de los Trabajadores, esto es en proporción a su representatividad, y el texto garantiza, además, que "en todo caso estarán representadas las organizaciones empresariales que gocen de la condición más representativa a nivel de comunidad autónoma". Esta última condición se adquiere con una representatividad de al menos el 15% de los empresarios de la comunidad

Según esto, la asociación empresarial de las pymes catalanas Pimec, cuya representatividad roza la mitad del empresariado de dicha comunidad y que compite directamente con la patronal catalana Foment del Treball, incluida en CEOE-Cepyme. que representa a la otra mitad, pasaría a tener un representante directo en el CES. Esto es algo con lo que no cuenta Foment, cuya representación en el CES se produce a través de incluir a su representante en el gru po de CEOB. Puentes juridicas consultadas aseguran que la entrada de Pimec en el CES tiene difícil encaje legal, porque segun el propio Estatuto de los Trabajadores, la participación institucional directa de las asociaciones empresariales más representativas en una comunidad no se contempla para aquellas "que estén mtegradas en federaciones o confederaciones de ámbito estatal" y la asociación que preside Antoni Cañete está incluida en Conpyrne

El hecho de que Conpymes –cuya presentación publica como asociación contó con la participación de Yolanda Diaz y la de la mujer del presidente del Gobierno, Begoña Gómezno esté representada en los organismos institucionales sirve de argumento jurídico a quienes defienden que Pimec si puede estar en dichos ámbitos de participación. De hecho, el CES sería el tercero de estos órganos en los que entraria esta patronal de pymes catalana, ya que en los ultimos meses el Gobierno ha propiciado que entre a formar parte de la Comisión Consultiva Nacional de Convenios Colectivos y en el Consejo Estatal de la Pyme

Sin embargo, en Trabajo justifican el haber tomado esta decisión porque el CES cuenta ya con la presencia de los sindicatos más representativos en el ámbito autonómico como el gallego CIG o el vasco ELA y, por tanto, "es del todo coherente que en las organizaciones empresariales se recoja la representatividad autonómica. Se trata, por tanto, de aplicar la ley". Los responsables del departamento que dirige Yolanda Diaz responden a las criticas vertidas por los interiocutores sociales al considerar que la decisión "eraconocida por parte de todos los actores del ámbito laboral y también en el legislativo donde todas las normas de esta entidad han de seraprobadas" Y, en cuanto al fondo, no comparten el argumento empresarial de que dicha prevalencia rompe con la unidad de mercado por el peso de los convenios autonómicos, uno de cada cinco convenios, segun la última estadistica, Por la tanto, "la prioridad de los conventos no es un fin, sino un medio para aplicar el convenio más beneficioso al introducir una regla de competencia al aiza de las condiciones laborales", concluyen en Trabajo.

En et lado sindical, la secretaria de Participación Institucional de CC OO y consejera del CES, Carmen Vidal, críticó el cambio operado por el Gobierno en este órgano: "Aunque no afecte directamente a las organizaciones sindicales, no estamos de acuerdo con la forma de proceder del Gobierno, porque por el propio sentido de esta institución, cualquier reforma debe hacerse negociada y consensuada"

En la misma linea, desde UGT reprobaron ayer "que se hagan cambios de instrumentos del diálogo social, como es el CES, sin informar v consultar con los interiocutores sociales" En opinión de los responsables de este sindicato, el respeto al reconocimiento que hace la Constitución de las organizaciones sindicales y empresariales "merece un trato mucho más considerado del que ha demostrado el Gobierno con la introducción de este tipo de disposiciones, de manera sorpresiva , sin consulta y sin información"

Estas fuertes críticas a la modificación legal operada en la composición del CES tienen el mismo origen que las ya realizadas el martes por patronal y sindicatos a los cambios en la estructura de la negociación colectiva para dar prioridad a los convenios colectivos autonómicos. Rechazan la forma de actuar del Gobierno en el ámbito de las relaciones laborales, con ausencia de negociación formal con los interlocutores sociales en aras a lograr un apoyo parlamentario imprescindible para sacar adelante medidas, entre otras exigidas por Bruselas, como es la reforma de la protección asistencial por desempleo.

Clinco Dias
Jueves, 23 de mayo de 2024

Economía 23

### Las plantillas del Ibex más jóvenes: del 57% menor de 30 años de Inditex al 0,6% de Aena

## Un informe de

Sacyr es la que emplea a más temporales y ArcelorMittal tiene poca proporcion femenina

CC 00 radiografía

la fuerza laboral

#### EMILIO SÁNCHEZ HIDALGO MADRIO

Las empresas no siempre se

caracterizan por su transparencia. Es difícil conocer las retribuciones de los directivos, la paridad en sus plantillas o los salarios que abonan a sus trabajadores, incógnitas más sencillas de resolver cuando la empresa cotiza en Bolsa. La CNMV exige un caudal de datos que sirven a CC 00 para elaborar el informe Evolución de indicadores de buen gobierno en las empresas del Ibex 35, cuya novena edición fue publicada ayer Las cifras especifican la proporción de menores de 30 años en las empresas. en cuáles hay mayor peso de contratos temporales o de Jornadas parciales, o cuál es el salario medio de las plantulas, así como las diferenctas por sexo. Los datos que componen el informe (correspondientes a 2022) no se limitan a España, sino que recogen la situación de los empleados de estas compañías en todo el mundo.

La empresa con la plantilla más joven del (bex es Inditex: un 57% de sus trabajadores tiene menos de 30 años. Muy superior al promedio de las cotizadas (23%), que también superan Grifols (29%) o Telefónica (28%). Al otro lado están Aena (0,6%) CaixaBank (2,7%) y Unicaja (2,2%), sin apenas jóvenes. En la misma línea, Aena es la empresa con más mayores de 50 años (62%), seguida de Acciona (55%) y Merlin Properties (50%). BBVA (13%), Acciona Energia (13%) y Cellnex (11%) se situan a la colaen empleados sénior

Inditex también destaca como la empresa con mayor proporción de mujeres, con un 75% del total, por delante de Colonial (63%) y Grifols (60%). Las empresas con menor peso de las trabajadoras respecto al total son



Varias personas en una tienda de Zara en Valencia, en diciembre de 2022. GETTE IMAGES

Ferrovial (17%), Acerinox (13%) y ArcelorMittal España (7%). Estos datos, junto a la actividad que desarrolla cada empresa y en qué paises concentra su actividad, ayudan a entender las grandes diferencias en las retribuciones medias de las plantillas. El peor salario medio en 2022 fue el de Meliá, con 17,000 euros brutos al año. También fue baja la retribución promedio de Inditex, 25,000 euros al año. así como los 31.000 de Sacyr

### Salarios

Las tres están muy lejos de la media, que CC 00 identifica para el total del Ibex en 57708 euros al año, una cifra mucho mayor que el promedio que el INE estima para el conjunto de la economia española (25.540 en 2022) Esto sucede porque las grandes empresas cotizadas, normalmente más productivas, pagan mejores salarios que las pymes, que concentran el 70% del empleo en Espana. Las empresas con mejores retribuciones del Ibex 35 son Merlin (121,000 euros anuales de media), Colonial (87.000) e Iberdrola (83.000)

El informe también recoge el número de trabajadores por empresa. La que concentra más empleados es Banco Santander, con 206.462, el 87% en el extranjero. Le siguen inditex, con 164.997 trabajadores (72% fuera de España), y ACS, con 126.786 empieados y un 41% de eilos en otros países. Las menores empresas del Ibex en numero de trabajadores son Merlin Properties (260), Colonial (241) y Solaria (191)

Las empresas con mayor proporción de temporales son constructoras: Sacyr (24%), Ferrovial (23%) y ACS (19%). En el otro lado de la balanza están Red Eléctrica (0,8%), CaixaBank (0,5%) e Iberdrola (0,4%). En volumen de jornadas parciales lideran Inditex (59%), ACS (38%) y Sacyr (23%); y la menor proporción se da en las energéticas Bridesa, Naturgy y Red Eléctrica. Segun el informe, toda la plantilla trabaja a jornada completa en estas compañías.

Para lograr más derechos es clave la cobertura de la negociación colectiva. Es decir, qué parte de la plantilla está protegida por el diálogo entre representantes de los trabajadores y de la propiedad. Segun el análisis, toda la plantilla española de Unicaja, Bankinter y Acciona está bajo ese paraguas, mientras que Fluidra (48%), Amadeus (43%) y Grifols (19%) se situan a la cola. Para las empresas con negocio en el extranjero. las menores ratios de protección se dan en Naturgy (63%), Telefónica (54%) y Enagás (51%). Otro aspecto clave analizado es la retribución de los directivos. Un año más constatamos que la mayoría de los deseguilibrios existentes se mantienen". denunció el secretarlo de Politicas Publicas y Protec ción Social, Carlos Bravo. Los datos de CC 00 apuntan que la remuneración media del primer ejecutivo de estas firmas asciende à 4.6 milliones. la de un miembro del consejo a 742,000 y la de un miembro de la alta dirección, a 1,2 millones. \*El salarso medio de las personas trabajadoras alcanzó los \$7.000 euros. Es decir, la remuneración de la primera persona al frente de la empresa equivale à 79,9 veces el salario medio; la de un consejero, 12,9 veces y la de un miembro de la aita di rección, 19.9 veces", añadió. Estos datos de 2022 son parecidos a los que este periódico publicó recientemente respecto a 2023

Bravo destacó que algunas variables han mejorado "levemente" frente al anterior informe: sube cuatro décimas la proporción de trabajadoras respecto al total (hasta el 49,4% en 2022), cae la temporalidad (del 10,3% al 8,7%) y la parcialidad (de) 17,2% al 15,9%), y suben los salarios medios (un 7,7%). "Hay elementos de mejora, pero es un proceso aun lento", dijo Bravo, que pidió mas transparencia a las empresas y homogeneidad en la información para facilitar el diagnóstico de situación.

### Los ultrarricos crecieron en el mundo un 4,2% en 2023

En España hay 11.914 personas con más de 30 millones de dólares

#### MANME GUERRA MADRID

En 2023 creció el numero de ultrarricos en el mundo, tras el descenso registrado en 2022. En concreto, habla-626 619 UHNWI (personas con un patrimonio neto ultraaito, por sus siglas en inglés) frente a las 601 300 de 2022. Esto supone un crecimiento del 4,2% de las personas cuyo patrimonio supera los 30 millones de dólares sin contar el valor de su vivienda habitual, según se recoge en The Wealth Report, elaborado por Knight Frank, consultora inmobiliaria especializada en inmuebles de lujo.

Por regiones, donde más aumentaron fue en América del Norte, un 7,2%, seguida de Oriente Próximo, un 6,29%, mientras Europa creció un 1,8% En el extremo contrario se situó América Latina, única región en la que descendió el número de ricos. Turquía es el lider entre los países, con un 10% más de grandes fortunas, por delante de Estados Unidos (8%). En España, habia 11.914 personas UHNWI, un 1,7% más que en 2022

En el informe se recoge que el aumento de la riqueza vino de la mano del crecimiento económico global y el buen año registrado en los mercados bursátiles, \*El 5&P 100 tuvo un crecimiento anual del 25.4%, enormemente favorecido por el desempeño sobresaliente de las siete grandes tecnológicas de Estados Unidos". De hecho, segun la lista de los más ricos de Bloomberg a fecha de 30 de diciembre, empresarios de dicho sector, como Elon Musk, Mark Zuckerberg o Jeff Bezos, habian visto incrementar su fortuna notablemente en 2023.

Las perspectivas de la consultora, se lee, es que el numero de UHNWI aumente un 28.1% hasta 2028, una tasa "notablemente más lenta que el aumento del 44% experimentado en el periodo de cinco años hasta 2023" Asia es la región donde prevén un mayor crecimiento de ultrarricos, en especial India (50%) y China (47%). En lo que respecta a España, el cálculo de la firma es que las grandes fortunas aumenten un 17,4% en 2028, explicó el director general de Knight Frank en España durante la presentación del informe

En él también se calcula cuánto dinero hace faita para pertenecer al 1% más rico de un país, y se asegura que es más fácil "convertirse en miembro de este club que alcanzar el estatus de UHMWI" En el caso de Rspaña, con una fortuna de 2.468.000 dolares (2.273 711 euros) es suficiente, frente a los 12.883.000 dolares que hacen falta en Mónaco o los 10.832.000 dólares de Luxemburgo, "Nuestros hallazgos confirman las di ferencias sustanciales en la distribución de la riqueza entre países, con centros más pequeños demostrando una tendencia hacia umbrales más altos", se asegura.

Del mismo modo, se señala que "si bien la distribución de la riqueza puede estar cambiando entre regiones", el cambio también se producirá entre generaciones, con una transferencia de activos de la generación silenciosa y los boby boomers a los mileniales y centeniales, en parte debido a las herencias.



Bernard Arnault (centro) y sus hijos Delphine y Antoine. GETTY

Economía 24 CtocoDias Jueves, 23 de mayo de 2024

### La Airef pide que el plan de ajuste que exige la UE se pacte con la oposición y las comunidades

Los expertos de EsadeEcPol alertan del reto que implica la sostenibilidad de la deuda

Los Ejecutivos regionales, gestores del 50% del gasto, deben asumir el desafío

#### **LAURA DELLE FEMMINE** TA/IE

Falta poco para que Espana y sus socios comunitarios pongan negro sobre blanco los deberes que les exige el nuevo marco fiscal europeo. A la vuelta del verano, el próximo septiembre, los Estados miembros con desfases en sus cuentas -como es el caso de España, pero también de otros grandes del bloque, con Francia a la cabezadeberán presentar a Bruselas sus planes de ajuste. que serán a cuatro o a stete años y que ya no podrán actualizarse cada primavera como ocurría hasta ahora-

Por ello, Cristina Herrero, presidenta de la Autoridad Fiscal (Airef), pidió ayer que en su diseño participen también la oposición y las demás Administraciones, en particular las comunidades autónomas, responsables de gestionar

la mitad del gasto publico. "Vamos a necesitar consenso", doo en la clausura del III Foro de Fiscalidad de EsadeEcPol

#### Variable

Herrero reclamó que el plan se presente en el Congreso tras recordar que, en el flamante marco presupuestario de la Unión Europea, el déficit estructural ya no será la variable crítica de control. Los focos estarán puestos sobre el gasto primario neto. Es decir, los desembolsos públicos excluidos los intereses, el componente cíclico del desempleo y los proyectos europeos, también aquellos que tienen una parte cofinanciada nacionalmente

"No es baladí el cambio de variable. Supone una nueva forma de enfrentarnos a la politica presupuestaria", ha subrayado "Las comunidades autónomas gestionan el 50% del gasto del país y deben interiorizar el pian, pero no se puede contar con ellas si no se incluyen en su elaboración", detailó la presidenta de la Airef a modo de ejemplo.

"Es verdad que el momento político es dificil, pero no puede ser como una profecia autocumplida. Vamos a necesitar

àmbitos considerados esy seguridad-.

No se trata de una hoja en blanco. De hecho, los países recibirán en junio una trayectoria técnica de la Comisión. El objetivo es asegurarse la sostenibilidad de las finanzas publicas colocando la tasa de deuda en una senda decreciente y el déficit por deba-Jo del 3% del PIB. Segun los cálculos de la Airef, será necesario un ajuste del 0,64% al año si el plan es a cuatro años, y del 0,43% si abarca un periodo de siete -que parece la opción más probable para España-

\*Es necesario implementar sin demora un plan de sostenibilidad a medio plazo", coincidió Carlos Thomas, director general adjunto de economia e investigación del Banco de España y uno de los asistentes del foro, titulado Lo fiscalidad española ante el

un consenso, aunque solo sea una hoja de ruta, para los próximos años". Otra de las grandes novedades del esquema, que reduce la rigidez, es que los países podrán presentar planes individualizados, en principio de cuatro años, ampliables a siete bajo el compromiso de llevar a cabo reformas e inversiones en tratégicos por la UE -transiciones digital y ecológica

nuevo escenario económico global Thomas subrayó que, sin consolidación, la deuda volverá a situarse en el entorno del 120% del PIB para 2030. "El plan de consolidación debería basarse en amplios consensos económicos, políticos y sociales e involucrar a todas administraciones publicas con responsabilidad en materia presupuestaria".

### Presiones

"El déficit se va a establlizar en 3,2% [hasta 2028] sin medidas", añadió Esther Gordo, directora de análisis económico de la Airef. "Hay presiones sobre el gasto que afectan a todas las Administraciones publicas", añadió, antes de que Judith Arnal, investigadora sénior asociada en el Real Instituto Elcano, hiciera hincapié en la importancia que también tiene la gestión de la deuda. España ya ha reducido con fuerza su tasa de pasivo desde el pico alcanzado por la pandemia, que sin embargo continua siendo una de las más elevadas del entorno, del 107,7% del producto interior bruto a cierre del ejercicio 2023.

Además, el descenso ha sido más bien Inercial, impulsado por un crecimiento económico Intenso tras el hundimiento de 2020 y aupado por la inflactón que ha disparado la recaudación fiscal y funcionado como un bálsamo sobre la tasa de deuda. Pero las previsiones para el futuro son menos halagueñas. Es cierto que España seguirá creciendo en el corto plazo por encima de la media de la eurozona, pero lo hará con menos brio.

Asimismo, los preclos están amainando, lo que

se reflejară en los ingresos; los tipos de interés son más altos, y hay grandes retos por delante como el envejecimiento de la población y la lucha contra el cambio climático.

"En el caso de España. (la Comisión Europea) se espera un crecimiento superior a la zona euro, pero la composición importa a la hora de determinar perdurabilidad del crecimiento", matizó Herrero al señalar la imperante necesidad meiorar la productividad y dar un así un impulso decidido al PIB que modifique la curva de la actividad de manera estructural

"En el caso de la deuda importa la dinámica. No sé decir qué nivel es sostenible, pero una senda ascendente no lo es, encima en un contexto de tipos de interés más altos", añadió.



La presidenta de la Airef, Cristina Herrero. EP

### Los trabajadores de organismos públicos reivindican mejores condiciones laborales

Las plantillas de la Agencia Tributaria y de la CNMV se manifestaron ayer, y los empleados de Paradores y de la FNMT anuncian también movilizaciones

#### LAURA DELLE FEMMINE / **GUILLERMO CALVO** MADRID

Miles de trabajadores de distintos organismos y empresas publicas se manifestaron ayer miércoles para exigir mejoras en sus condiciones laborales. Tras la movilización de inicios de mes, los sindicatos CSIF, SIAT, UGT, CC 00 y ClG han vuelto a llamar a la piantilla de la Agen

cia Tributaria a salir a la calle, en piena campana de la renta, para reclamar mejores condiciones salariales y laborales.

Los convocantes pidieron que se cumpla el acuerdo de carrera profesional del personal y se desbloquee así la subida de las remuneraciones, a la vez que denuncian que las retribuciones de los puestos más altos se incrementan de manera discrecional. También protestaron por razones similares, los empleados de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), y los de Paradores y de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre (FNMT) anunciaron movilizaciones.

La protesta de los trabajadores de la Agencia Tributaria se mantuvo aunque la

"Si el Gobierno no reacciona, que se prepare", amenazan los empleados de la Agencia Tributaria directora de la institución. Soledad Fernández Doctor, accedió a reunirse con los sindicatos. La reunión se celebrará este mismo jueves, confirman UGT y CSIF El sindicato de los funcionarios sin embargo alerta. "En dos semanas comienza el plazo para presentar la declaración de la renta de manera presencial. Si el Gobierno no reacciona, mejor

que se prepare, porque los ciudadanos serán testigos de primera mano de nuestro malestar"

La concentración tuvo lugar frente a las sedes de las delegaciones especiales del organismo en Madrid, Catahaña, Andalucía, Comunidad Valenciana y Galicia, y fue calificada de "éxoto" por las organizaciones.

Los sindicatos presentaron en abril un conflic to colectivo para activar la negociación de un nuevo convenio -el vigente lleva año y medio denunciadoy retomar el acuerdo para la carrera profesional, pendiente de desarrollo desde 2007 También avanzaron que extenderian la protesta a otras ciudades si sus

# El Banco de España advierte del impacto del cambio climático sobre el turismo

Un estudio del supervisor avisa de que el calentamiento global "podría incidir de manera más adversa de lo observado en los últimos años"

#### GORKA R. PÉREZ MADRID

Cuando los extranjeros barajan un destino para sus vacaciones, España se situa stempre entre las primeras opciones. El buen clima, singularmente en verano, atrae a cada vez más turistas, hasta el punto de que en 2023 fueron 85 millones de visitantes internacionales, más que nunca, los que recalaron en el país a lo largo del año. Sin embargo, el aumento de las temperaturas como consecuencia del cambio climático puede acabar por achicharrar a la gallina de los huevos oro. O, en el mejor de los casos, trasladar la primacía de algunos destinos consolidados por el modelo de sol y playa -como Canarias o Baleares-hacia otros territorios más al norte del país, donde las temperatu ras son menos asfixiantes.

"Es importante resaltar que nuestro país está particularmente expuesto a los riesgos físicos asociados al cambio climático, por lo que el impacto del calentamiento global sobre la actividad turística podría incidir de manera más adversa de lo observado en los últimos años". Esta es una de lasconclusiones del estudio La rectente diversificación de los flujos turísticos internacionales hacia España, publicado ayer por el Banco de España. En el documento se

analiza el comportamiento de los visitantes internacionales a lo largo de 2023 y en el primer trimestre de 2024, y se comparan estos resulta dos con los recogidos en el periodo 2016-2019, antes de la pandemia.

En los tiempos previos a la covid, el turismo internacional en España "se caracterizaba por una elevada concentración, tanto temporal como geográfica. -en origen y destino-. Por un lado, cerca de la mitad de los turistas internacionales que venían a España a lo largo del año lo hacian en los meses de verano", señala el estudio. "Por otro, cuatro comunidades autónomas -Canarias, Baleares, Cataluña y Andalucía- recibian en torno al 80% de los turistas. Además, predominaba el turismo internacional de proximidad, puesto que los principales paises emisores eran Estados europeos como Reino Unido, Francia o Alemania", anade. Sin embargo, estos comportanuentos, concebidos técnicamente como flujos turísticos, variaron drasticamente en 2023, y también se están viendo reproducidos en los primeros meses de este año.

Así, de visitar España primordialmente en los meses de verano, ahora los turistas extranjeros (vienen muchos más de América, especialmente de Estados Unidos),



Trabajadores retiran el andamio tras cambiar las flores de Puppy, icónica escultura floral ubicada frente ai Museo Guggenheim de Bilbao.

Los datos ya prueban que cada vez vienen más viajeros en otoño e invierno prefieren hacerlo en los meses de otoño o de invierno \*En particular, las llegadas de turistas internacionales en octubre, noviembre y diciembre de 2023 se situaron, respectivamente, un 10%, 16% y 25% por encima de las correspondientes a los mismos meses del periodo 2016-2019, frente al caso de los meses de verano, en que se colocarían un 1% por encuma", indica el informe del Banco de España Los resultados del primer trimestre de 2024 también apuntan en la misma dirección: las llegadas de turistas estuvieron un 22% por encima de las

correspondientes al periodo 2016-2019.

Esta variación en el horizonte temporal de las visitas viene acompañado por un cambio de destino. De acuerdo con el documento, en 2023 "el numero de pernoctaciones hoteleras de extranjeros ha crecido más en las regiones del norte de España en comparación con los archipiélagos y el sur penınsular, que presentaban las cuotas más elevadas en el pasado, lo que ha redundado en una mayor diversificación geográfica de los flujos turisticos en el conjunto del territorio nacional" Y detalla

que mientras que las pernoctaciones han subido de manera muy particular en las comunidades del Cantábrico, Navarra y La Rioja (+26%); las de otros territorios como Canarias, Baleares y Andalucía cayeron ligeramente (+0,5%, +0,1% y +0,2%, respectivamente).

Entre los distintos factores que pueden estar detrás de estos cambios de comportamiento, el Banco de España señala a la subida del termónietro. "Si bien aun es pronto para extraer conclusiones definitivas, el cambio climático podria estar origmando desplazamientos de turistas hacia destinos con temperaturas más moderadas en verano", indica el organismo, "Consecuencia de ello, se reduciria la concentración en las zonas de mayor afluencia en los meses estivales y aumentaria la ocupación de los destinos de playa durante los meses de otoño e invierno. En estalinea, algunos estudios señalan cómo cambios en la distribución geográfica del gasto turístico en España en temporada alta están asociados à aumentos de la temperatura superiores al promedio diario histórico", añade. Así, la ansiada desestacionalización, que desde hace años se cita como uno de los objetivos del sector, podría verse favorecida por el cambio climático.

demandas no eran aten-

"Estamos en conflicto para exigir ei cumplimiento de los acuerdos firmados y la justicia salarial en la AEAT [Agencia Tributaria]. En los ultimos seis años, la dirección de la ABAT, que está incumpliendo sistemáticamente el acuerdo de carrera profesional del personal, se ha dedicado a congelar la negociación colectiva y sin embargo sube de manera discrecional las retribuciones de los que más cobran. En 2023 la AEAT tenía 1.265 tra bajadores de los grupos A1 (cuerpos superiores), que cobran los [complementos] especificos más altos de toda la Administración General del Estado", lamentó en una nota

CSIF Las organizaciones sindicales también exigen que se desarrolle el teletrabajo y la negociación del servicio de atención telefónica por la mañana. Los trabajadores de la CNMV, por su parte, se concentraron frente al Ministerio de Hacienda. También reclamaron mejoras en las condiciones salariales y laborales. La plantilla de este organismo lleva casi 40 años sin un convenio colectivo.

Los 5.000 trabajadores de Paradores, en cambio, han anunciado que reanudarán sus protestas contra la empresa con la convocatoria de una concentración para el 29 de mayo. La manifestación, convocada por CC 00, sindicato mayoritario en la empresa publica, persigue,



Protestas de trabajadores ayer frente al Ministerio de Hacienda en Madrid.

entre otros objetivos, la aprobación definitiva de un nuevo converno colectivo. Otra plantilia que está en pie de guerra es la de la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre, que ha anunciado protestas para los próximos días 27 y 29 de mayo, asegurando que continuarán en el mes de junio "si persiste la situación de bloqueo actual", explicó en una nota СС ОО

Los sindicatos que convocaron la protesta de la Agencia Tributaria también exigen que se revisen los aspectos relativos a la productividad, denunciando que se privilegia al colectivo mejor pagado, el de los inspectores de Hacienda, creando un agravio comparativo con el resto de la plantilla. En este contexto, el organismo ha propuesto convocar la Mesa General de la Agencia Tributaria, avanzando en la evaluación del desempeño y los itinerarios formativos.

Fuentes de la Asociación de Inspectores de Hacienda del Estado aseguraron apoyar las reivindicaciones de mejora laboral de los sindicatos y compartir la "incomprensible actuación" de la Agencia Tributaria en muchos temas relativos a los recursos humanos, pero pide a la vez que los sindicatos no utilicen "el ataque" a su cuerpo para justificar sus demandas. "Lo que callan los sindicatos es que las retribuciones de todos los cuerpos de la AEAT son, por norma general, más altas que las existentes en los cuerpos de similar categoria en el resto de la Administración, debido a la autonomia organizativa y presupuestaria que tiene la AEAT", explicaron.

26 Economía Cincoptas

### Panorama internacional

### Los límites a la inmigración que propone Trump amenazan la economía de Estados Unidos

Los inmigrantes son el 20% de la mano de obra, repartidos en 12 categorías ➤ Sin una llegada continuada de extranjeros, la población activa caerá en seis millones en 2040

### Nueva York

### ANA B. NIETO

(EL PAIS)

Cargados con grandes mo chilas de las que cuelgan sus cascos de obra, dos hombres hablan bajo en español en uno de los vagones de la linea A del metro de Nueva York, Van a Manhattan, Untercero aprovecha el vaivén para dormir o quizá simple mente cerrar los olos en el viaje desde Brooklyn, Cerca, dos mujeres con unifor mes de auxiliar de un centro de salud comentan algoque ven en el teléfono; una con acento latino, la otra jamaicano. Son las 5.30 de un día laborable en la pri mavera neoyorquina y ese tren es una pequeña muestra de un país que cubre un elevado porcentaje de las ofertas de trabajo con personas llegadas de fuera de sus fronteras.

Las cifras de la Oficina de Estadísticas Laborales (BLS en sus siglas en inglés) muestran que en abril los inmigrantes representaban et 19,2% de la fuerza laboral. Es un récord y un aumento de dos puntos porcentuales con respecto a antes de la pandemia. Pero puede que sean más. "Hay proyecciones de la Oficina Presupuestaria del Congreso (CBO) y otros estudios que sugieren que el crecimiento de la fuerza laboral no nativa ha sido más intenso de lo que captan los datos de la BLS", dice Nancy Vanden Houten, economista jefe para Estados Unidos de Oxford Economics.

Esta economista acaba de publicar un estudio en el que valora el impacto económico de las propuestas del candidato republicano a la Presidencia, Donald Trump, en caso de que se profundicen los tímites a la inmigración legal e ilegal. Trump ha



Donald Trump comparece ante los medios durante un viaje al muro de la frontera con México, getty mages

prometido una deportación de 11 miliones de personas.
"En ese escenario, la inmigración neta anual sería de unas 560.000 personas al año, aproximadamente la mitad de los 1,1 miliones ac tuales", explica

El impacto en términos de empleo sería muy notabie para categorías laborales enteras, sobre todo en los estados costeros -incluida Alaska- y Texas. Si la inmlgración fuese fuertemente restringida "se perdería labor en un amplio abanico de actividades, desde computación y matemáticas hasta mantenimientos de edificios", explica Vanden Houten. Al tabular las cifras que el BLS tiene hasta 2022, la experta dice que la representación de estos trabajadores en muchos sectores es realmente sorprendente, en unos porcentajes que pueden ser todavía más

elevados que lo que captan las cifras.

Con la excepción de la asistencia personal -cuidados de mayores, enfermos o impedidos- y el sec tor de agricultura, pesca y silvicultura, que no se han recuperado del todo desde la pandemia, la presencia de trabajadores no nativos en otras categorias laborales es hoy superior a la que habia antes de la covid. En el caso de la computación y las matemáticas, el 26,5% de los trabajadores no nacieron en el país, lo mismo que el 24,4% de quienes trabajaban en ciencias de la vida, físicas y sociales -como biólogos. sismólogos, patólogos, geneticistas, economistas, o el 23,9% de quienes ocupan empleos en el sector de apoyo a la salud

En el sector de preparación de comidas y servicios, el 23,2% de los trabajadores son extranjeros, mientras que también lo son 4 de cada 10 empleados en el manteni miento de edificios y propiedades. En las obras y las extracciones mineras, de cada 10 trabajadores, cast 3,5 de ellos son no nativos. En et caso de las dos categorías que hace dos años estaban por debajo de 2019, uno de cada cinco cuidadores per sonales son de fuera de Estados Unidos, como lo es el 36.6% de quienes trabajan en granjas, pesca y mantenimiento de bosques.

"Las industrias que dependen de estos trabajadores podrían quedar más afectadas por medidas energicas contra la inmigración ilegal", dice Vanden Houten Mientras que otras sufrirán si se imponen nuevos límites para visados. Algunos empleos se pueden contratar en el extranjero, pero otros no y estas limitaciones, de confirmarse, llegarán cuando ya haya un deficit de trabajadores. La profesora de
economía en la Universidad
de North Florida Medeline
Zavodny explicaba en un
estudio el año pasado que
los despidos en ciertas industrias de alta tecnologia
y las preocupaciones por el
impacto de la inteligencia
artificial "no dejan ver que
Estados Unidos continua
necesitando más trabajadores en todos los rangos

Los expertos creen que se obvian los beneficios de la inmigración, como el aumento del PIB de capacitación. La inmigración internacional es la única fuente potencial de crecimiento de la población en edad de trabajar en los próximos años". Sus cálculos apuntan a que sin una llegada continuada de inmigrantes, la población en edad de trabajar se reductrá en las próximas dos décadas y para 2040 habrá seis millones menos trabajadores que en 2022

Zavodny rechaza las críticas de que los migran tes afecten negativamente al empleo de los nativos y apunta a la experiencia de estos últimos años, en los que el empleo de este grupo también se ha disparado. "El porcentaje de nacidos en el país que están empleados sobrepasó la tasa anterior a la pandemia y está en su nivel más alto en 20 años". afirma. Más aún, con la vista puesta en legislaciones como el Chips Act y el Inflation Reduction Act para relocalizar industrias de alta tecnología en el país, Zavodny señala que a mediano plazo los trabajadores estadounidenzas no van a ser suficientes "a medida que se implementan proyectos de infraestructura financiados por el Gobierno federal y aumenta la producción nacional de semiconductores"

Segun el estudio de Oxford Economics, la mitad de las 10 ocupaciones que se espera que vean un crecimiento más fuerte del empleo en el futuro "se nutren desproporcionadamen te de trabajadores foráneos\* Se trata de apoyo en el sector de salud, computación y matemáticas, ciencias de la vida, física y sociales, servicios y cuidados personales y transporte. "No quiero entrar en el terreno político, pero restringir la inmigración no tiene sentido cuando se necesitan trabajadores, una necesidad que será mayor a medida que la población envejece", dice Vanden Houten. Esta economista admiteque el sistema inmigratorio necesita arregios, pero que la cuestión "se ha convertido en algo muy politizado y perdemos de vista los beneficios que han señalado la CBO y la Reserva Federal" como el potencial de crecimiento económico y la rebaja de la inflación. Zavodny va más lejos y mantiene que una caida. de la población llevará a la economia al estancamiento a largo plazo "e incluso la contracción"

### 27

### Sunak adelanta al 4 de julio las elecciones en el Reino Unido

El primer ministro confía en que la mejora del IPC y las deportaciones de inmigrantes favorezcan a los conservadores > Las encuestas dan por vencedores a los laboristas

### Londres

### RAFA DE MIGUEL

En medio de las brasas, pue

(EL PAIS)

de tener sentido agarrarse a un clavo ardiendo. Rishi Sunak ha aprovechado el descenso de la inflación en el Reino Unido el pasado abril al 2,3% para despejar la gran duda política de los ultimos meses. El primer ministro británico anunció ayer un adelanto de las elecciones generales -previstas para otoño- para el 4 de Julio. Los conservadores se situan al menos 20 puntos porcentua les detrás del Partido Labo rista en todas las encuestas, y hay un consenso general en torno a la postbilidad, cada vez más real, de que Keir Starmer sea el próximo in quillino de Downing Street Elmovimiento de Sunak, cobi jado bajo unos datos económicos que pronosticari una raquítica mejoria del país, se interpreta más bien como el modo de poner fin a la agomia final de más de 14 años de Gobiernos tories.

La cifra de la inflación. aun siendo buena, es peor de lo previsto por los analistas (2.1%) el crecimiento de la economia en el primer tri mestre del año ha sido apenas de un 0,6%, nadie confía en que el Banco de Inglaterra vaya a recortar el tipo de interés en su reunión de junio; y, finalmente, su equipo ya ha advertido a Sunak de que no tiene margen para una nueva bajada de impuestos antes de fin de año. El primer ministro convocó de urgen cia a su Gobierno a primera hora de ayer para comunicar a sus miembros la decisión, antes del anuncio del ade lanto electoral a las puertas de Downing Street

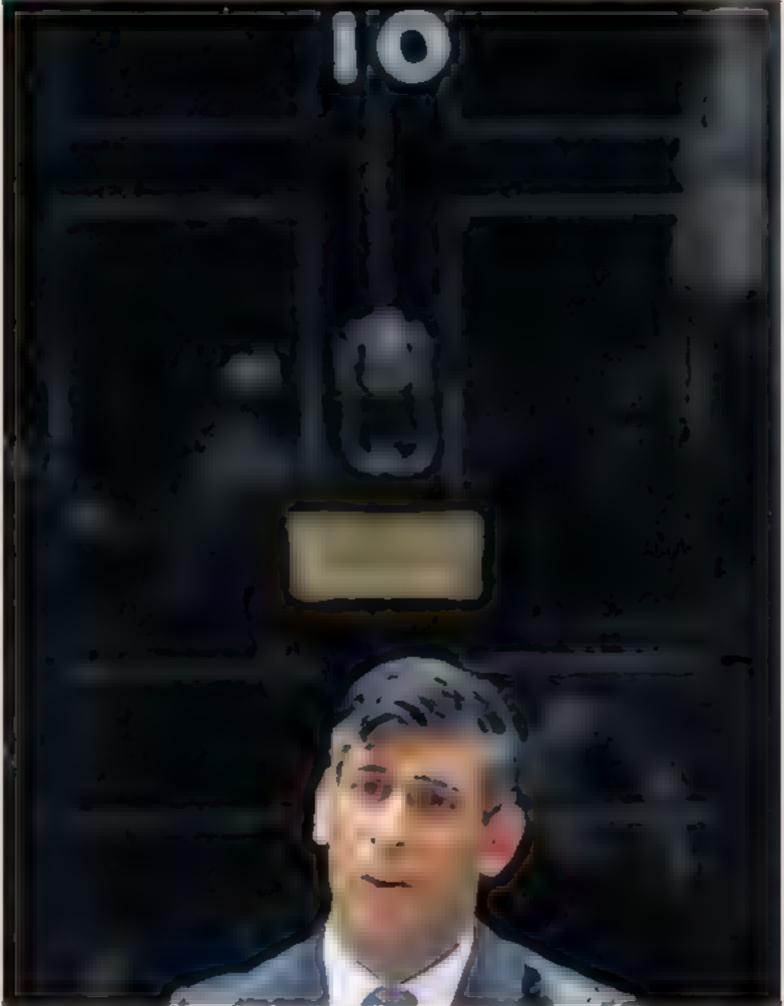
"Estas elecciones tendrán augar cuando el mundo está en la situación de mayor peagro desde la Segunda Guerra Mundial. La Rusia de Putin ha lanzado una guerra brutal contra Ucrania, y no se detendrá alli si logra triunfar. Siempre he sido honesto sobre lo que era necesario hacer en tiempos de dificul ro mejor para el país, no lo más fácil. No puede decirse lo mismo de mi rival en el Partido Laborista", aseguró Sunak bajo una incesante lluvia. Toda una metáfora de un político menguante desesperado por agrandar su imagen ante el electorado.

A pocos metros, en la calle, un grupo de manifes tantes hacía sonar a todo volumen Things Con Only Get Better (Los cosos solo pueden mejoror), la canción de los irlandeses D'Ream que Tony Blair utilizó como banda sonora en su exitosa campaña de 1996. Ni el peor enemigo de Sunak habría podido diseñar peor escenografía -la lluvia- o banda sonora más humiliante

"El S de Julio, bien Ketr Starmer o yo seremos primer ministro", decia, en una rara admisión de que sus posibilidades de triunfo son más bien reducidas. "Él [Starmer] ha demostrado. una y otra vez, que siempre va a tomar el camino fácil para llegar al poder. No ha tenido problema en abandonar marchas de las promesas que hizo para hacerse con el liderazgo del Partido Laborista. ¿Cómo podemos saber ahora que no hará lo mismo si llega a Downing Street?", advirtió Sunak, que daba asi pistas de su estrategia electoral despertar el miedo a la izquierda.

Las pasadas elecciones municipales de Inglaterra, a principios de este mes, ofrecleron una clara demostración real del estado de ámmo de los votantes. El Partido Conservador perdió casi medio mular de sus concejales, pero sobre todo fue duramente castigado en áreas donde, en circumstancias normales, habría podido revalidar su mandato

Sunak llegó al poder después del fiasco de su predecesora Liz Truss, que en menos de dos meses logróhundir la libra esterlina y la credibilidad internacional del Reino Unido con un plan drástico de rebaja de impuestos que alertó a los mercados por su falta de rigor fiscal. Sunak, exministro de Economia cuya dimisión



Sunak, ayer, durante la rueda de prensa frente al 10 de Downing Street, en Londres, RE-TERS

Los tories han perdido casi medio millar de concejales en los últimos comicios

El líder laborista ha dejado de propugnar la vuelta atrás del Brexit

contribuyó decisivamente a que cayera el Gobierno de Boris Johnson, fue selecctonado por los diputados del grupo parlamentario conservador -no por las bases del partido- para rescatar las cuentas del país. De ori gen indio, aunque nacido en Southampton, hindu practicante e hijo de un médico y una farmacéutica que ha bian trabajado duramente para dar a su hijo una edu cación privada de primer nivel, Sunak representaba una tecnocracia moderna y seria frente a los bandazos ideológicos de sus predecesores Truss y Johnson

El primer ministro fue educado en Oxford y Stanford y está casado con Ak shata Murty, la hija del multimilionario indio Narayana Murthy, el fundador de In fosys que revolucionó el sec tor de servicios de la nueva tecnología digital

Despues de batallar con los tribunales, de aprobar una ley que cercena casi por completo la posibilidad de solicitar asno a los recién llegados, y de amenazar con desafiar la legalidad internacional si el Tribunal Europeo de Derechos Humanos se opone a sus deportacionea, Sunak prometió que los primeros vuelos a Ruanda despegarán en julio. Justo cuando los votantes conservadores, obsesionados con la cuestión migratoria casi tanto como con la economia, han sido convocados a las urnas. El líder del Partido Laborista, que heredo una formación muy escorada a la

izquierda con su predecesor Jeremy Corbin, se ha esforzado durante cuatro anos en volver al centro y rescatar la imagen de moderación y apoyo de las clases medias con la que Tony Blair obtuvo su éxito.

su éxito. De la mano de la portavoz de Economia y futura ministra, si las encuestas se confirman -. Rachel Reeves. Starmer ha logrado transmitir una imagen de rigor económico y responsabilidad presupuestaria, además de seducir a los empresarios británicos. El precio a cambio ha sido borrar de su discurso cualquier referencia al Brexit y descartar de modo tajante una vuelta del Reino Unido al club comunitario, o a su espacio aduanero o mer cado interior El lider laboris ta era muy consciente de que un discurso en esa línea habria espantado a todos esos millones de votantes tradicionales de la izquierda que en 2019 cayeron seducidos por el populismo de Johnson. "Votar por el Partido Laborista hoy es votar por la estabilidad económica y politica. Un voto para acabar con todo este caos, porque ha llegado el tiempo del cambio. Nuestra oferta consiste en resetear la economia y nuestra política para que se pongan de nuevo al servicio de la gente trabajadora" aseguró el candidato de la oposición minutos después de que Sunak anunciara el adelanto electoral Change (cambio) fue la palabra más repetida en los discursos y propaganda del laborismo. Un eslogan político tan clà sico y tan usado como eficaz resulta cuando las ganas de cambio son reales.

Starmer fue capaz de cor tar de raiz, nada más hacer se con las riendas de la di rección laborista, todos los episodios de antisemitismo que habian emponzoñado el clima interno del partido en los últimos años, hasta el punto de ordenar la expulsión de Corbyn del grupo parlamentario.

En los ultimos meses, su defensa del derecho de Israel a responder a los ataques de Hamas o su tíbieza a la hora de reclamar un alto el fuego, han hecho que un buen puñado de representantes laboristas municipales, en zonas con mu cha población musulmana abandonaran sus cargos. E incluso tuvo que frenar una rebelión de sus diputados, dispuestos a respaldar una moción parlamentaria en favor de Palestina que iba más lejos que la linea oficial del partido. A cambio, Starmer ha conseguido convencer a una mayoría de británicos de que su triunfo es ya inevitable

28

CincoDias

Jueves, 23 de mayo de 2024

# Opinión

# La inteligencia artificial lo cambia todo: logros y oportunidades

Por Jorge Díaz Cardiel. EE UU no pone puertas al campo de la innovación, mientras Europa puede haberse puesto la venda antes de la herida

Socio director de Advice Strategic Consultants. Autor de 'Inteligencia artificial y éxito empresarial'

a inteligencia artificial (IA) y Taylor Swift Henen mucho en comuni están en boca de todos, son ubicuas, han revolucionado la forma de hacer negocios y son tentdas en cuenta para calcular el producto interior bruto (PIB) de ER UU. Sin el fenómeno Taylor. Swift, la industria musical seria business as usual y, aunque seria largo de explicar. baste decir que Swift es un fenómeno empresarial disruptivo, que genera ingentes cantidades de riqueza, Igualmente, la IA ha puesto patas arriba el sector tecnológico-digital mundial y, por ende, influye en el resto de sectores de actividad que, en 2024, no podrian operar sin las tecnologias de la digitalización.

El primer gran logro de la IA es haber destrozado el statu quo tecnológico y empresarial mundial. En 2021, el metaverso inició una revolución... que no llegó a culminar. En cambio, la inteligencia artificial generativa (GenAI) ha cambiado radicalmente las reglas del Juego. Andy Jassy, CEO de Amazon, escribió a sus accionistas el 11 de abril diciéndoles que recortaria costes en negocios menos rentables, para invertir en los de crecimiento: la lA. Jassy añadió que la GenAI "conformaria todos los procesos de negocio de Amazon, desde la unidad de cloud, Amazon Web Services (AWS)". Amazon también busca "eficiencia operacional", esencial objetivo, hoy, de las empresas tecnológicas, al desarrollar inteligencia artificial

Como Jassy, Sundar Pichai (Alphabet-Google), Satya Nadella (Microsoft) y Mark Zuckerberg (Meta) habian lanzado un mensaje identico: recortar costes para invertir en desarrollar la GenA1 Estas empresas llevan dos años despidiendo a miles de profesionales. No es que las ventas, los beneficios o el valor en Bolsa hayan sufrido, sino que los líderes saben que utilizar la GenAI -en todo- hará que sus empresas sean más eficaces y eficientes, lo que se traductrá en un aumento de los beneficios. Solo Apple ha quedado temporalmente fuera de juego, por no haber anunciado a tiempo su propia GenAl (lo hará en junio). Y ha cedido a Microsoft el primer puesto como empresa con mayor valor bursátil. No es que Apple no tenga su propia IA, sino que tarda demasiado en hacerla pública: es un error que se paga caro en Bolsa, con un descenso de su cotización

Eficiencia operativa, reducción de costes, despidos, más inversión en IA. Y mu



Andy Jassy, CEO de Amazon, REUTERS



La IA ha logrado destrozar el 'statu quo' tecnológico y empresarial, algo que no consiguió el metaverso en 2021 cho más. Al igual que Taylor Swift vende musica en todos los formatos existentes, va de gira por decenas de países en los cinco continentes, ha experimentado con muchos géneros musicales diferentes y utiliza la omnicanalidad para estar en permanente contacto con sus seguidores, también la IA está teniendo un efecto transversal en la economía, la empresa, la sociedad, el empleo, la educación, los hábitos y los comportamientos, etc., en todos los sectores de actividad empresarial y, dentro de las empresas, en sus procesos internos y externos.

rán menos los profesionales del sector tecnológico que no tengan capacidades GenAl. Ganarán más y mejorarán su empleabilidad quienes sí estén puestos en esta nueva tecnológia que lo impregna todo. Especialmente el cloud. Las big tech impulsarán la IA desde sus unidades de negocio de cloud (AWS, Microsoft Azure, Google Cloud, etc.). Pero la IA ya está integrada en el big data, el internet de las cosas, la ciberseguridad y resto de tecnológias de la digitalización. Todos los segmentos del sector tecnológico-digital.

hoy, incluyen en su oferta de productos y servicios la GenAI. De hecho, se ha convertido en la mayor palanca de generación de demanda del sector tecnológico desde la popularización de internet, hace tres décadas

Los fabricantes de ordenadores y smartphones ofrecen productos con GenAl. Ante la necesidad de mayor computación y procesamiento, Apple, Meta, Google, Microsoft y otros se lanzan a diseñar sus propios chips, para no tener que depender exclusivamente de los fabricantes de procesadores (Nvidia, Intel, AMD, TSMC, Samsung, etc.). Obviamente, tras el exitoso envite inicial de Nvidia, el resto de los fabricantes se han lanzado a la carrera por fabricar chips con GenAl

Todo es una carrera con la lA la carrera por el talento, por ejemplo. Microsoft ha fichado a Mustafa Suleyman, cofundador de Google DeepMind. Y Amazon ha incorporado a su consejo a Andrew Ng. gurú de la inteligencia artificial. Estos son fichajes estrella, pero la tendencia se extiende a cientos de miles de trabajadores que dominan la GenAl

Gartner, Forrester e IDC anticipan que la mayor parte de la inversión empresarial en tecnología se hará en GenAI durante la próxima década. Servicios financieros, banca, seguros, retail, distribución, fabricación, farmacéuticas e investigación médica, logistica y cadena de suministro son algunos sectores que ya están invirtiendo intensivamente en GenAI. Obviamente, también el sector TIC-digital

¿Regulación? Europa tiene una ley sobre la IA, que forma parte de un cuerpo doctrinal con más leyes, que pretenden meter en vereda a las grandes tecnológicas. Quizá Europa se haya puesto la venda antes de la herida, el derecho consuetudinario, una de las fuentes del derecho, basado en los usos y costumbres, tiene en cuenta lo que ya ha sucedido, antes de convertirlo en ley, regulario...

La inteligencia artificial es un terreno ignoto, del que solo conocemos algunos logros y retos. EE UU ha adoptado una posición más cauta, basada en conocimiento, estudios y recomendaciones desde los tres poderes del Estado.

Norteamérica no quiere poner puertas al campo de la innovación tecnológica. Es como si a Taylor Swift le hubieran prohibido pasar del country al pop: se hubiera quedado en Nashville (Tennessee) y no sería la cantante más exitosa de todos los tiempos.

Opinión Cincollias Jueves, 23 de mayo de 2024

a industria europea necesita revitalizarse. Todo Indica que, tras años de una deslocalización guizá poco reflexionada, en la Union Europea nos estamos quedando rezagados con respecto a nuestros mayores competidores, Estados Unidos y China, dos gigantes con los que nuestra industria tiene que competir, en muchos casos, en términos de desigualdad y lastrada por una normativa muy exigente que repercute en un aumento de los costes de producción y una pérdida de la competitividad.

Con el propósito de que las autoridades europeas sean conscientes de esta situación, más de mil organizaciones y grandes empresas hemos firmado la Declaración de Amberes; un acuerdo que nace con el objetivo de lograr un gran pacto industrial europeo capaz de revitalizar nuestro sector productivo. Y el numero de adhesiones no deja de crecer. Lo han firmado ya más de 1 100 empresas e instituciones representantes de 25 sectores

Este acuerdo representa una nueva oportunidad para impulsar la transformación del sector industrial de la UE a través de políticas e iniciativas que nos permitan desarrollar nuestra vocación de ser uno de los motores transformadores e impulsores de la economía mundial

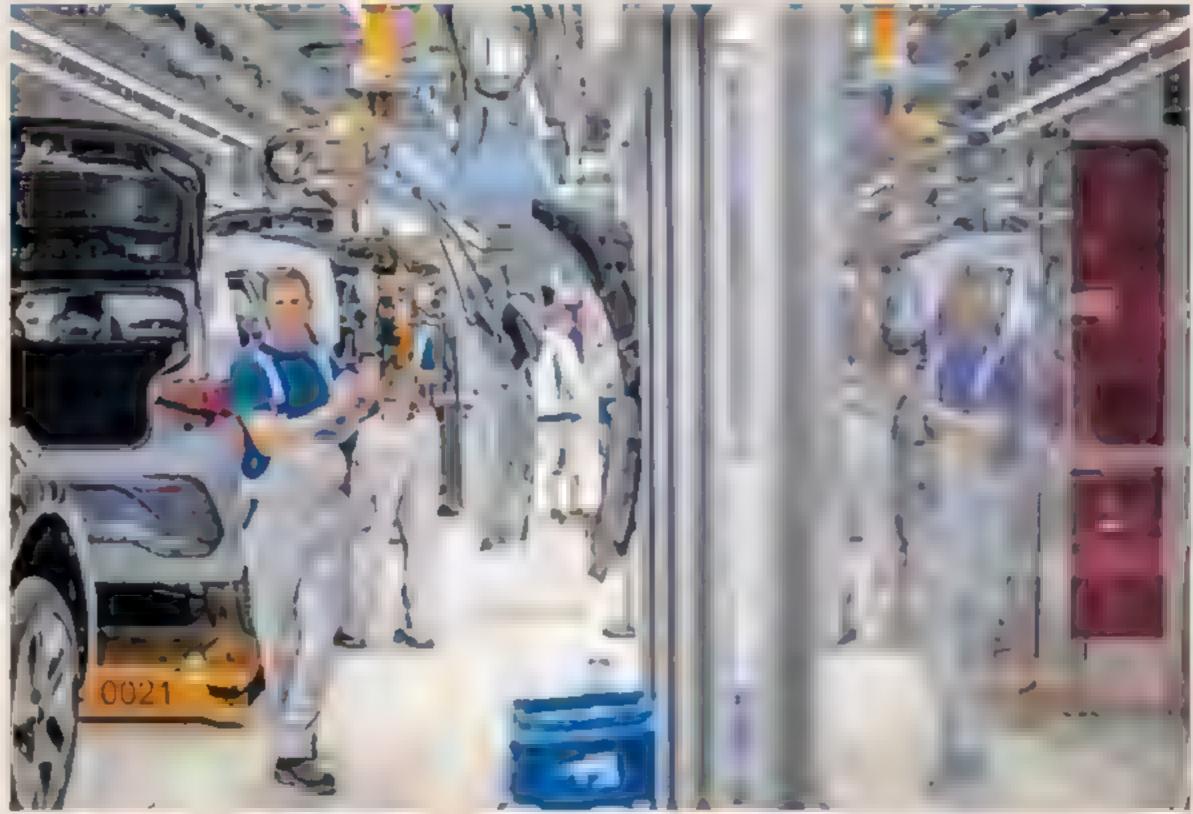
Las diez propuestas que conforman la declaración de Amberes buscan promover la producción industrial europea a través de una mayor competitividad, un impulso a la innovación y una mayor responsabllidad ambiental

Un acuerdo industrial europeo, además de reforzar el potencial económico de nuestra zona, facilitaria el logro de los objetivos climáticos de la UE, al tiempoque garantizaria que Europa siga siendo un lugar atractivo para atraer inversiones. Asimismo, convertiria al Pacto Verde en la principal herramienta transformadora de nuestra industria, capaz de llevar a cabo una transición ecológica racional y alcanzar el objetivo de neutralidad climática marcado para 2050.

Este acuerdo tiene entre sus objetivos impulsar la competitividad y la adaptación de nuestra industria a un panorama internacional muy inestable y servir de base para una futura Europa económica y tecnológicamente más fuerte, con mayor potencial exportador y con mejores niveles de autosuficiencia, necesarios anteun escenario internacional imprevisible.

Lo subrayó el primer ministro belga. Alexander De Croo: "Europa no solo debería ser un continente de innovación industrial, sino que debería seguir siendo un continente de producción industrial" Este espíritu es el que ha movido a la industria europea a lanzar una propuesta y un compromiso como la Declaración de Amberes, en el que se deberá basar el crecimiento y la evolución de nuestra industria en las próximas décadas.

La declaración se une al Reglamento europeo de Materias Primas Fundamentales, el Reglamento sobre la Industria de Cero Emisiones Netas y la reforma de la configuración del mercado de la electricidad, como otras de las iniciativas esencia-



Producción de coches eléctricos ID.3 en la fábrica de Volkswagen de Zwickau (Alemania). REE

### Declaración de Amberes: nueva oportunidad para la industria europea

Por José María Solana. Debemos convertirnos en la referencia internacional de una economía desarrollada y sostenible

Director general de Cepsa Química

les para avanzar en los objetivos del Plan Industrial del Pacto Verde, base para la transformación hacia una economia moderna y competitiva en la Europa de los 27

Y para lograr este propósito es indispensable tomar las medidas necesarias y alcanzar el grado adecuado de solidez empresarial en Buropa. Resulta urgente poner en marcha una acción política decisiva basada en este acuerdo y en las directrices emanadas del Pacto Verde Europeo que vuelva a poner en marcha en Europa un tejido industrial sólido, fuerte y competitivo.

Porque sin una política industrial adecuada y que ofrezca respuesta a los graves problemas que nos afectan (suministro energético, alta inflación, sobredimensión normativa, entre otros). Europa se volverá dependiente y quedaremos relegados a un segundo plano en el que nuestro futuro empresarial quedará en manos de nuestros competidores

No debemos permitir que una iniciativa de este calado caiga en saco roto. La industria europea, en sus distintos aspectos, contribuye en más de un 20% a la economia de la UE y emplea a alrededor de 35 millones de trabajadores, que, con su labor, producen el 80% de las exportaciones de bienes de la Unión.

próximas décadas.

a ser el espejo en el que se mire el resto del mundo. Debemos convertirnos en la referencia internacional de una economía desarrollada y sostenible, basada en la mejora de la competitividad y el unpulso de las medidas y soluciones recogidas en el Pacto Verde Nuestro futuro como sociedad depende de ello.

la prioridad que le otorguen los nuevos

parlamentarios dependerá su futuro nivel

de desarrollo y la posición que desempeñe

en el panorama geopolitico mundial en las

Europa tiene la oportunidad de volver

### Plan integral

Por eilo, resulta imprescindible que desde el Parlamento Europeo se ponga en marcha un plan de acción integral que mejore la competitividad de nuestra industria, reduzca la burocracia actual y la enorme pluralidad de nuestra legislación é impulse una industria europea activa, renovada y lider de un crecimiento económico comprometido con la sostenibilidad y el respeto al entorno natural

La Cámara que nazca de las elecciones al Parlamento Europeo que se celebrarán en el mes de junio deberá tomar conciencia del deterioro de nuestra industria y de los graves problemas que la amenazan. De





La Cámara que nazca de las elecciones de junio deberá tomar conciencia del deterioro y los problemas de nuestra industria





El sector compite con los de EE UU y China, lastrado por una normativa muy exigente que aumenta los costes de producción

30 CincoDras
Jueves, 23 de mayo de 2024

### LIFESTYLE

### Por qué los iPods vuelven a causar furor

Retro, dedicados solo a la música y con gran capacidad, su precio se dispara en la reventa > Las nuevas generaciones demandan aparatos que vuelvan a lo esencial

JOSÉ MENDIOLA ZURRIARAIN

rectos disparados y una de manda desmedida para un producto que ya no se vende Siendo más precisos, es un producto obsoleto que ya no deberla tener sentido. Nos referimos al iPod, el popular reproductor de música con el que Steve Jobs asento las primeras bases para transformar el mundo de la musica. El heredero natural de los walkmans se hizo hegemónico durante dos décadas, y fue finiquitado por fuego amigo: el iPhone hizo que tener un ¡Pod fuera redundante. ¿Quién querria tener un dispositivo con funciones limi tadas cuando, por un poco de más dinero, podria tener un iPhone que lo hace prácticamente todo?

En una supuesta làpida del iPod podríamos leer: 23 de octubre de 2001-octubre de 2022: la fecha de defunción es un tanto imprecisa, puesto que Apple siguió vendiendo el iPod Touch hasta agotar existenclas. El epitafio lo rubricó la propia compañía de Cupertino: un La musica continúa que podemos leer en la nota de defunción que el fabricante publicó a mayor gloria del dispositivo. Pero con lo que nadie contaba era con la resurrección del dispositivo: cotizan a precios desor bitados en la reventa, en especial si el terminal está precintado. Riase usted de cos bitcoins en sus mejores momentos: las pasadas Navidades, un iPod precintado llegó a venderse por 29.000 dólares

### Las posibles causas

El iPod fue fagocitado por el iPhone. El segundo incorporaba todas las funciones del primero, pero era además un teléfo no, disfrutaba de internet, correo electrónico... ¿Por qué, entonces, el iPod se ha convertido en un objeto de culto ahora? "Esto habria que preguntárselo a los que compran vinilos, casetes y escriben los emails en máquinas de escribir", explica Rafa Espada, un programador web donostiarra que sigue usando su viejo iPod a diario. El cuito a lo antiguo, a lo vintoge, puede estar detrás de estas elevadas cotizaciones, pero también hay una explicación tangible detrás.

"Llevamos muchos años escuchando musica en streaming que es una gran comodidad, millones de canciones disponibles en cualquier lugar que nos en contremos", explica Espada, "pero estas plataformas, a mi entender, no terminan de acertar con los algoritmos, con las recomendaciones". El algoritmo de Apple parece más preciso, fundamentalmente, porque parte de una biblioteca que, de partida, gusta al usuario. Ahora, ha



Steve Jobs, entonces CEO de Apple, durante una presentación de iPod, en 2007, cerry

Las búsquedas de iPod Classic han aumentado un 73% en Wallapop en los últimos cuatro años

Si el equipo está en buen estado y conserva su embalaje original, pueden obtenerse buenos euros quedado en el olvido, pero no hace tanto se debia adquirir el álbum completo para escuchar la canción que más nos gustaba. Con la irrupción de la musica en streaming, el usuario decide elegir que canción escuchar y bajo una tarifa plana de uso ilimitado.

La parte del descubrimiento de las canciones depende fundamentalmente de los algoritmos de plataformas como Spotify o Apple Music, y son una parte básica en la experiencia musical de nuestro tiempo. "En mi caso, utilizo las plataformas para hacer primeras escuchas de música que creo que me podría interesar, grupos que no conozco que vienen en concierto", aclara el programador. No obstante, la disparada cotización de los iPods es fruto también de la ley de la oferta y la deman da. Al haber retirado Apple el producto del mercado, los coleccionistas se afanan por hacerse, casi como inversión, con ejemplares precintados, fundamentalmente

"La fiebre retro y la nostalgia tiene un ciclo de unos 20 años", explica Javier La cort, creador del pódcast sobre Apple Loop Infinito. "Cuando han pasado dos décadas de la época, de una moda, una corriente, un producto... empieza su resur gir". Este producto era la representación de una invención permanente y continua por parte de sus ingenieros. En la actualidad apenas hay margen para la mejora, y esto lo vemos en las sucesivas iteraciones de móviles (esto lo saben bien los compradores del iPhone), en las que apenas se mejoran cámara, procesador y chasis

Por otro lado, y en plena vorágine de notificaciones, redes sociales y demás est l mulos que liegan a través de la pantalla, el iPod reivindica la sencifiez de lo básico. En opinión de Lacort, "tiene un componente que confronta mucho con la realidad actual: es un dispositivo que solo hace una cosa, no miles como el smartphone" Esta hiperconexión está logrando que las nue vas generaciones demanden dispositivos básicos que vuelvan a lo esencial. En estesentido, el fabricante noruego reMarkable. se ha consolidado en un curioso segmento el de las tabletas con tinta electrónica, que, a diferencia de los iPads, solo sirven para anotar

Los dispositivos dedicados juegan con una baza importante: solo hacen una cosa, pero la hacen muy bien. "Si lo que quieres es escuchar música: pulsas play y listo", explica Espada, "la navegación por los menus es clara, hay muchas menos op ciones que en un iPhone, pero es más que suficiente si lo que quieres es escuchar musica"

¿Ha llegado la fiebre por los iPods a España? Desde Wallapop confirman a El Poís que lo ha hecho, y con fuerza. "Las busquedas de iPod Classic han aumentado un 73% en Wallapop en los últimos cuatro años", afirman desde el área de prensa, y entre los iPods, el Classic es el más codiciado. "Se ha observado un pico de busquedas de iPod Classic en Wallapop en enero, con un 30% más que el resto de meses", informan desde la plataforma

Ante este furor por este producto descatalogado, son muchos los que están rebuscando entre sus cajones para localizar ese viejo iPod y ponerlo a la venta; lo cierto es que, si el equipo está en buen estado y, sobre todo, conserva su embalaje original, pueden obtenerse unos buenos euros. Por lo menos, hasta que pase esta fiebre por el dispositivo.

### **PROTAGONISTAS**



España reconocerá a Palestina como Estado el 28 de mayo

El presidente del Gobierno Pedro Sánchez anunció ayer que España procederá al reconocimiento de Palestina como Estado el 28 de mayo en el Consejo de Ministros tras el acuerdo alcanzado entre PSOF y Sumar en ese sentido. El anuncio lo ha hecho durante el pieno del Congreso de los Diputados, cumpliendo así con la promesa de que el Gobierno procedería a reconocer al Estado palestino antes de julio, y ha recalcado que se trata de "un acto de paz, de justicia y de coherencia"



### El Supremo absuelve al Pequeño Nicolás

El Tribunal Supremo ha acordado absolver a Francisco Nicolas Gómez. Iglesias, conocido como el Pequeño Nicolás, de los delitos de usurpación de funciones y cohecho por los que fue condenado a tres años de cárcel por la Audiencia Provincial de Madrid por presuntamente hacerse pasar por un enlace entre Gobierno y la Casa Real en un viaje a Ribadeo (Lugo) en 2014. Los magistrados han concluido que la conducta de Gómez. Iglesias consistió en una uniça acción de suplantación la organización y presencia en una comida conun empresario haciéndose pasar por enlace entre la vicepresidencia del Gobierno y la Casa Reai



CEDIDA POR LA FUNDACIÓN RAFA NADAL

Mirgoel Mister 42 28037 Madrid

Erc.Na 24 6a planta 48011 Bribao

administración 915 230 682

Fair redaction, 915 231 068 - 915 231 128,

Correr electronico redaccionizionicodias es

Tel 915 386 100

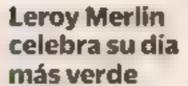
Tel., 944 872 168

Un estudio avala el deporte como vía de bienestar en personas con discapacidad

La Fundación Rafa Nadal ha publicado el estudio de investigación conjunto con la Universidad de Navarra, financiado por Banco Santander, que profundiza en el impacto del deporte en el bienestar de las personas con discapacidad intelectual. Bajo el título El deporte como herramiento de bienestar e inclusión en deportistas con discapacidad intelectual, esta investigación arroja luz sobre la importancia del deporte como vehiculo para la inclusion y mejora del bienestar en este colectivo.

### Ilunion becará a personas vulnerables

El grupo llunion anunció ayer una allanza con The New Retail Business School para lanzar las Becas llunion & The New Retail Business School. Estas becas están diseñadas para apoyar la formación y el acceso al empleo de personas en situación de vulnerabilidad.



Leroy Merlin ha celebrado su programa de sensibilización medioambiental Hazio Verde, que en su octava edición ha movilizado a 100.000 alumnos de 840 centros de toda España. Hazio Verde pretende impulsar la concienciación medioambiental entre los más jóvenes.



BOILDA POR LL NION



Prisa Media

En virtuo de lo dispuesto en los articulos 8 y 32.1 párrafo segundo, de la Ley de Propiedad Intelectual, quedan expresamente prohibidas la reproducción, la distribución y la comunicación publica, incluida su modalidad de puesta a disposición de la totalidad o parte de los contenidos de esta publicación non fines o interciales len cualquier soporte y por cualquier medio techico ser la autorización de Ediciones El País, 5.2 lempresa editora del diano Cinco Dias

Cinco Dias no se responsabiliza de las opiniones vertidas por sus colaboradores.

### Ole

Oletribución
Factoria Prisa Noticias 5.1 Madrid Valento Beato 44 28037
Tel. 913 378 200 Fair: 913 270 484
Atención al cliente
914 400 135
Suscripciones
suscripciones

Publicidad

Prise Media SAU

Madrid, Valentin Beato, 48, 28037
Tel. 915, 365, 500 Fax, 915, 365, 555

Carcelona, Caspe, 6, 40, 08010
Tel. 934, 875, 622 Fax, 932, 720, 216
Pais Vasco, Tel. 944, 872, 100

Galicia, Tel. 981, 594, 600

Andalucia, Tel. 954 480 300 Comunidad Valenciana, Tel. 963 981 168

### **Breakingviews**

### Nueva Caledonia a Macron: es la economía, estúpido

Si quiere mantenerla en la esfera de influencia francesa, el presidente debe mejorar las condiciones de vida de la zona

#### PIERRE BRIANÇON

mmanuel Macron ha impuesto el estado de emergencia en Nueva Caledonia tras los disturbios que ya han dejado seis muertos. Resolver la crisis exigirá que el presidente fran cés - que viajó el martes al archipiélago del Pacifico - se centre en la deteriorada situación económica del territorio de ultramar tras años de abandono

Un millar de policías llegaron a Nueva Caledonia procedentes de Francia el dia 20, mientras las carreteras permanecian bloqueadas y el aeropuerto aun cerrado. tras una semana de disturbios mortales. Las protestas están espoleadas por una enmienda constitucional que los líderes independentistas locales consideran que diluirá su influencia electoral

Nueva Caledonia posee el 5% de las reservas mundiales de niquel. Este metal es un componente esencial de las baterías de los vehículos eléctricos y representa más del 95% de las exportaciones del territorio. Pero la industria se ha visto muy afectada por el exceso de capacidad tras el auge de la producción indonesia. los precios del níquel se redujeron a la mitad en el último año, y el valor de las exportaciones de mquel de Nueva Caledonta cayó más de un 30% en 2023, hasta los 1900 millones de euros

El deterioro de la situación del niquel llevó a la minera Glencore a desprenderse de una de las tres plantas de procesado de la isla, incluso después de que el Gobierno francés ofreclera un préstamo de emergencia de 200 millones de euros París también rescató a SLN, una filial de níquel deficitaria del operador nacional Eramet, valorado en 2 900 millones de euros, convirtiendo en capital un préstamo gubernamental de 320 millones.

Nueva Caledonia lieva mucho tiempo dividida entre los partidarios de la independencia, en su mayoría miembros de la población autóctona canaca, y los residentes de ascendencia europea, deseosos de permanecer bajo control francés. Según el último censo, los canacos constituyen más del 40% de la población del territorio, mientras que los descendientes de colonos europeos representan



Enfrentamientos cerca del centro comercial Dumbea Mall, en Dumbea-sur-Mer (Nueva Caledonia), ayer. are

casi una cuarta parte. Pero el 15% de los canacos están en paro, casi el doble que el resto de la población

Tras violentos enfrentamientos hace casi 40 años, Francia emprendió un esfuerzo de décadas para uniz a las facciones enfrentadas, con el objetivo de transferir el poder, con el tiempo, a la comunidad canaca, Nueva Caledonia está clasificada por Naciones Unidas como uno de los 17 últimos territorios "no autónomos" del mundo, y Francia

reconoció en 1998 que necesitaba "descolonizarla"

5in embargo, los votantes de Nueva Caledonia han rechazado la independencia en tres referendos, en 2018, 2020 y 2021, el último empañado por un boicot de los independentistas. Macron ha impulsado una reforma -la que ha impulsado las protestas- destinada a ampliar el derecho de voto a cualquier persona que lleve 10 años viviendo en la isla. En la actualidad, estos derechos están limitados a quienes establecieron su residencia antes de 1998

A Macron le preocupa que una salida precipitada del territorio pueda crear un vacio que China o Australia se apresuren a lienar Nueva Caledonia otorga a Francia derechos sobre vastas aguas territoriales. lo que permite à Paris marcar musculo marítimo en la región del Pacífico

Sin embargo, el presidente francés debe mejorar las perspectivas económicas del territorio si quiere tener la oportunidad de mantenerio dentro de la esfera de influencia francesa. Esto significa reducir la dependencia de Nueva Caledonia del mquel y de las ayudas estatales de París. Es necesaria una acción estatal decisiva para reestructurar la poco competitiva industria metalurgica. del territorio, lastrada por el alto coste de la energia, la baja productividad y las complejas normativas. Será más difícil que enviar las tropas o prohibir TikTok. También será más duradero.

### **LAUREN SILVA LAUGHLIN**

arren Buffett se preocupa mucho por quién le sucederá al frente de Berkshire Hathaway. Pero ¿qué hay de la unica organización destinada a recibir gran parte de sus acciones? Ha legado una gran suma a la fundación creada por Melinda Gates y su exmarido, Bill La salida de ella de la fundación podría consolidar ese control en manos de él

Bill atribuye a la reflexión provocada por Buffett la clave de su decisión de retirarse a los 50 años de la dirección de Microsoft. También formaba parte del consejo de Berkshire en 2006, año en que Buffett decidió conceder acciones a las iniciativas de los Gates. Melinda ha dicho que Buffett fue el responsable de ayudarla a reorientar su vida, y se mantuvo en la fundación durante su divorcio hace unos años... hasta ahora. El dia 13. la fundación anunció su marcha

No se sabe si esto cambiará la enorme donación de Buffett a la fundación. La de-2006 destinó 10 millones de sus acciones, el 67% de la propiedad del Oráculo entonces. Se supone que, cada año, el 5% de ese fondo irá a la fundación, que está más o menos obligada a gastar un valor equivalente en buenas causas. A finales de 2022, su participación en Berkshire ascendia a algo más del 1% de la empresa.

La del propio Buffett ha fluctuado. Vendió títulos, los transfirió y Berkahire hizo algunas recompras. Sobre una base de conversión, Buffett tiene en torno al 15% del capital, la mitad que en 2006. Pero la proporción de sus acciones destinadas a los Gates se ha mantenido más o menos igual, calculamos, dos tercios del bote de Buffett. Esas promesas otorgarian a la fundación una participación adicional del 10% en Berkshire. Debido a la matemática de las conversiones de acciones. su poder de voto legado sería algo menos de la mitad, lo cual aun es mucho poder

Las comunicaciones de la fundación señalan que la donación solo se aplica durante la vida de Buffett, lo cual sugrere que siempre existe la posibilidad de un cambio en el acuerdo. Pero Buffett ha articulado hace poco una razón por la que tal estructura es buena para el holding. En la junta de 2023, en respuesta a un asistente que preguntaba sobre los activistas, hizo hincapié en que sus acciones irán a organizaciones filantrópicas, lo cual aisla à los nuevos lideres de Berkshire. Pero su legado, por ahora, descansa de forma inusual y considerable. en un solo hombre



Paris tiene que reducir la dependencia del territorio del níquel y de las ayudas estatales, reestructurando su metalurgia

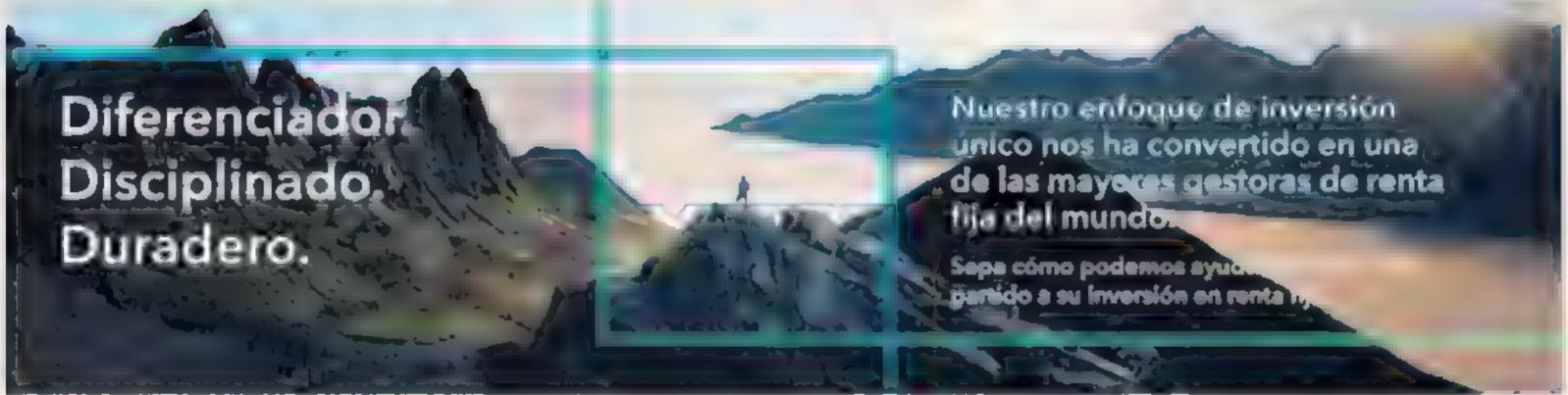


LOS MÁS RENTABLES **DEL MES** 

**FONDOS BNP Paribas Turkey Equity Classic USD Cap** 

**PLANES** 







PARA USO EXCLUSIVO DE INVERSORES PROFESIONALES. CUALIFICADOS

Lá structuador confliena riesgos. El valón de las sessentes y lás centas generadas por las ensemas pueden tados o baján y no pueden garantizarse 💎 🤛 📧 💮 🐠





ClocoPlas Fondos y Planes Jueves, 23 de mayo de 2024

### Balance de fondos

### Rentabilidades de las familias de fondos en %

	Abs: 2024	12 menes
Monetario	0.64	3,53
IIC gestión pasiva	0,29	0,13
De garantia parcial	0,27	1,72
FMM estindar VL variable	0,27	3,30
RF ouro corto plazo	0,20	3,89
IIC objetivo de rentabilidad	0,15	2,98
Garantizacio de reito. No	-0.02	2,21
Inmobiliario	-0.03	-7,27
Garentizacio de reito, var.	-0.09	3,12
RF mixta euro	-0,26	5,91
RF euro	-0,39	3,86
Retorno absoluto	-0,42	4,91
RV mbita euro	-0,74	9,23
RF Interrectoral	-0,79	4,42
RF mista internacional	-0,85	5,24
Clobal	-1,24	6,41
RV mixta Internacional	-1.35	6.85
RVeurs	-1,57	11,94
RV internacional	-1,62	15,37
IIC que replica un indice	-1.68	16,47

### Top 10 de los mejores fondos en abril de 2024

Fondos registrados a la venta en España. En %

Con más rentabilidad			
En %	Grupo	Tipo	Rentals. en el mes
BNP Parthau Turkey Equity Classic USD Cap	BNP Parities AM	RM errory. Europa	17,96
ESPA Stock Istanbul VTA CZK	Erste AM	BM emerg. Europa	17,81
HSBC GIF Turkey Equity EC EUR	HSBC Global AM	RVI emerg. Europa	16,66
Cinvest / A&A International Investment	Gesalcal6	RVI global	16,52
Jupiter Gold & Silver Fund I. FUR Cap	Apter AM (Eur.)	Materias privais	15,73
Multionits Last - Am. MSC) Turk, Udits ETF Acc EUR	Amund AM	RVI enlerg, Europa	15,49
Off Invest Energy Strategic Metals RF	Ofi Invest AM	Materias premas	11,71
Multiurits Lus - Arn. S.E. 600 Bas. Res. Ucits ETF Acc	Amundi AM	Materias promis	11,22
CPR Invest Global Gold Mines F Built H Acc	CPR AAL	Materias primis	10,94
Xtracium S&P 500 2X inst Only Swap Ucits ETF 1C	DWS Invest.	RAUSA	10,74

#### Con más cantaciones

COITTRES CAPITACIONES			
Attiones de auros	Grupo	Tipo	Captación
Sentander PB Target 2026 5, FI A	Santander AM	Marte defensive euro	691.87
Cabrabank Monetario Randinsiunto, Fl Phat	CabraBarsk AM	Monetario euro	617,24
Santander Objetivo 9M Feb25, FI	Santander AM	RF euro corto piezo	431,78
Sabadell Horisonte 11 2026, FI	Sabadall AM	RF euro corto plaso	305,72
Kutxabenk Rf Horizonte 21, FI	Rubiabank Gest.	RF euro corto plazo	299,25
Kutrabank Monetarlo Ahorre, Fl	Kutrabank Gest	Monetario euro	190,28
CalmaBank Master RF Deuda Publica 1-3 Adv. By. Fl	CanaBank AM	Deuda publica euro	184.17
Santander PB Target 2027, FI A	Santander AM	Mixto defensivo euro	168.07
Calitalitank Monetario Rendimiento, FI Estánder	Cabultank AM	Monetario euro	149,84
Santander Corto Plazo, FI B	Santander AM	Monetario euro plus	139,33

### Evolución del patrimonio



### Ranking de gestoras por activos

Millones de euros			% wolten el total	Van: N-ont of mex
CabaBank AM	86.829,06		23,61	-0,08
Santander AM	58.286.28		15.85	-0,03
BBVA AM	51.851,17		24,10	-0,83
Ibercaja Gest.	23.649.82		6.43	0,06
Kutsabank Gest.	21.375,65		5,81	0.01
Sabadell AM	15.436,19	_	4,20	1,33
Bankinher Gest,	13.646.40	-	3.71	0,56
Gescooperativo	8.714,44		2,37	0,95
Unigest	8.635,87		2,35	-0,95
Mutuactivos	B.183,55		2,23	1,15
Purinte VDDS				

### Dónde se mueve el dinero

Abril de 2024. Variación en millones de euros.

RF euro corto plazo	1.228,86	
RF euro	1.227,73	
FMM eståndar VL var.	1.163,30	
RF mosta euro	786.83	
FMM corto plazo VL var.	190,28	
Retorno absoluto	36,99	
De garantía partial	-0,21	1
HC gestión pasiva	-0.99	1
RV mixta euro	-2,58	1
Carantizado de roto. fijo	-4,62	(
RV internacional	-18,07	1
Garantizado de reto, var.	-54,84	1
RV euro	-92,07	E
IIC que replica un índice	-130,89	
RV mixta internacional	-163,90	
RF internacional	-176,22	
IIC objetivo de rentalo.	-239,67	
RF morta internacional	-290,94	
Global	-766,39	
		CINCO DIAS

### Tribuna ¿Es China intocable?



**EAFN. Asesor Smart Bolsa** 

sta es la pregunta que se vienen haciendo muchos gestores y analistas respecto a la conveniencia de invertir en el mercado bursátti chino. El pesimismo es tan grande y el peso de los argumentos en contra de la tesis de inversión china tan elevado que no son pocos los que se están absteniendo de poner un solo euro en acciones del mercado que representaría la segunda economía mundial. Veamos primero esos argumentos

El principal problema de la economía china es, probablemente, que la más épica burbuja Inmobiliaria y de construcción en base a muchas métricas ha explotado, y con ello ha empezado una fase de desapalancamiento que acorde a la historia de estas fases debiera durar al menos varios años. Junto con ello tenemos una enorme sobrecapacidad instalada en general en la economía que pesa sobre la productividad y la rentabilidad de las inversiones.

Otro conocido problema estructural es el rápido envejecimiento de la población al que ha llevado un largo periodo de política de natalidad de un hijo. En el sector manufacturero ha aparecido el fenómeno del onshoring en algunas economias desarrolladas y la competencia de otras economías asláticas con menores costes. Son conocidas también las dificultades de las transiciones de una economía basada en las manufacturas a una economia más desarrollada basada en los servicios. Por último, no se podria dejar pasar el modelo politico de partido unico y ausencia de democracia y su difícil convivencia con una economía y sociedad cada vez más desarrollada y formada. Ahora mismo no aparece como un problema, pero el famoso "pacto social" de libertades constrehidas a cambio de bienestar y progreso económico puede verse desafiado en algun momento.

En el otro lado de la balanza nos quedan sobre todo unas valoraciones para los principales índices bursatiles chinos en base a métricas clásicas como PER, etc. muy atractivas sobre el papel respecto a su propia historia y respecto a otros mercados bursátiles. Sin embargo, las valoraciones no tienen correlación con el comportamiento de los mercados a corto y medio plazo. Lo más positivo a corto plazo seria que ha comenzado una reactivación del cíclo manufacturero global y de los indicadores adelantados de actividad en general. Economías industriales procícticas como la china suelen ser de las primeras beneficiarias.

La conclusión sería, por tanto, que a corto plazo las Bolsas chinas (y también de otras economías emergentes asiáticas) pueden disfrutar de un tirón alcista interesante junto con el resto del mercado, pero a medio y largo plazo el desempeño relativo de este gran mercado puede seguir siendo decepcionante.

### Clasificación

### La rentabilidad de invertir en Latinoamérica con fondos nacionales

### Esta región es la preferida entre los productos de emergentes de las entidades españolas ▶ Bestinver y Renta 4 consiguen el mayor retorno

VERA CASTELLÓ MAORID

ondos de renta variable española o
global tiene cualquier gestora que se
precie, sin embargo,
encontrar estratégicas más específicas en entidades
españolas no siempre es posible
Eso ocurre con los productos que
invierten en mercados emergentes, hoy por hoy, países hacia los
que los inversores vuelven a fijar
gran interés.

Según los datos que maneja el proveedor VDOS, actualmente se comercializan en nuestro país 28 fondos nacionales de renta variable de alguna categoría emergente. Y sus rentabilidades no son nada despreciables si nos fijamos en el último año, con Bestinver Latam o Renta 4 Latinoamérica rozando un 22% de ganancia y liderando la clasificación.

Ignacio Arnau, gestor de Bestinver Latam, aclara que el fondo integra la misma filosofia de inversión activa a largo plazo y basada en análisis fundamental que tienen los demás productos de Bestinver, pero enfocada en la región de América Latina, "donde existe un gran potencial en el crecimtento de las clases medias, la digitalización de sus economías y la evolución del ecosistema del consumidor en la región. Encontramos este potencial en segmentos muy diversos: comercio electrónico, salud, educación, moda, digitalización, entretenimiento, Boftware, movilidad y fintech...".

En concreto, Arnau encuentra el mayor número de oportunidades en Brasil, "con muy buenas compañías a muy buenos precios", ya que el mercado de renta variable brasileño cotiza a niveles de valoración muy deprimidos por la falta de flujos locales a cau sa de las altas tasas de interés reales y también por la falta de flujos internacionales más enfocados en las altas tasas de interés en EE UU. "Pensamos que estos factores son coyunturales e irán disminuyendo a medida que se vaya culminando el proceso de normalización"

Por su parte, Alejandro Varela, gestor del Renta 4 Latinoamérica, fondo con 25 años de historia, considera que es un fondo ideal para "complementar carteras más amphas de carácter global" En su opinión, hay razones en casi to-

dos los países para ser optimistas, aunque también hay factores de riesgo. México tiene un indudable atractivo gracias al neurshoring (tendencia a trasladar servicios a países cercanos geográficamente), \*pero tiene elecciones en junto y se expone a riesgos comerciales tras las presidenciales de Estados Unidos' Brasil exhibe un gran potencial, "pero se enfrenta a retos fiscales importantes". Por último, Chile y Perú cuentan con palancas de crecumiento gracias a materias primas como el cobre, "pero deben avanzar en estabilidad politica, Incluso Argentina tiene todas las opciones abiertas para mejorar gracias a la agenda desreguladora de Milei En conclusión, la región está ante un panorama muy ilusionante en terminos generales".

La cuarta y quinta posición en la clasificación de los más rentables a un año encontrados dos estrategias gestionadas por Santander AM Eurovalor Iberoamérica (15,09%) y Santander Acciones Latinoamericanas (15,07%). Además, Santander Selección RV Emergente (13,1%) se encuentra entre los 10 mejores.

"Actualmente tenemos preferencia por Latinoamérica, aunque parece que la economia continua moderándose", comenta Tomás García-Purriños, gerente sénior de carteras de Global Multi Asset Solutions (GMAS) de Santander AM, quien cree que esta región, y en concreto México, es la principal beneficiaria de las nuevas tendencias de regiobalización, especialmente del conocido como friendshoring y neurshoring, que consiste en acercar de nuevo las cadenas de suministro"

En cuanto a Asia, "se ha visto cierta moderación en la Bolsa India después de un fuerte rolly" y en China, "a pesar de un rebote táctico, justificado principalmente en el bajo posicionamiento y las bajas valoraciones, seguimos creyendo que las autoridades todavia no han tomado medias suficientes para resolver en el medio plazo sus problemas, que podrían ser de tipo estructural".

En el caso de Mutuafondo Bolsas Emergentes, "se trata de un fondo de fondos que invierte en vehículos de otras gestoras centrados en renta variable de mercados emergentes. Por mercados, un 80% de la cartera del fondo está invertida en activos de las Bolsas asiáticas, especialmen-



NCO CENTRAL DO BRASIL





Billetes de diferentes países de América Latina, GETTY

En Mutuactivos consideran que el mercado chino es una gran oportunidad a largo plazo te en mercados en desarrollo", explica Ignacio Dolz de Espejo, director de soluciones de inversión y producto de Mutuactivos.

"En Mutuactivos considera mos que el mercado chino es una gran oportunidad a largo plazo", asegura, dado que "la combinación de valoraciones atractivas, un potencial apoyo gubernamental y la perspectiva de crecimiento a largo plazo puede hacer que las acciones chinas sean una buena apuesta en una cartera bien diversificada"

### Más oferta

Variedad, CaixaBank dispone de varios productos centrados en emergentes, el más rentable a doce meses es CaixaBank Master Renta Variable Emergente, que avanza casi un 16% posicionándose en tercer lugar de la clasificación. Destaca de este fondo que promueve características medioambientales o sociales. En cuanto a CaixaBank Bolsa selection Emergentes (13,69%), invierte en otros vehículos, mientras que CaixaBank Smart Renta Variable Emergente (12,98%), apuesta por compañías de cualquier nivel de capitalización.

▶ Diversificación. Sobre los mercados emergentes, en BBVA AM Indican que estratégicamente encuentran valor "en el aporte diversificador que tienen para nuestros portfolios. Sin embargo, analizadas las rentabilidades esperadas ajustadas por su nivel de riesgo, no encontramos mayores diferencias frente a lo que nos pueden aportar inversiones en mercados desarrollados". La gestora cuenta con dos fondos específicos: BBVA Bolsa Emergentes y BBVA Bolsa Asia.

### En portada

## Los mercados emergentes aspiran a entrar de nuevo en las carteras

Los expertos coinciden en el atractivo de India, pero creen apresurado volver a posicionarse en China > México o Brasil y otros países asiáticos, pendientes del efecto de la bajada de tipos en sus divisas

VERA CASTELLÓ MADRIO

egún el Fondo Monetario Internacional, se espera que las economias emergentes crezcan a un ritmo medio del 4% en 2024, frente a sólo el 1,4% de las avanzadas. Ese solo es uno de los datos que hacen que las gestoras internacionales estén demostrando su optimismo hacia un tipo de mercado que en los ultimos años se ha comportado de manera desigual.

"Somos optimistas sobre el futuro, basándonos en que varios
países latinoamericanos están
relajando su política monetaria; India, Indonesia y México se
benefician de impulsos económicos estructurales, un nuevo
ciclo tecnológico impulsa a las
empresas de Taiwán y Corea y la
revisión del PIB de China mejora
sus perspectivas", resume James
Cook, director de inversiones en
mercados emergentes globales
de Federated Hermes Limited.

En opinión de Patrick McKenna, gestor del Mediolanum International Funds, la última década ha sido difícil para los emergentes, con unos resultados rezagados respecto a los mercados desarrollados, por lo que "es comprensible que muchos inversores hayan renunciado al sector, aunque bajo nuestro punto de vista, esta situación ha proporcionado un buen momento de entrada". De hecho, McKenna considera que presentan grandes oportunidades, "no solo en cuanto a la valoración, sino, sobre todo, en base à los beneficios esperados en muchas de las empresas atractivas incluidas en el índice de referencia, el MSCI Emerging Markets"

Pero de entre todos esos mercados, los expertos consultados coinciden en dos cuestiones lener dudas sobre China y positivismo con India, pais en pleno proceso electoral del que se derivará, previsiblemente, la reelección de Narendra Modi. De hecho, Natalya Zeman, director de inversión en Capital Group, asegura que son muy constructivos en India, pais en el que la inversión extranjera directa ha aumentado de forma constante en los ultimos 20 años. En concreto, en 2023 ascendió a 71 000 millones de dólares, frente a los 38.000 millones de 2010 y los 2.200 millones de 2000.

"De nuestros viajes regulares por la India, creemos que los indicios apuntan en la dirección correcta, la confianza empresanai es alta, la economia se expande a un ritmo aceptable y la mnovación tecnológica está dando lugar a nuevas áreas de crecimiento", señala Zeman, que valora que este gran país democrático haya disfrutado de una relativa estabilidad política en los últimos diez años, lo que ha permitido que el desarrollo económico sea una prioridad absoluta. "Creemos que la India está preparada para un periodo de crecimiento a largo plazo, impulsado por una expansión significativa de la inversión directa y en activos fijos", concluve

También Mathieu Négre, responsable de inversión de impacto en renta variable de mercados emergentes en UBP, resalta que la India ha ido ganando importancia en la economia mundial en la ultima década, pasando de ser la décima por PIB nominal en 2014 a superar al Reino Unido en 2024 como quinta del mundo. "Las tendenctas actuales sugieren que la India mantendrá su posición como principal economía mundial de más rápido crecimiento, impulsada por la demografia, la urbanización, la mejora de las infraestructuras y el aumento sustancial del gasto del Gobierno central, lo que reforzará su atractivo como destino empresarial Inicialmente, invertimos en sanidad y microcréditos como áreas clave para fomentar un desarrollo social sostemble y asequible", pero se han ampliado significativamente en los últimos cuatro años, con oportunidades que surgen de un grupo cada vez mayor de pequeñas y medianas empresas.

No es de la misma opinión el experto de Federated Hermes Limited al afirmar que "cuando analizamos India acción por acción y especialmente en el espacio de la pequeña y mediana capitalización, observamos un comportamiento ligeramente preocupante en términos de un exceso de optimismo y precios elevados"

En cuanto a exponerse a China, Negre opina que "aun es pronto" y pese a que los resultados de abril han sorprendido a muchos, "después de tres años y medio de

abril han sorprendido a muchos, "después de tres años y medio de malos resultados, hará falta más que eso para invertir el actual sentimiento negativo"

"China nunca ha desaparecido de los radares de los inversores en mercados emergentes, dado su tamaño e importancia, pero está cada vez más en el punto de mira, ya que las valoraciones están baratas y las diversas iniciativas adoptadas por las autoridades aumentan la esperanza de que, tras un largo periodo de bajo rendimiento, el mercado bursátil chino pueda seguir repuntando", admite Patrice

riable emergente en Amundi. Sin embargo, cree que este mercado no está exento de riesgos. "Las entradas de inversión extranjera directa son débiles, la confianza de los hogares y del sector privado sigue siendo baja, persiste el desequilibrio entre consumo e inversión y la política de exportación de tecnología verde es arriesgada.

al menos en algunos mercados desarrollados, donde la aceptación política de los productos chinos puede verse cuestionada cada vez

Para Alejandro Arévalo, direc-

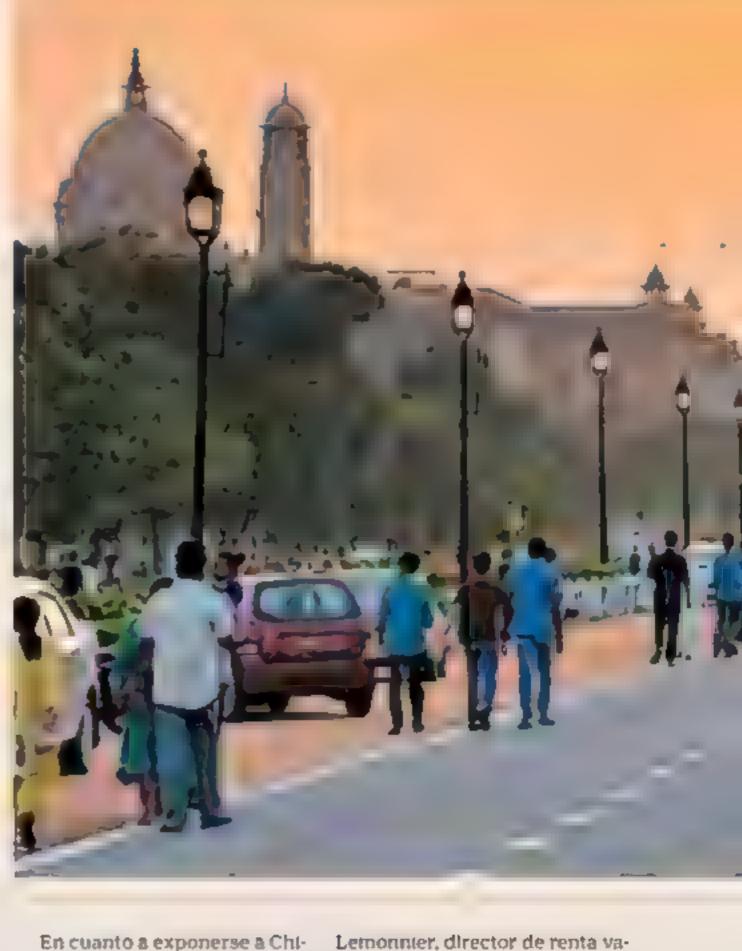
Otras opciones

más un problema\*

tor de inversiones de deuda de mercados emergentes de Jupiter AM y gestor de los fondos Global Emerging Markets Corporate Bond y Global Emerging Markets Short Duration Bond, 2024 es un año de normalización. "Es la primera vez en 20 años que la inflación en los mercados emergentes es inferior a la de los mercados desarrollados. Se debió a una combinación de bancos centrales que se adelantaron a la Fed y a que las expectativas de impago eran bastante altas el año pasado. Y eso no se materializó realmente, no sólo porque muchas de estas empresas tienen sólidos fundamentales, sino también porque pudieron acceder a

En ese sentido, Arévalo destaca que han visto casos que se están desarrollando mucho mejor

los mercados internacionales".

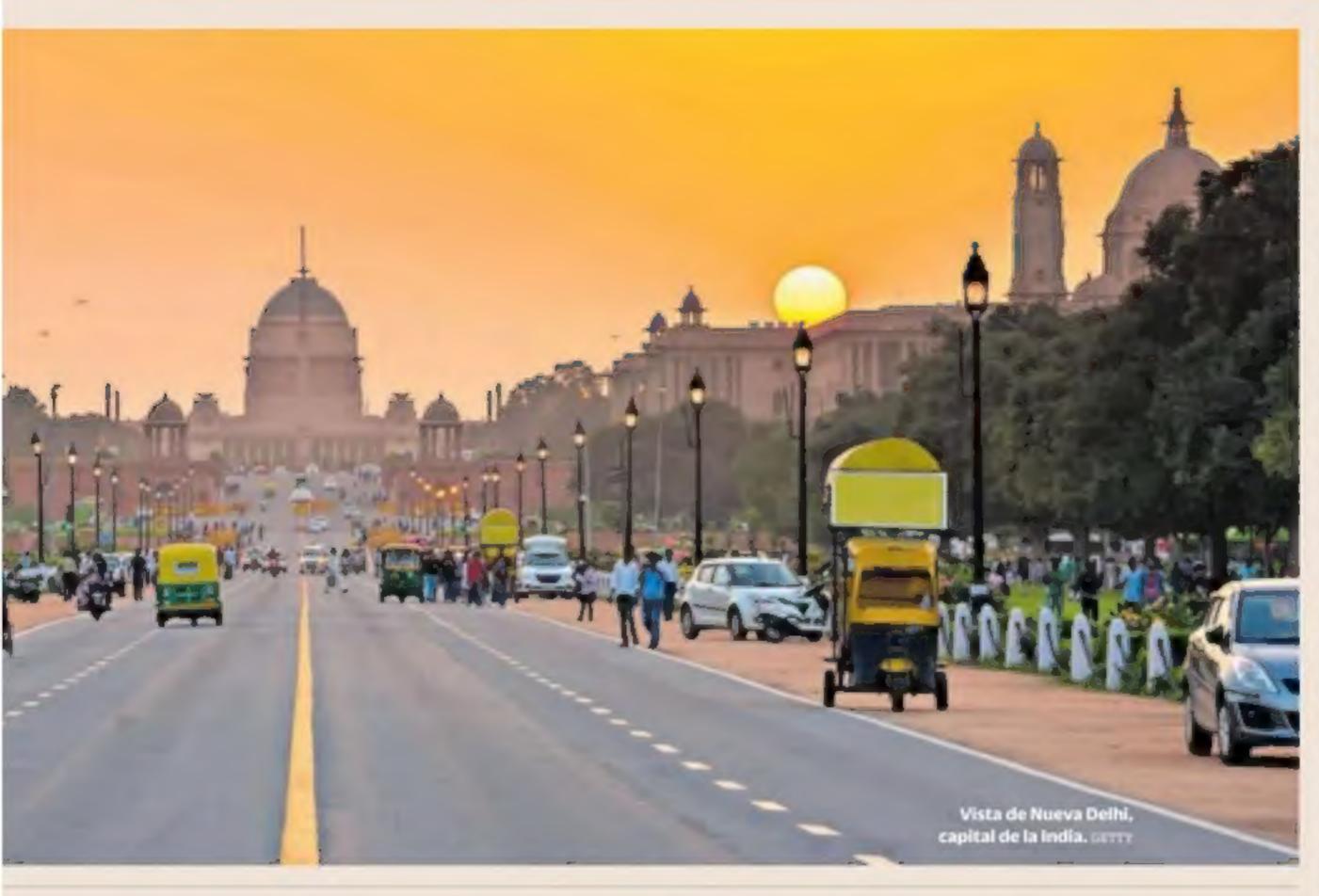




preparada para un periodo de crecimiento a largo plazo

Natalya Zeman

DIRECTORA DE INVERSIÓN DE CAPITAL GROUP



de lo que pensaban los inversores. "India, por supuesto, pero también en países como Egipto, Vietnam, Indonesia, Chile, Brasil. Así que, mientras seas selectivo, hay valor ahi fuera".

Por su parte, Nick Payne, director de inversiones de la estrategia global de renta variable de mercados emergentes de Jupiter AM, añade que en China, por ejemplo, "hemos optado deliberadamente por ser mucho más cautos y locales en nuestras estrategias. Queremos evitar áreas que puedan sufrir fricciones comerciales o geopolíticas, como la biotecnología, la tecnología o el hardware".

En cuanto a Avinash Vazirani, gestor del fondo Jupiter India Se-

lect, ve las mejores oportunidades "sobre todo en sectores como la sanidad, donde vemos posibilidades de que el gasto crezca más deprisa que en la economía en general".

Luca Paolini, estratega jefe de Pictet AM, cree que la Fed puede verse obligada a mantener sus tipos de interés hasta bien entrado el segundo semestre "y la fortaleza de su economía y del dólar nos ha llevado a rebajar tácticamente la exposición a deuda de mercados emergentes en moneda local a neutral, a pesar de su atractiva rentabilidad a vencimiento".

Por mercados, Avo Ora, gestor del Pictet Emerging Markets, se decanta por México - "es uno de los principales beneficiarios de la

relocalización de la producción a palses amigos"-, Indonesia -"se beneficia de la diversificación de la fabricación en Asia"- y Corea del Sur -\*se aprovecha del repunte del ciclo mundial de semiconductores-". A eso añade que la IA "ha llegado para quedarse, siendo catalizador para el sector tecnológico, principalmente en Taiwan".

### El efecto tipos y divisa

"Tras obtener una buena rentabilidad en dólares el año pasado, creemos que hay muchas posibilidades de que las acciones y los bonos de dichos mercados superen a los de las economías desarrolladas en 2024", afirma Álvaro Antón Luna, responsable de

Abrda para Iberia. Cree que "la historia ha demostrado que los mercados emergentes y asiáticos tienden a superar a los estadounidenses cuando la Fed recorta los tipos. Esto se debe a que, además del apoyo político, su potencial de crecimiento y beneficios es mayor, sus valoraciones son más atractivas y a que en un ciclo de recorte de tipos están expuestos a divisas con mayor carry -es decir, la rentabilidad obtenida por mantener esas divisas- en relación con el dólar estadounidense". En cuanto a China, en opinión de este experto, "en algún momento, el pesimismo hacia China alcanzará su punto álgido, ya que sigue siendo el principal mercado de valores más barato del mundo, en comparación con la historia y en mínimos históricos en comparación con Estados Unidos".

Para Mali Chivakul, economista especializada en mercados emergentes de J. Safra Sarasin Sustainable AM, es esencial tener en cuenta las repercusiones de que la Reserva Federal flexibilice los tipos "a finales de año" y, por lo tanto, el dólar se debilite gradualmente, ya que "las acciones de los mercados emergentes, excluyendo China, suelen obtener buenos resultados con un dólar estadounidense más débil por lo que hay margen para mejorar en los próximos meses". Asimismo, esa situación de la divisa "y la tendencia alcista de la renta variable deberian favorecer al mercado coreano y taiwanés\*, así como apoyar a países latinoamericanos como México.

### Rentabilidades y otros datos a tener en cuenta

► El retorno de Turquia. Si observamos el retorno que han ofrecido en los últimos doce meses los fondos centrados en los mercados emergentes la primera conclusión es clara: Turquía continúa ofreciendo magnificos rendimientos, tanto que varios de estos vehículos encabezan el ránking elaborado con datos de Vdos. Es el caso de BNP Paribas Turkey Equity Classic, que avanza más del 73% en el año y un 186,47 si nos vamos a los tres años. También destaca la rentabliidad de otros fondos que invierte en empresas turcas, como el HSBC GIF Turkey Equity, cuya rentabilidad a tres años es de casi el 237% y a doce meses un 59% o ESPA Stock Istanbul (50,23%).

▶ Ganar con India. En esa misma clasificación de los fondos de emergentes que mejor rentabilidad presentan en el año encontramos también vehículos con la india como foco. Por ejemplo The Jupiter Global Fund - Jupiter India Select se coloca como el segundo producto que más gana gracias a ofrecer un 60,18 a doce meses y un 104% a tres años. Más abajo de la clasificación, encontramos Goldman Sachs India Equity (37,85% a un año), seguido de Nomura Funds Ireland - India Equity (35,45%) y FSSA Indian Subcontinent (35,04%).

Mercados frontera. Ninguno de los expertos de gestoras internacionales consultados para este reportaje apuesta por los denominados mercados frontera, aquellos que se encuentran un paso detrás de los emergentes. Como mucho uno de los mayores, Vietnam. Sin embargo, entre los fondos más rentables de la categoría que nos ocupa si encontramos buenos productos por rentabilidad: es el caso de Schroder ISF Frontier Markets Equity (38,44%) y EAST Capital Global Frontier Markets (35%).

► Compañías. Hace 20 años, las empresas más grandes de los mercados emergentes eran dos entidades estatales: Petrobras, una petrolera brasileña, y China Mobile, de telecomunicaciones. Hoy, el panorama presenta una amplia variedad, ya que las dos empresas más grandes son las tecnológicas TSMC, de Talwán, y Samsung, de Corea. "Junto con Intel, éstas son las únicas empresas del mundo capaces de producir los chips más complejos necesarios para impulsar la Inteligencia artificial", apunta Patrick McKenna, gestor del Mediolanum International Funds.

Fondos internacionales emerg	gentes más rentables a 1 año	Rentabilio	Edades en %	
Fando	Categoria VDOS	Ataño	A3años	
BNP Paribas Turkey Equity Classic	RVI emergentes Europa	73,34	186,47	
The Jupiter Global Fund - Jupiter India Select	RVI Asia ex-Japón	60,18	104,35	
HSBC GIF Turkey Equity	RVI emergentes Europa	58,99	236,83	
ESPA Stock Istanbul	RVI emergentes Europa	50,23	148,33	
ESPA Stock Europe Emerging	RVI emergentes Europa	40,60	-	
Schroder (SF Frontier Markets Equity	RVI emergentes	38,44	64,72	
Goldman Sachs India Equity Portfolio	RVI Asia en-Japón	37,85	58,19	
Nomura Funds Ireland - India Equity	RVI Asia ex-Japón	35,45	62,63	
FSSA Indian Subcontinent	RVI Asia ex-Japón	35,04	65,57	
East Capital Global Frontier Markets	RVI emergentes	34,94	37,83	

### Pensiones

### Solo Asia despierta algo el apetito ahorrador

Existen únicamente seis planes de pensiones centrados en emergentes, todos con el foco puesto en el continente

**VERA CASTELLO** MADRID

nvertir en China, Brasil o India no parece una prioridad para los ahorradores españoles. De los 163 planes de pensiones de renta varia- ble que tiene contabilizados el proveedor de datos VDOS, solo aparecen seis productos en la categoría de Asia Emergentes, sin rastro de que haya productos de ahorro centrados en otras regiones emergentes.

La razón de que exista una oferta tan pequeña quizás esté en el desinterés de los propios clientes, "En general, la apuesta de los inversores por los mercados emergentes en este tipo de productos no tiene un peso relevante en las preferencias generales", analiza Javier Turrado, director comercial y responsable de desarrollo de producto de Bankinter Gestión de Activos. Aun así, la entidad tiene un plan con ese foco, BK Variable Asia, "destinado a un inversor o ahorrador de largo plazo y, sobre todo, con apetito específico sobre estas geografías", aclara.

Se trata de un producto indexado, es decir, replica la composición de principales índices bursátiles de las geografías seleccionadas. En este caso, según datos de la propia entidad, la composición de la cartera de inversión se movería según el peso en estos mercados de rápido crecimiento, con las mayores participaciones en los desarrollados como Japón (25%) o Australia (20%), seguidos de China y la India, ambos con un 18%; Corea, con el 12% y un 75% en Taiwán.

En VidaCaixa no tienen dudas de que la diversificación incrementa la expectativa de rentabilidad a largo plazo, de ahí que, "en la asignación estratégica de los planes de pensiones, se incluye la inversión en mercados emergentes tanto de renta variable como renta fija", indica Marcos Real, director de gestión discrecional de Vida-Calxa, que menciona por ejemplo el caso de su gama de pianes de ciclo de vida Destino, en donde la exposición a emergentes se sitúa en el 15% del patrimonio en el horizonte de mayor plazo (CABK Destino 2060) y en el 11% en el más cercano (CABK Destino 2026). "No podemos olvidarnos del hecho de que gran parte del crecimiento global viene de la mano de los países emergentes. Por ello debemos contar con activos que participen



de este crecimiento, siempre diversificando por zonas geográficas y con vocación de permanencia". reitera Real.

Además esta gestora firma otro de los pocos planes entrados en este tipo de mercados asiáticos: CABK RV Emergentes, con una cartera que se construye a través de la selección de fondos de inversión, ETF y futuros de renta variable emergente, realizando una combinación de instrumentos de gestión activa y pasiva, con el objetivo de obtener una rentabilidad a largo plazo superior al indice de referencia (MSCI Emerging Markets).

Por paises, tienen una mayor exposición en la cartera China, Tajwán, India, Corea del Sur y Brasil.

Son productos destinados a un inversor de largo plazo, creen en Bankinter

Las carteras de VidaCaixa ofrecen exposición a estos mercados mediante renta variable y fija

"En los últimos años, la cartera se ha adaptado a los cambios de política monetaria de los bancos centrales y a los riesgos geopoliticos, reduciendo la exposición a empresas de menor capitalización e incrementando la exposición a sectores como tecnología, consumo discrecional y financieras\*, añade el director de gestión discrecional.

De los seis planes contabilizados, cuatro de ellos están gestionados por Caser Pensiones. Caser RV Asia-Pacifico y Abanca Asia-Pacifico, que contemplan también Japón y hacen hincapié en la diversificación de activos tanto desde el punto de vista sectorial como geográfico; y Caser Premier 2021 y Caser RV Global Emergentes, que invierten, principalmente, en los países denominados BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica).

Otras gestoras no ofrecen este tipo de vehículos. Es el caso de Ibercaja Pensión, entidad que tampoco realiza inversión directa en compañías cotizadas en estos mercados. En sus carteras internacionales de renta variable juegan la temática a través de compañías globales con intereses económicos en áreas emergentes, generando alli parte de sus beneficios, y "nos gusta sobre todo la parte de Asia y la jugamos indirectamente invirtiendo en empresas con intereses en esa área".



CincoDias

### Adónde ha ido a parar el dinero de los planes en abril Millones de euros



### Los planes más rentables del mes

Rentabilidad acumulada (%)



### La renta fija a corto atrae al partícipe

Las letras del Tesoro y los bonos soberanos siguen acaparando el interés de los inversores para el ahorro jubllación. Así, los participes han apostado durante el mes de abril por la renta fija a corto plazo, en la que han invertido 250 millones. Sin embardo, los planes de pensiones de renta fija mixta pierden 111 millones de euros.

La categoría de renta variable mixta ha recibido aportaciones por valor de 46 millones de euros y 7,6 mlllones, la de renta fija a largo plazo.

En el pódium por rentabilldad se situan gestoras independientes como Abante, Cobas y Dunas, con rendlmientos mensuales del 3.8% al 2,5%.

### Los mejores del mes

Fuente: VDOS

	Rent	Rentabilidad				Reent	Remabilidad					billida	ad		and the same of th	Sterita	Rentabilidad		
Gestora/Plan	Abid	afe.	ahoi	Rare-	Gestora/Plan	Abril	alo	afes	Ram	Gestora/Plan	Abril	año.	after.	Ram-	Gestors/Plan	Moral	a50	a/ios	
Abanca gestion de activos				_	Propose energy in resistance of the	407	0.53		179/402	(burcup districts 2024 fi	0.39	2,77		59/863	Musuafondo dinero, 6 d	031	3.04		1990
Sanca bridgouto firmenta	0.26	277	134	4 10/070	Brig purifies of the equity of carp				536/804	tecapera/p255 ta	0.27			8E-663	Fondo nar ana monesano D	0.73	- April	507	339
banca-provided vertal analysis it	0.36	271	4.3	3 16.66	Calcabank seset management					thereigneers plan engress 3.6	0.77	337		162253	Manualtondo 2025 fild	0,23	293		1000
bancarenta/fg-patrimore, fra	90	3.84	10	1.20001	Canabark bolsa seleccion asia, firescenta	234	455	4670	M2M34	becaposopas ergress, t	0,29	321		188(20)	Mutathreto impacto social fil	0,25	268		74/07
banca shorts, for	0.0	259	-23	4 20/000	Calcalant bota dividendo-europa Fiestar		5,70		M/226	beraji XXV garantado 3,6	0.36	2,26	-250	7/22	Mutuatordo estes internacional fi	2019	539	- 59	5847
hanca-pourtisade 2025, 6	-009			.5658	Calcolars renta fip dolor, frestandar	1,39	1,23	2094	3/403	temp204 parents ( f	0.26	2.8	4,0	4/55	Nordea investment funds				
binciolytox 205,1	0.8	3.75		95/305	Calcabani smat & mid caps españa, fi esta-	133	10.0	207	5/94	Bercyal Posante 23% for	0,25	3,65		TE,/378	Nortical -chinese equity fund e-eur		7,13		
Banca rentile creciantes 2026. Fl		3,00		96/305	Çasatsani bolça selezzon emergemes, il e		10,46		30/1340	berop epith-catejono 2004. Ka	0.75			121/378	North I indentiously fund entire		11/6		
narture ta/ja feidzi; fi evrosta	043	1,42	34	1841/2574	Caustiant moste renta variable errergente	1,08	206		78/13/D	becapessaria-tasa atri 2024 fiz	0.25	272		117/378	Norden 2 - enverging manusci ensurced equit.		1377		
thante asesores gestion					Candidational test unidate emigrate.		128		395047	Invesco assist management					Nodes* earn jeun opity funde eur	195	LD	14,24.4	96/10
bintegobil lundi-spinish-asportunite		2372			Carolines barragery adjustercom, 5				59265	hymogel/Expenii mench copeu	10,32		430		Picket assel management	160	200	-	2000
Ravargo della fila			_335		Canalises rental earthsr 2.5		3,24		11305	Physics steel europe 600 optimised best r			304		Peter chandes paid			-3269	
Cente sector translativis. Tile			108		Celohers garantited selection st. 1		576	000		EMPORTOR PROPERTY A LIGHTED THE CHARLES			56,00		Peter chrosquiter and			44061	
obnas, f		5,10			Canabank boros fictantes 2025. Epius		435		47/963	Isemilentycaper	5,33	10,28	<b>E</b> (B)	3/036	Picture indian equities rund				
Bards yerts für corto plant, il		161		2 56/013	Canadanti da inflacion 2004 fi	0.6	136	849	49/563	Janus benderson investors	5.00	4.700	400 400	*****	Pictel soverego short-terrumoney market.  Pimos global advisors	Uli	7,01	2240	Oun
Contributa 9		4,65		9 16/470	Caja laboral gestion	450		40.00		line herdersonuli equity recons & grown				7/304	Pency ternes managed futures sessings e th	163	5.35	491	F00/T1
bartir Carava rarta fija, ti	0.00			6 365(Bn3	Laboral sub-u mercados emergentes, filesta		5,95	-	NAME OF THE PERSON	Survey bendistraturing the stace doll		H.B		27/2/117	Pirece commodity real return resitutional	-11-	0,68		
abox fi	-(12)	4,0	2,71	D CENTRO	Liberal tubu hervente 2026, fi		3.09	-UII	- 94	Jarus handerton european absolute returns		12,19		34/475	Directoric Short-man increasured (hardyard)		401		
illanz głobał investors	A - 0	5.50		42 mas	Latera huba if concident, it	57			64/2/5	besit hardward global financials fund a a	0.52	3005	200	15/02	Pimos euro shurt term e eur cap		4,29		
dianographia metals and mining chius	960			55/402	Laboral rupila horgania 2024, fi		16	7.00	14/105	Search stock was silvenial			duse	-	Sistence must recognize the	1000	-4,2-	-	-
Share durante commodities at ear		5.30		58/402	Latio Vision total privince of 4	0,23		-390	2598	jum dwa 8500 usd	100		5004		Robert Chinese soutes dual	694	443	-4691	Block
Marchorphorpequity it stat		40:10		MARKE IN	patronal curva europor geomogrado. Il		268	100	23/98	These dispensational secondaries of clock and	466		40,53		Robert nest digital billion disur		141.32		500
Manager of the legality of the	250	16/	4620	11305/604	Cytool intra enter grantistin e li		230	-1.0		property dead (asses			-39,304		Potesco molar equators disad		31.33	20/11	
imundi asset management		424			Labora non bota prarticely one fi	0.25	2,31	447	2506	Iprorgan ets (reland) can chea a re	4,0	-994		10/1570	Roberto di neverging markets active equities			70.96	
Adunts by around recruiney offs.				7 34/402	Candriam Candriam diversited fubrics classique (2)	3.30	11,25	25.5	3/22	Retration's general Extration's India emergence, 8 estimate	6.77	306	1000	Derve	Sabadell asset management	-			
Altinista znudstan ozoroto															Sahadel bobas energorius filosei	D.D.	856	0.431	PERM
Automitis amendictioniting equilies				2 10/604	Candian agains' amangang markets ricigo		1111		05/1042	Caracteris (2000 community) (1)	0.52		-850	33,6n3	Sarardel horszorte 2026 fi false	031	6,64		
Altinistii amindrisodiviuotse	614	2,04	304	S MANNA	Roc function) among to makes what are		11,02							10.70	Saladel Borus festantes auro fi base	0.29	3.77	3.52	60/14
luci investment managers	tru	2.10	1130	0 110/1236	Stylint his megraphism early to	4,0	PERM	-1734	63/002	facultation transition ( ) i	0.31			52,663	Sanadol garanta oldra 26, h	0,38	261	-1,14	0/6
hu world fundy-sk equity actions: his world funds-plots inflation bonds and	0.79			4 27963	Cobas asset management Cobas concurrences, II-d	300	TORK	602	450	Substitute movement sharing \$	0.31	246	CON	15A213	Sabatel garanta estra 32.6	0,27	2.31	3.85	16/8
		12,66		1 55/553	Cobat ibersa fird				4/31	Katabarii (Frenzenti IE II	0.28	2.09		18/305	Sobadol garanta patra 25, fl	0.37	253	-053	15/5
saworld hards italy requity in cap ear				4545342	Cohan arteriza 6-8				19304	Establish of feetings 20 S	- 0.27	4,00		25/305	Satisfaid revision and contract 4.16	0,76	272	-211	66/86
ut in godellerne gronnent in delty ger. It valer asset management	0.2	19,20	-102	a delicare	Coba interacional fict				9640	Eutrational north figurespressor, fit	0.36	347	2.21	79(50)	Saladal modimiento ti basy	0.75	3.27	2.30	104/3
Carrie and committee of	200	ua	- 545	23/13	Drim mita 5				1465	Eutopiani (Thorgoner 19 ti		267	3,21	27/335	Sacrated exparte bolks future, 8 base	0,21	837	2095	107
Usalor interracional fi				8 10649	Colos grandes compañas, 4 d				41.649	Represent of Carteria, III		367	342	775-175	Security governor like 20; II	0.30	3,03		15/5
Usaler bias chips, fi				4 13549	Crest subsequent	20.95	PUSE	30,00	Services.	Substant garantastoboles S. F.				-	Sataroni garanto intra 27 fi	0,19	2,86	153	29/8
Under rorages, fi				6.6666	Codt wine beta 1 b	929	90.00	7534	52/53	Mapire asset management	_ //42	3,0	-344	- FIFTH	Sabastif garanta für 21, fi	Q56	2,88		0,5
Laster capital 5				J 49/50	Cs hybrid and webcodnoted debt. 5				10/74	Feindmaphre-minadelar für	105	500	1250	201423	Santalucia asses marragement				
Sankinter gestion de activos	2.00	20/3	200	404.00	Charles and a second		131		EQNA	Fording/Intotalbels.11		1067		JWID	Santalicuments random energenes, 5 to		0,58		100/114
Parameter Resistor, ne of naid	30	len's	-309	5 3576	Queto 1		49		0920	Fondrughtererts costs fir		262		MAKEN	Saturcia reputolog filts		10,74		
Sarkinse energentes, for		930		9540/1342	Connecto 2.1 is		100		20078	Funds rearistons greatings 5	000	-500		4933	Sartatura iberico scoores, filo			85.55	
latinte naboventa il garanzale,		3.31			Command Sp 0-5 5 b		7,35		62/3674	Maphy fondiscoro plus, fir	OTT	553	0.7%	2345	Saturcia restrict (COM, 6 to		264		99(0)
Latienter eurbonnerte, il garanticolo f		3.23			Cs premium mecanian file		Set		173/528	Fondrsaple garantaes 6	-0.30			30/55	Santabacto renda Rije conto plazo puro, fi		4,09		(30) 37
Sekieter cestá seleccion garantimolo. El		3.50			Cs premium equilibrads, 6 b				236/576	Fonds varang garanteads 3026 il ft.		5,18		41/55	Santalucji renda fijo dirumica, filib	0.03			120/86
Letister media-rumpes 2014 genericado,		137			Day Investment					Fordingthe garaction &		4.5		42/55	Santalucia retorno absoluto. Niti		2/17	-ins	
Sursives horizonte 2024, S r		149		7 66/176	To a fern são 500 às mismo delly samput.	1070	2292	2016	1/1002	March asset management	-	404			Santakara nerez fija 2026, Bib	400	272		103/04
Turkinten deuds publica 2004. II		292		9/305	Abraciery fise china 50 ucits et 71c				USOL	March global quality # 2	0.87	633	1675	26/2000	Santander asset märsagemerat	230	rice	-	
larieter copta 4.1	0.26			P #1200	Data invest gold and precious invitals equits				55907	Machinestally 2005-4.5	0.39			30/378	Santander seleccion in emergente, fi Santander anali caps experia, fi a		24.0		20/DH
karkintur siteirtiko esarga 2007. E	0.28			10000	Stockers resci divenato et la				36/504	Machyagans, 6 a	0,27	147	1:0	505/00W	Santando seleccione alla 8				540/100
larketer copts/11	0.27			6 986/253	Fil investments interruttoral					Machinestatic 2005 ft	0.23			DAYSM.	Santandar dividendo europa, fila		0.25		93129
larierter ceta corsoldación garantizado		2.64		O MINE	Falsity funds 2 - transition materials a	NO.			70402	Machineta fa cortopian 8 to	0.22			201/213	Sentander acciones españolos, fi a		1366		
liyva asset management					Felidity funds of warbook a sociated	2101	5,45	3,315	80/604	Much patrimono corti plazo fila	0.17	1,60	213	127/14G	Eurovalor ahorro rentas 4.1		1.78		
Evolotu-assent fi	210	600	1-14.28	0406/1036	Fidelity handlesostarsable all chiral regult	5/42	-257		136/604	Murch nertiania 2025 i. 1	0.17			158/174	Eurovalor absoro rentas, fi		3.73		10/30
babotapian dividendo europa, fi	55	10,29	22.7	1.7952%	Fidely funds dire impution existing	530	2.66	-0/6	4/405	Marchinesta für 2005 geornstade, 6	0.0	2.65		10/55	Santander resta (la Roberta, Fa	0.13			33/14
tiveholoplus fi				5 24/123	Bress					Medicianum gestion					Santander pily memorion gliobal, N	0.33			74,7%
bveboka fi		16,36		EFE 9	Friscomenters office / gration program		630		10/578	Microtorum wrot & midicaps, exparts. Nic		13.05			Services FL FI	0,32	-		60/37
Ryabonos dobr corto plazo, fi	14	254	30,6	7 fe/rids	Fon free o Buse 6		356	356	112013	Michigram fondounita, fils	R.P	3,16		79378	Santander objetivo Filmeses, 8		259		5/30
bis bolis emergentes inf. It		1065		4894/1342	Furfrecognition, N		4.83			Medicinum action has		452		364/378	Operbers arous II		357	508	85/30
Sversinerson tota, f	0.8	90		91421036	For freco gestion ( 1			18(2)	1917/67	Mediciarum marganic fis		15/9		34551	Schroder investment management				
Evernmensor bota Journation II	0.74			2 194/304	For freto ritors, Na	O.D			86/376	Mediclanum renta fisia		5,04		764/585	Schrode of plobal gold a six old (hedged)	10.59	175	253	45/40
bys-durbana international fund obtained		5.55		5.13925	For freez groton it fi		523		563/538	Medicinum mercados emergentes, Es a		3,54		65,755	Schooler of all characteristy associated			3454	
Systemot corporation duration cuberta,		647		9 26/685	Fondriess top sentarija, fila		130		50,663	Metisinum entir valutin gutui sreccion	-515			15/29/20	Schooler of emerging europe at accused	492			ey5
by and mento-surgo positive I. A		-3.9		6 49553	Firect investment office / next ((a glob	0,02			122,063	Compromise medicianum, N	-2.0	127	431	40/530	Schoolar of commodity it acc pin (hodged)	4,77	9.96	20,35	
Levelucourgu 2.5	0.39	1,58	0.1	6 50/953	Gescoopwathro					Ms international					Unigest				
Sestimer gestion					Russi-enregentes rang cossion, firestant	135	506	-10%	DOM	Microsoft asi export fireful and	1/62	093	20004	06/1006	Onfore global racro, Na	0.84	620	1008	75/78
All tactics fil	5.48	5,49		203	Rural senta fija internacional. (I	0.30	431	585	39/08/04	Mis mendian emerging municity requiry hands	0.99	575	-5300	50/342	Uniform minta variable españa fra	0.64	16,75	26.92	61/13
Sestiment bonco instructional, fi	0.6				Bural tosta gurantia 2004, 6		255	-299	454	Munerical energing ranket equity miss				96/042	(Intercentally finish, fix	042	330	401	25/8
lestimen starte plaze, 6 to	0.20			0.100740	Residence Higaranta, E.	0.29		1,00		Mt merdier lessest maranty fund d'usd	0.75	401	1.71	50401	Celtric retaria conceptan, fix	0,26	330	404	
estiner bores restucional i, fi		11,02	1	35/74	Russ 2004 garantia europa, fi	0,28		-142		Morgan staning					(Informatic generation 2014 s. ft	0.26	2,19		
lestinue doub corporatio, fo	000			204	Russi rendemento garanzado 2024, fi		2,64		1955	Molf asia opportunity shrinka)				91000	Uniforcive stabilized objetive 2025 ( ft	0,22			10900
estiver borus estitucionaria, fir	-0.21			173/6/65	Rust 2024 garantia; fi		2,40		255	Ms/ developing opportunity a lustin	507	MAD		5/1912	Libertant rendements guardicado I, fi	0,15			
estruerbola, 5				0 77/153	Ruspi deuda soberaria suro, frestandar	0.73	253	133	199/213	Mol parametric commentity around	4.64			259/402	unions along 6 a		276		99/90
estiver tooksilas, fil	Cirls	450	3.3	5 61/17	Goldman sachs ann					Mot edito equity a local	4,29	36,63	6293	56.11.36	Libertank rendimiento garantizado il fi		2,85		38/8
Backrock Investment management					Cothercad's greater diversally x capy	606	12/6	3634	204904	Motuactivos					Unito no empolicad statuto is, fi		471		TQ66
have chief large cap ucts off und lace	895	2.80		2604	Coldmansachs all dwise equity portfolio				223804	Mutualondo transición emergetica, il a	3,09	(III)	15(7)	40521	Ciryland-entathload styring 2025-sc/lil	0.04	236	-0.43	TW/)
Pares resolution account and decil				0.35/604	Cottmercachs chera a share regular in Carr				360604	Manuforde door find				15/146	Unforcemphilded objetion 4.5		4.15		
Cost but the ethic resolution such and included				6.00,402	Coldmansachs china a share equity portful				100(604	Mitsafords botan emergerion, it a				04/1342	Yontphel management				
of world-pix(all-pix-twdgett)				STREET, T	(berca)a qustion					Mutualizado españa li a				49/100	Yorksberlund-ran-bod community hijfwelger	476	153	0,25	10740
inp paribus asset management					becardaded dwa fu	5.40	235	2587	343604	Muturbrids franciscion 9				23/92	Voltabellasi-connection hedged our cap		236	0,47	
inpowhat haviny equity classic and one	1750	69.78	1004	958	becaution to				24/96	Massbook estatego-pidal, Va		3.0		XVX	Yorkshift Indents sustainable asan leader			398	
		-						-						22/470	vertebe fund as defair money triasd cap			1946	

### Rentabilidades medias por categoría VDOS

Fuente: VDOS

	Ren	phillips.	ad		Bertabilidad				Bentabilidad				Rentabilidad		
Gestors/Plan	Abril	año	años	Gestora/Plan	Abril	and 1	años	Gestors/Plan	Abd	aho	años	Gestora/Plan	Abril	año	año:
Attemptives, yout sits	-143	-103	7(5)	Micro-communados globali	409	509	-107	Ri a rope concribin	430	407	-757	Patricipalis	143	34,57	-5.76
Alternature order have	-036	E17	833	Marchine say	40.5	5,30	456	OS europa corto prom	050	357	184	Parameter manage	E/17	34.60	
Alternatives, very modia	4,81	195	-0.35	Michaeletenego gistaj	-0.10	3155	-2.77	its asmost rightyleid	0.54	756	-0.40	Ryliguropa	-074	9,43	1907
Maradian vidoring bija	0,0	1,63	-140	Mitti-fesible	-(26	400	162	Rightsd	-566	_T36	-630	Branga cacewris	-058	929	1122
Historichiga	-63	8,78:	925	Matorioografulgoto	4152	9.47	6.25	El pictul convertibles	-181	454		Briguripa ynglandicap	-160	4.04	435
Constitution	4.5	053	233	Militrimotorate global	-08	579	156	Sightlat cartorphics	QCE	4,61	199	Svieuriga salar	011	3,53	2230
Consumo	267	12.32	-6.39	Vonetaroeure	0.39	355	15H	Ri global high yield	0.56	6.53	4,77	(Ax plobal	247	19:17	2514
Deudo privada jurio	-0.54	544	593	Monetano quen plus	0.26	156	3.07	25 high yield- obox	-0.60	015	35.26	Brigista decreents	258	2294	19.77
Desida privada estocia	101	5.5	-10,67	Montano europa	COF	345	3.07	III stoon	20	-477	2409	Pv global small/mid cap	160	12,57	7,03
Discrete provents global	477	253	450	Monerannighest	255	3.65	EOF	Di universitati di	-0.69	907	6.00	Aurgicha solor	140	13.44	10:02
Deuta preada pa	185	334	236	Montalo riteracional otros.	0.21	CAL	- 55	Missa	4,33	0.52	0.09	brace		3430	3335
Deuts pública españa	-0.73	259	-0:0	Monetarcusa	066	152	18(9)	Musiconogian	-048	2,86	109	Purippin crecimiento	-510	209	-905
Developublica que	0.63	244	10:07	Monetano usa plus	110	5.33	1502	Mi usa high yold	0,31	5,19	3,47	Responsest/mid cap	253	30	0.59
Deuta-pública-europa	238	100	-95.00	Coos sectores	-158	34.45	10,37	Rumpata	630	20,63	26.63	Responsitor	-19	36,79	36.16
Druda publica global	1,63	179	1151	Partomo absoluto	0.85	5.00	0.5%	By especia small/mid cap	1,36	18.86	21.76	Briannangica	3.37	19,77	24.78
Deuda publica usa	-0.47	034	51.77	Peterno absoluto volat altre	(15)	22:00	1940	Ryeuro	1,99	12.80	20.70	Revusa	-319		35.72
Emilion	346	1206	6.47	Resource absolute what have	-05	0.83	8143	hanoware	149	246	917	And or residence	419	20.43	775
inega	155	770	28.82	Setumo displato volic/resta	050	5/2	-160	Personal metros	-636	441	-500	brica-onathritiza	-8,06	1536	1204
Feurcino	-0.65	25.54	2653	Retornoubsoluto volatimuy bap-	-640	5206	10.40	Responsor	49	900	18.21	Panagolee.	440	575	26.80
THE DE REL	000	000	265	Stanconettis.	0.64	4,37	700	Systemicals:	0.08	1,25	436	the Maca y snorte province	217	-129	(35
Fondo de inversión tibre	-0.34	496	319	Brauro-como grazo	0/2	394	0.97	Rvi agg	0.30	8.78	452	Salut	3.78	126	257
Caracterios	0.05	212	0.83	Af euro Nigh yeld	407	652	352	Bul assert open	201	054	4176	देगक	191	36.47	1951
Gestion alternativo	-On	6.46	7,22	Rt euro broo passo	0.60	25%	-4.59	Relactoria	454	7,64	12.14	Utilities.	040	314	15.74
Sametratorio directo	600	223	Half	Ef garanapado	0.00	2.79	5.75	Au tara	A.03			Ptico	510		
Introbilario edirecto	-376	2.26	11,29	85 assatzerania	458	0.35	3.61						-		
Marria orings	500	4.22	14.05	\$5 convention-stem	-0.30	1035	463								
Michal agreshio euro	-10	8.69	1009	Tiereuris.	430	6.47	599	NOTA: La información proporçimento	gar VOOS, Claco Dias	y has been	14 F. 15 F	jeş que que la sarainistreja, polacearire tiurar a	ra Bruikind informati	dva y ne	PROPERTY
Misto agresivo giolosi	-02	196	0.44	N-mergertin-europa	4,8	7/8	441			_		co Dios ni de VOCS y Cinco Dias y VOCS dec			
Unit conservador auro	0.26	5.63	0.01	Serve	-Do4	500	-2.30	ins ervores, immactitudes y retrases o				The state of the s			Ande beda

### Los planes y sus rentabilidades

Fuente : VDOS

	Renta	billda	d			Renta	bild	ad			Renta	billichse	i			Stentabilidad	
		1	3	Ran-	was a second		_1	3				1	3		-	1	3
	iteril	año	arlos	king	Gestora/Plan	Ataril		arios		Gestora/Plan	Abril	año :	arlos	long		Albril arko arki	
banca vida y pentiones bonca virta fili controllado	000	131	047	4590	Bha plantonolidanon IS Bha plantonolidacion surgalio	-046	599			Loreto mutualidad de prevision social	025	307	-637	201	68 groyetti cartarder usprinble 2025 Santunder universidades roma vierable mix		50
barcinita fili milis covenado	048	1,35	-130	33/11	Bas emphasizing coloriboting	354	20.88	21/5	2279	Maptire vida pensiones	-		-	-	Morcyctic setantin solentile 2000	129 1036 1	162
tancavita/gdestje tancastilogicintoido3038	-0.10		-6.02	4554	Bha par multactive dendato Bha plan multactive dendato	-08	10,00			Magifie serial Magifie pueste garantzialo vi	-068	249	050	4054	Migrayetti santarder sistemble 2025 Mijotan santarder deciddo	- (46 fl.00 - 6, - (48 94) - 4)	6,67 1 505
banca f mecapenoral	422	481	243	4911	Box plan materiation number 25 to	-1,60	424	4.0	25/27	Matteries	-1,08	4,30	FD.	6541	Miproyects santander solvenble 2040	154 1474 18	1,65
bancarenta/lg misca moderado bancas,bilo garantipado 2029	477	4.45	1.48	40,54	Box plan solarible moderade or Box protection 2015		250	2000		Mathe puerte garantzado á Mathe puerte garantzado i	434	439		3007	Migroyetti santander sostenible smart.	158 1539 TO 161 1040 M	1.50 6.00
orka sidda ga artisido	035	165	QIS.	4654	Bys plannegers don		15,0			Mafre optionspendile	584	4,02	099	TOSTI	Santander involptio torca versible misca c Santander vertimble ni global	USO 215T 28	
sercapatio-parentain-2029 s	-091	- 100	490	4954	Strapperents (preteracional feet)		3.54			Magterphilacumactur	157	734		32/43	Santander asprenta variable europa		(14)
anca erto visible risko diridido anco erto visible matadeanico		250	1077	220J	Straighten discommissions  Straighten global discombinisms  Straig		2054		72/79	Mache puente garantzado Mache colomiento	4,67	7,43 8,30		23/27	Combani renta rander europa Santander approximitamentos	-2,60 ft.06 ft. -2,61 25,56 39	1,0
oncontrium anable				10/24	(fixe planus) desarrolle sentimble for			26.45		Metroscope	150	8.83	16,59	2V22	Sertander future wealth	300 10.15 - 5	
bante persiones	130	10,20	1150	2071	Bestinyo persiones	2050	9,65	-12	2511	March gestion de pensiones	3,13	19,08	20.75	12/16	Unicarp vida Unicari resta yarable españa	075 608 30	080
santi-bota		10,07			Sective plan patricines	4.5				Par person orderer	0.09	276	-204	15/46	Casting continuence to		tä
llanz, compañía de seguros y reaseguros	0.00		100		Becarve plan more		1152			March persions 10/20	(16)		00%		Uniplan erta/lg-cortoplato		000
langerskints consenador langvola	0.67	1771	250	2/52	Caja ingenieros vida	-122	22,26	HA.	15/79	March persioner 50/50 March accords		506 636		14/79	Literbank transpallold Turplan Resturk 2025		0.05
arguments rodeads	-t20	17,33	9,13	34(4)	C.I. eurobonoid 100	-900				Mediclarum pensiones					Uniplan protection 3025	GDS 134 -8,	129
arcgistionists arcomising gotal	158		2189	1000	Pon de persiones de los ingeneros Cu global suscerability se	-152	40		1011	Mediciarum artikos mesoricinas Mediciarum meta fija meta	0,25	5.79	228	6/66 79/65	Uniplan contigo 2010 Liberturis erobilidad		278
gulpensiones	-30	-	2000	-	Ci climate sustainability in:	120				Medicanum ereta sanatile				5)/79	Originarior Splago plato	0.07 3,56 -4	4.2
pla barca prin monetano	-002		48	4398	Cindgesone		872			Medvida partners	A.CV	200		The lates	Catalia la marcha		124
purbincapanoliytho 2027 purbincapaninvesion	-048	16	-040	7028	Cija laboral de pensiones	44	335	438	207	Valor conferce Valor coldes	05	474		48/111	Under trulbade Under retriametals		557
pub barcapiar prudente	467		U	30/57	Caprations 2040		1237		585	Your coconiesto		B,lin	1,51	3/33	Cardialeranchery		100
gua banca ranta global		10.75		7/57	Caribool unide		0227		-225	Tyran cetura equilibrata reportativa		10,35		13/43	(applicants/granes) 30		230
partenceptin profes discretional 50 partenceptin interes quitales		1296 N.O	536	36/75	Capitorsi metr	000			455	Voler ambicion Tressis cartina concrimento esponsable		18.13		09/72	Literark dinanco Largian cartigo 2008	164 806 2	104 208
a pensiones					Dishibina disko		430			Merchisant					Alternativistes		1.42
gmontare		306	068	19	Capabeca monitorio	0.00	2,0		- 99	Mechanic ento fip field (r		11.03			prophyretty arable mito 50		4.94
opmora fip opmoderado		255	222	25/40 92/18	Cajamar vida Cajamar desero	000	141	-879	25%	Minchbarc micro Manustra microado golda	202		34,62	4279	Unplan with validity miles 70 Unplan control 2046		624
g eg./Bride	-150	8,13	508	34/43	Commercivatible	0,22	16,30	25,83	0/79	Mymestor indexido são \$000	2.43	266	37,52	8/16	I pierrenta vendot giota	235 1336 5	931
agovo rahis o	236	15,34	2627	18/33	Carametri	-044	10,68	10.74	500	Mertitians giobal				55/55	Libertrant reportunited	-447 EN 18	19.94
okinter seguros de vida	243	104	20,30	6079	Capital matol Capital gradion faller 2050		5,21 YEST			Mutuactives pensiones	-0.22	4.6	742	379	Union rema variable europa Union del duren	471 S78 K	5,49
EXECUTE SEQUENCE OF VIOLE		1000	.08	44	Commercial	-063	1.8	564	2090	Secremons	0.57	356	159	10/57	Livere transplainad		0,00
hymic contact	0.0	234	063	4/9	Carrier gendon futuro 2010	-0.69	128	204	1655	Secretarija	-0,57	3.10	166	16/52	Duteo establidad	-084 475 -47	400
refor invelorisación mito fipoción plano	000	233	-031	507	Caser pensiones	0.76	430	4,5	.955	Fontonutia Fontonutia comenator	0.79	367	45	12,30	Duero in Labifolida	109 449 3	4.5
solder	-0,30	2/25	400	1954	Horos interructorial			4739		Fondamusia finishidad rem pp	1,07	8.78	5.0	25/71	Corre maltine	411 432 4	(el
pursum defense		3.34	-185	10/57	Techs entirily mala		ATT			Forderscharge registerscharge and an artist and an artist and an artist and artist artist artist artist and artist ar				26/71	Damo Orași la sesten		060
rinidis españa rinidis cursos		051	138	500	Calary of meta 30		538			Embrusia esta antikinteracoral Empresioni esta antiki				11/79	Outro Inversion Outro Inversion	158 837 S 166 1240 71	533
anable interactoral			55,80	13/79	Corruptino			3806		Mationale nederlanden vida		00.0		1411	Dues accomorps	472 590 13	
enta forargo plato		909	467	2940	Magallanes accomes ouropins			4039		Sarage sets (p.m.ropis)				1601	Welsonia		200
overture combinados misto 75 bolis		4.9	10	2952	Priorry decidido (#4) Indiou mas rensolidad boros		0.64			Nationale redefander europa Automale redefander concinento-gobal				107/119 80/79	Cabi revenir petus	30 / 30 / 3	-500 2,600
mercade cumpes 2026	0.98	430	230	1027	Coernymentation	227	2294	2690	5/6	Benta 4 pensiones	- 20				Calai protogate renta grennym ir		187
rymun moleculo		652	5.86	1943	Hillied mat rent Boliston accords			2(4)		Sarca pulyor	0,30		60		Cabli presigido enta premium vili	0.00 222 -8	176
ablacion 2000 vernum dinamico		640	1079	3041	Chek persiones	338	1052		34/78	Rero Ferro (o Rero Ferda)		5,00	229	3/46	Cabit pritogato-ents-2025 Cabit ambicon contugazo	2007	456
ublicion 2040		956	5.30	5003	Carricadrero	0,22	351	160	5/66	Saranja renta Sa controllato	0.88		-395		Cata ambicon contriguas premium.		156
premium agresium					Mg/lende plan de persotrent holica		3,41			Newyo2020		5.00	3,86		Calcit yents fija contoglazo		1,44
mabadeli persions	4.60	1291	11.0	506	Conscientationer Drips Camerocure		5.80			Ottoviće Brto-tović	-0.06		B.B.	12/95	Cabil retorns absolute	-006 097 -1	136
plat moretario plus !	0.20	292	1,09	191	Carries bika		BAI		4075	Becapeyo	-046	7,64	1,63	957	Catili protegato resta premium vi		5,65 8,25
planmonetavo		28			Cobes persiones	434	-	-		Norm XIS	085			5/55	Cata protegido renta premium s		545
takifçian futuro 2020 prodente planetto yadelano	430	156	便	35/11	Cobarner-gold			4695		64 at this genous moderate forces 2000	-039	9,77	247	7/43 23/55	Citis selection	494 1947 13	200
badefylin future 2005 prodente		2,17			Deutsche zurich perutien					Navy be 25			37,84	1010	Catili gatalisation Catili garantizatio 2028	OH 232	2,34
badel plan have 2040 prudente		196	-6/96	44/72	Desirable bars movey market	800				Attar overments presoned		0.23		2055	Carrie		0.85
plan 6 plan 1 plan mrta variabli plan 1		2,69 10,38		75/06 4/04	Zarch-moderado	099	247			Retto A attract gration discersion Necessario 2040		550		4755	Casi destro premiare		5,28
plan renta variable plus 2			14,30	5/24	Destache bank conservation	-099	24	6,44	3457	Renta 4 europa accomes	2.5	601	1047	14/24	Plancation proyection 2029		
planereta variatio		194		604	Deutsche bank ni europa		1095			Nacing 2090				9455	Cata protegido renta premium niv. Cata destino		439
plantiples?	-OSH	107	-155. -234		SABOLINES DIVENTA DAR HINGRODS		5.00			Nanepolinistos SD Naturbiopinismos		5,9	212	5456	Cabit venta figi largo plano premium		SEE
plun 60 plus f				5/2	Misto responsible db			-05		Nanngrotanderd Rigoron 500			2535	37%	Cikk rents für begolptes	050 266 5	
plan 60 plan 2	0,67	545	732	6/35	Deutsche bank desamps		334		42(4)	Resta Aglobal acciones	4,02	202	350	35/79	California 2006 California 2006 California 2006	100 836 6 100 504 B	6,56 D.77
penson-60 nadelplan futuro 3010 equilibrado		407	234	202	Protection Rouble 85 db Zurch von		1,42			iliga rural pensiones	038	525	200	955	Cate ovractoral		2,49
percapersion		126	0.8	85/91	Discrete bank registed			29,00		Specta oribbin reprise				200	Cat equitre premue	620 SWT 1	U3
badelplan heuro 2005 equilibrado		4.65		2832	Ouran capital persiones			-		Epimontalo		266		30%	Cable could be to the country of the		0.56
plan rema fija backeli pilan futuro 2000 dinamico		431	300	AS43 24/32	Anako global saket Anako consoklacion	250		1162		Rgadeero Rgamitatro 2024		2.66	4.5	755	CRA simpacts 5/30 rv Cabk destine 2000 premium	-127 1057 10	662 070
sadefplan future 2040 equilibrado		5,46	-046	2332	Direcyalor feetiler	0.39				Egitegardid 2027 ii	0.49		42	3054	Citis destric 2000		9,49
odelplanhturo 3045 equilibrado	-553	6.25	1,64	5/0	Duna, vator equilibrador	0,27				Reproguested 2027 to	-0.69			10/54	Caba destino 2005	536 (546	
badel plan futuro 2015 dinamico badel plan futuro 3040 dinamico		720	- UI	30/2	Fonday montana	0.78	259	2.77	2/9	Rgaretarija Rgaregunisist 2027 s	0.50		427	3754	Cabit destine 2040 premium Cabit destine 2040	- 138 D.HZ N - 641 D.36 TD	N.D
tadifipantitus 205 dramics		790		373	Fondbried (assa)		221			Rating and 2007 v	4050	- 1002		3654	Distriction		2.36
va pensiones					Forditel	-1,29	1,43	4,12	2932	Casa popular	-068	3,80		45/55	California 2050		14.57
region netta variable (ber				210	Forderindacina	- 09	- USS	7106	7902	fgammo 201	0,68			44/13	C&Losomerto persum		22
egian entz iarible europa egian nivrado monetario	0,20		155	233	Googentora de perolones Googentores senta Sp	- OW	320	- 016	3296	Rganthauro 2018. Russkoop asturias	-0,79	440		1055 2015	California de la companya del companya del companya de la companya		5.55 150
a plan tranquilidad 24 c	0.20	120	5.97	354	Cooperationes made No	0,39	754	662	2955	Rgs protegid: 2024	0,99	1052	890	9927	Calla selección futura socionida		
eutranyikte(34)	009		190	554	Cooperatives multi-parable		7,55			Egamoto 40 Incomo 15	45,97			30/E	Cabl tendencies	-06 108 3	194
agroteccor 2025 goden sportunistad sumpa 24		422	1038	- 827 - 427	Congeniones enta esratio General españa	-01	4736	34,36	20079	Rgambato XXIII				1055	California		509
celon	000	5.79	101	552	Ceneral nerturija	002	300		20%	Egynta variable sumpris	-1,02	508.	2854	31/2	Sec. 100	428 205 30	1
AC Debit Strengt Ridge or	0.00	(3)	-4.45	03/54	Plan 5 de persiones, general	-096	490	-227	2911	Egyents variable global				69/72	Devided 1111		
ve empirada y colocilios fi ve plan horizome 2025	000		554	5/28 8/96	General mode sentiality General mode sential sandale	- C/3	490			Santa facia Santa facia y o respectora	0.75	nice.	2535	470	Rentabilidades		
va plan bonos 2025	-004	238		- 6/0	Plan 30 de pensiones, general	423	- 952	1000	2000	Serbaco-prenta/gr	435	196	-362	3341	por categorías		
vo plan tranquilidad 26	0.21	1,66	4.12	5554	Control meta variable			25,05		Sartakca panda prudenter	4,00	5.36	490	44/57	por categorias		
va plan tranquikšas (26-ti va plan tranquikšas) 26 c	0.25	192	825	1854	Gestion de prevision y persiones	500	728	262	-532	Serbaliciano misto grudente Serbalicia polar equilibrado		340	105				
ikplin distre j.bilicen	-0.21		181	357	(bercala persion	1000	_590	- 659	-176	Setalcano potor drobto		929	953			Rentalo	affic
a plany distance sosterable 3025	9.05	131	250.	4(4)	Berga depersons forante 3024		236			Saturación mundiglication es	2,13	15,27	13,66	4009		-	. 1
a plan revolorizacion españa positivo lo a plan revolorizacion españa positivo lo	040		4.91	927 1027	becaute persons abord restarful borrande persons person en alborra		426			Sartal.co-o retavarible iurga Sartanfer nendrans	4,74	(20)	7909	2924	Gestora/Plan	Abril ni	n/10
a pan revisirizacion inpania postivicio	0.43		939	10.07	becaperpensions getter realitysts becaperpensions confines solumble		6.56			Santander pensiones Santander diedorde	146	0.09	1822	972	Mino agresio euro	-(37 7)	7,66
a protección futura 2/10/0	-657	4,30		1554	Stercas-dependents hertaffa	-0,61	5.3	-578	2(4)	fumpopular consolidado acciones. I	0.68	2,64	3,78	107	Mico agresso global	-(40 10,	0,78
a plan bones. 2027 or nim Libitarina sentradria 2000	0.65	290 532	546	7943 545	bergade personer salar 2007 bergade personer parties perlacing	-042				Santander angacciones españolas Contractor angacciones discontraciones		13.86		6/10	Meta conservator esta		4,95
or plan jubilación scatomición 3030	-0.05		233	543 1928	becap depertients getter exclusion becap de persone horizone 2026	-0.00	360	-642		Sartandar alguerta Spicortogiazo Europopular altorro	0,27		437	154	Meto communior global Meto Reside		463
O DOS SOTO SOTO SOCIETA		280	332	10/11	becap dependent nexpendentile			1445	602	Europopular ahorro ili	0,10	2.46	-547	254	Mido moderado euro	-T6 Z	7,24
	Obs	365	0.30	34/11	Bertal-dramienes sestenbley solder.	094	783	504	1201	Emphasis sestantin sostmible 2045	0.00	1662	1595	204	Meto moderade global		2,14
o plan pruderte risplan individual	-000		\$16 935	19/25	Berga de persons festir carga 105 borno de persons partos cargantos	433			19/32 23/75	Empleados certander socientale 2010 Empleados certander socientale 2016		1250		505 675	Minetare-euro Betorre absoluto		300 456
o plan praderte virplan mitridual o plan materiación europa positivo lo		189			berga di persone gebor promento berga di persone gebor audiz		965	1842		Empleados cartandor scoumble 2000 Empleados cartandor scoumble 2000				355	Rf auro como plazo		103
o plan prodeste virplan trobidual o plan trobiscoon europa positivo b o plan dirumico	4090				Berüsi depensorei riegitimiti		12,08	175	35/79	Emphasis sertander sollenble 2025	0,00		908	APR	Rf euro large galaco	40% 3	3,00
o plan prodome viciplan individual viciplan in	-037																
so plan proderne verplan redeldual verplan redeldual verplan revalurosocion europa positivo lo verplan dirumico verplan revaliorizacion europa positivo verplan equilibrado verplan equilibrado verplan equilibrado	-057			5054	becautesensine globaturch	458		430		Santander sozomble rents (lp.13	015	12			2f garantizado		
so plan praderne virplan reductual virplan reductual virplan resultrisacion europa positivo lo virplan resultrisacion europa positivo virplan resultrisacion europa positivo virplan resultrisacio virplan resultrisacio virplan tenno 2029	-057 -057 -059	1%	1064	4243	Betäli draesians lottassa	458		200		Setteróm europe 2025	40,43	121	4,45	857	El internacional	-040 2	2,25
so plan terto fipi internocional finatel so plan prodette so plan redisclusii so plan realisticacion europa positius lo so plan realisticacion europa positius lo so plan realisticacion europa positius so plan realisticacion europa positius so proteccion 2000 so plan ternis 2029 so plan trustactius conservador so proteccion futuro 5/10 to	-057 -057 -059 -028		1064 681			456 266 427	7350	100			-0,43 -0,69	12	4.48			0.40 2 0.35 Hs	125
so plan products virplen reductual virplen reductual virplen reductual virplen reductual virplen resultoracion europa positivo lo virplen resultoracion europa positivo virplen resultoracio virplen resultoracio virplen tones 2029 virplen tones 2029 virplen resultoracion conservacior virplen protoccion futuro 5/10 to stoplan	097 099 103 135 139	1% 42 100 43	0064 006 006	4945 3557 5254 4557	Kartusbant pensiones  Location remarija  Location remarija mido S	436 266 427 400	7350 4,22 100	58	976 2948 9970	Sertander europa 2025 Sertander inversitätelle entarija mica Mighansertander decementa	0.43 0.69 0.79 0.42	121 122 138 626 140	4.48 9.38 009 5.79	857 2008 74/10 76/10	Minterracional Por espera Por parametric Por parametric	0.40 2 0.36 85 0.07 34 0.59 4	277 235 8,25 9,25 9,16 4,16
so plan products sicplan reductual so plan realizacion europa positivo lo so plan realizacion europa positivo lo so plan realizacion europa positivo sis plan realizacion sis plan bones 2029 sia plan realizacion conservator sia protoccion futuro 5/10 to	097 099 1031 159 120 120	176 425 130	0064 006 006	800 800 800 800 800 800	Catuabant pensiones Catuabant pensiones	436 266 437 4,00 4,27	7350	58 58 48	2948	Sertander europa 2025 Santander everplas renta fija Santander envenstades enta fija mikra	0,43 0,69 0,79 0,82 0,88	121 121 138 636	4.48 5.38 5.79 5.79 9.67	857 2008 7455	Minterracional Percoolia Percool	0.40 2 0.36 85 UP 34 0.54 4 0.64 12	1.25 机及

	Rentabilidad								
Gestora/Plan	Abril	nho 1	año:						
Mico agressoeuro	-620	7,66	9,61						
Mileto agresivo globali	-640	10,78	9,27						
Mies conservador euro	-0.97	4,95	1,05						
Mids community global	-090	4.63	-0,19						
Mico Resible	124	10.02	8.90						
Mido modesdo euro	-76	7,243	6,55						
Minto moderado global	1,20	234	2.99						
Ministrative	030	3.00	* 58						
Retorne absoluto	430	456	152						
R euro como piazo	0.00	3.03	-0.09						
Rf euro largo pitato	- 636	3,06	571						
2f garantizado	OAE	2,77	7,69						
Efeteracional	-0.40	2.25	0.75						
Por mostla	-0.36	极恶	2830						
Pulluran	107	54,03	22.81						
Por pacerecinado	-0.59	4,18	2,12						
Pui asia envergentes	0.69	12,44	3,84						
Puleurga	-407	7,807	20.39						
highta	-(8)	20,54	22,20						
Purusa .	-330	22,34	29,74						